# 事業計画② 造船-舶用事業者間における物流の改善に係る調査研究 (令和4年度補正予算事業)

三菱造船株式会社

# 2023年度の事業計画

## □課題

在庫管理/納期管理情報等と構内管理情報が適切に連携されていないことにより、舶用機器・部品の調達や管理に多額の費用や時間を要する等の非効率的な物流環境

# ロ 調査研究のアプローチ

- ▶ 施策① 合理的な輸送体制を実現するための方策の検討
- ▶ 施策② 舶用機器・部品の出荷から造船事業者による検品・構内管理・使用までを一体的に 改善するための方策の検討

# ロ 調査研究の成果目標(アウトプット)

- ▶ 施策① 既存の地場物流事業者をベースにした共同輸送ネットワークの構築
- ▶ 施策② 舶用機器・部品の効率的な出荷・納品方策の構築

# ロ 実施スケジュール

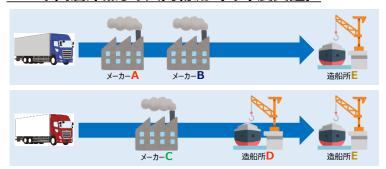
	物流の改善に係る調査研究	2023年 2024								
	物派の以当に徐る嗣且が九	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
施策①	造-舶間における合理的な輸送体制の検討									
INE SK T	実証試験の実施およびその評価									
	舶用機器・部品の出荷から造船事業者による検品・構内管理・									
施策②	使用までを一体的に改善するための方策の検討									
	実証試験の実施およびその評価									

# 2023年度の事業計画(つづき)

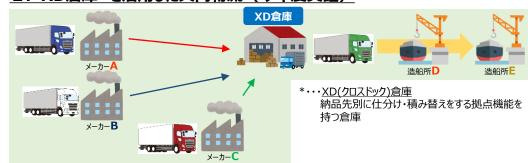
## 施策①

### 合理的な輸送体制を実現するための方策の検討

#### 1. 中間倉庫無しの共同物流(昨年度実証)



#### 2. XD倉庫\*を活用した共同物流(今年度実証)

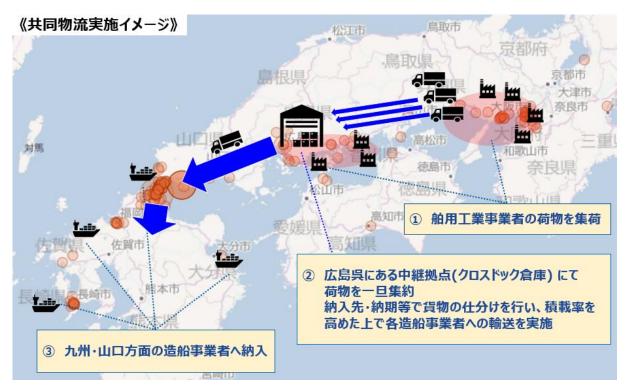


共同物流方式	項目	効果	説明 ····································
	輸送費効果	0	・ 昨年度、最大△34%、シミュレーションも含めた平均で約△23%の輸送費低減効果を確認。
1.中間倉庫無し (昨年度まで)	運用難易度	×	<ul><li>・同一トラックによる直線輸送となるため、集荷日(対舶用工業事業者)と納入日(対造船事業者) 両睨みでの調整が必須。</li><li>・荷量情報(荷姿、容積、重量)の事前把握が必須。</li><li>・直前の集荷時間や荷量等の予定が変更になった場合、合積み相手先への影響大。</li></ul>
	結論	×	→ マッチング成功時の効果は大きいものの、納期が多頻度で変更される、出荷準備が出荷直前となる (狭小な仮置きスペース)、正確な荷量情報が事前に出せない(当日合積み不可となる可能性) といった業界特性がある中、実現に向けたハードルは高い。
	輸送費効果	0	・トラック台数削減による効果はあるが、XD倉庫導入による純粋な運営コスト増あり。
2.XD倉庫活用 (今年度)	運用難易度	0	<ul> <li>集荷日(対舶用工業事業者)と納入日(対造船事業者)は別個で調整可能。</li> <li>舶用工業事業者からXD倉庫へは従来通り各社個別輸送。(既存輸送業者継続活用)</li> <li>XD倉庫で現物確認の上、確実な合積みが可能。</li> <li>直前の予定変更による影響小。(そもそもの発生頻度も少ない)</li> </ul>
	結論	?	➡ 輸送費低減効果を一定程度得つつ、マッチング率の高い共同物流運用を構築可能。

# 2023年度の事業計画(つづき)

## 施策①

### 合理的な輸送体制を実現するための方策の検討





名称	ロジスティード西日本㈱広島営業所
住所	広島県呉市宝町6-25
敷地面積	1,955.85m²
倉庫面積	1,001㎡(303坪)
天井高	10.8m
設備	10t天井クレーン、3tフォークリフト

#### 《実証試験スキーム》



- 地場物流事業者の活用、クロスドック 倉庫(中間倉庫)の活用をキーワードに、 荷量が比較的まとまっており、且つ長距離 輸送となる関西→九州方面の物流に おいて、広島呉にクロスドック倉庫を 設けた共同物流を実施。
- 検証結果を整理し、事業性を評価する。

# 2023年度の事業成果

## 施策①

### 合理的な輸送体制を実現するための方策の検討

#### 《実証試験》参加事業者一覧》

### ### ### ### ### ### ### ### ### ##	《关证武阙参加争未有	- 見//		
(株)カシワテック 消火器 参加 実施せず (株) (株) (水 (水 ) (水 ) (水 ) (水 ) (水 ) (水	舶用工業事業者名	対象機器	意思	実輸送
個洋電機線	ダイキンMRエンジニアリング(株)	空調機器	参加	実施
#A ンミ	(株)カシワテック	消火器	参加	実施
ダイハツディーゼル(株)         発電機エンジン※付属品を対象         参加 実施せず           (株) 阪ボイラー製作所         ボイラ※パーナー等周辺機器のみを対象         参加 実施せず           潮冷熱(株)         空調機器         参加 実施せず           三井造船特機エンジニアリング(株)         継手         参加 実施せず           JRCS(株)         盤、航海計器         参加 実施           水野ストレーナ工業(株)         バルブ         参加 実施           神奈川機器工業(株)         ストレーナ         参加 実施           神奈川機器工業(株)         ストレーナ         参加 実施           ボーグル工業(株)         場へ シーカル工業(株)         参加 実施           三和厨理工業(株)         電気釜         参加 実施           岸上バルブ(株)         バルブ         参加 実施           東京計器(株)         コンバス等         支施           三浦工業(株)         ボイラ※バーナー等周辺機器のみを対象         参加 実施           ヤンマーグローバルエキスバート(株)         エンジン※付属品を対象         参加 実施           大阪電熱工業(株)         カロリーファイヤ、ルームヒーター         参加 実施           株) 投速ボンブ製作所         ボンブ         ム         -           古野電気(株)         航海計器         ム         -           大規機械工業(株)         ボンブ         ム         -           大規機械工業(株)         ボンブ         ム         -           中吹工業(株)         ボンブ         ム         -           中吹工業(株)         ボンブ <t< td=""><td>極洋電機㈱</td><td>TV、チューナー</td><td>参加</td><td>実施せず</td></t<>	極洋電機㈱	TV、チューナー	参加	実施せず
(株岡本鉄工	(株)ヘンミ	圧力容器	参加	実施
(網大阪ボイラー製作所 ボイラ※バーナー等周辺機器のみを対象 参加 実施せず 三井造船特機エンジニアリング(株) 継手 参加 実施せず 別RCS(株) 盤、航海計器 参加 実施せず が尾バルブ工業(株) バルブ 参加 実施 神奈川機器工業(株) ストレーナ 参加 実施 神奈川機器工業(株) ストレーナ 参加 実施 神奈川機器工業(株) ストレーナ 参加 実施 神奈川機器工業(株) 電気釜 参加 実施 三和厨理工業(株) 電気釜 参加 実施 章加 実施 本でフーブローバルエキスパート(株) エンジン※付属品を対象 参加 実施 大阪電熱工業(株) カロリーファイヤ、ルームヒーター 参加 実施 (株)浪速ポンブ製作所 ポンブ	ダイハツディーゼル(株)	発電機エンジン※付属品を対象	参加	実施
潮冷熱線       空調機器       参加       実施せず         三井造船特機エンジニアリング(株)       継手       参加       実施         以RCS(株)       盤、航海計器       参加       実施         松尾パルプ工業(株)       パルブ       参加       実施         水野ストレーナー工業(株)       ストレーナ       参加       実施         神奈川機器工業(株)       ストレーナ       参加       実施         イーグル工業(株)       電気差       参加       実施         三和厨理工業(株)       パルブ       参加       実施         デース・パーナー等周辺機器のみを対象       参加       実施         マンマーグローパルエキスパート(株)       エンジン※付属品を対象       参加       実施         ヤンマーグローパルエキスパート(株)       エンジン※付属品を対象       参加       実施         株園速速パンブ製作所       ボンブ       ム       -         本野電気(株)       航海計器       ム       -         株財立機械製作所       RoRo装置、扉、ハッチ       ム       -         中吹工業(株)       ボンブ       ム       -         伊吹工業(株)       ボンブ       ム       -         ル・スチール工業(株)       ボンブ       ム       -         東部電気(株)       ボンブ       ム       -         中吹工業(株)       ボンブ       ム       -         ル・スチール工業(株)       グラブバウット       ム       -         市 </td <td>㈱岡本鉄工</td> <td>鋼製屝</td> <td>参加</td> <td>実施せず</td>	㈱岡本鉄工	鋼製屝	参加	実施せず
三井造船特機エンジニアリング(株)   総手   参加   実施せず   対応   対応   対応   対応   対応   対応   対応   対	㈱大阪ボイラー製作所	ボイラ※バーナー等周辺機器のみを対象	参加	実施
□ JRCS(株) 盤、航海計器 参加 実施 松尾バルブ工業(株) バルブ 参加 実施 水野ストレーナー工業(株) ストレーナ 参加 実施 神奈川機器工業(株) ストレーナ 参加 実施 神奈川機器工業(株) 電気金 参加 実施 三和厨理工業(株) 電気金 参加 実施 岸上バルブ(株) アルブ 参加 実施 東京計器(株) コンパス等 参加 実施 東京計器(株) コンパス等 参加 実施 下ルブ 参加 実施 東京計器(株) エンジン※付属品を対象 参加 実施 オイラ※バーナー等周辺機器のみを対象 参加 実施 大阪電熱工業(株) カロリーファイヤ、ルームヒーター 参加 実施 (株) 投速ボンブ製作所 ボンブ ム - 古野電気(株) 航海計器 ム - (株) 共立機械製作所 RORO装置、扉、ハッチ ム - 寺崎電気産業(株) 盤 ム - 大見機械工業(株) がンブ ム - 中吹工業(株) 航海計器、エアホーン ム - 旭・スチール工業(株) がラブバケット ム - 東部重工業(株) グラブバケット ム - 木ルビガー(株) 安全弁 ム -	潮冷熱㈱	空調機器	参加	実施せず
水野ストレーナー工業(株)	三井造船特機エンジニアリング(株)	継手	参加	実施せず
水野ストレーナー工業(株)	JRCS(株)	盤、航海計器	参加	実施
神奈川機器工業㈱       ストレーナ       参加       実施せず         検りサクラ       造水装置       参加       実施         イーグル工業㈱ 呉&高砂       軸受       参加       実施         三和厨理工業㈱       電気釜       参加       実施         岸上バルブ(株)       バルブ       参加       実施         東京計器㈱       コンパス等       参加       実施         三浦工業㈱       ボイラ※バーナー等周辺機器のみを対象       参加       実施         大阪電熱工業㈱       カロリーファイヤ、ルームヒーター       参加       実施         株別速水ンプ製作所       ボンプ       ム       -         古野電気(株)       航海計器       ム       -         株)共立機械製作所       RoRo装置、扉、ハッチ       ム       -         寺崎電気産業(株)       盤       ム       -         大晃機械工業(株)       ボンプ       ム       -         伊吹工業(株)       航海計器、エアホーン       ム       -         地、スチール工業(株)       防火扉       ム       -         東部重工業(株)       グラブバケット       ム       -         ホルビガー(株)       安全弁       ム       -	松尾バルブ工業(株)	バルブ	参加	実施
(株)ササクラ 造水装置 参加 実施 イーグル工業(株) 呉&高砂 軸受 参加 実施 三和厨理工業(株) 電気釜 参加 実施 岸上バルブ(株) パルブ 参加 実施 東京計器(株) コンパス等 参加 実施 東京計器(株) コンパス等 参加 実施 ヤンマーグローバルエキスパート(株) エンジン※付属品を対象 参加 実施 大阪電熱工業(株) カロリーファイヤ、ルームヒーター 参加 実施 (株)浪速ポンプ製作所 ポンプ △ - 古野電気(株) 航海計器 △ - (株)共立機械製作所 RORO装置、扉、ハッチ △ - 寺崎電気産業(株) 盤 △ - 大晃機械工業(株) ボンプ △ - 伊吹工業(株) 航海計器、エアホーン △ - 加・スチール工業(株) 所久扉 △ - 東部重工業(株) グラブパケット △ - ホルビガー(株) 安全弁 △ -	水野ストレーナー工業(株)	ストレーナ	参加	実施
イーグル工業(株) 呉&高砂 軸受 参加 実施 三和厨理工業(株) 電気釜 参加 実施 東京計器(株) でルブ 参加 実施 東京計器(株) コンパス等 参加 実施 東京計器(株) コンパス等 参加 実施 でンマーグローバルエキスパート(株) エンジン※付属品を対象 参加 実施 大阪電熱工業(株) カロリーファイヤ、ルームヒーター 参加 実施 (株)浪速ポンプ製作所 ポンプ △ ・ 古野電気(株) 航海計器 △ ・ 日野電気(株) ・ 日野電気(大) ・ 日野電(大) ・ 日野電気(大) ・日野電気(大) ・ 日野電気(大) ・日野電気(大) ・日野電気(大) ・日野電気(大) ・日野電気(大) ・日本(大) ・日野電気	神奈川機器工業㈱	ストレーナ	参加	実施せず
三和厨理工業(株)       電気釜       参加       実施         岸上バルブ(株)       バルブ       参加       実施         東京計器(株)       コンパス等       参加       実施せず         三浦工業(株)       ボイラ※バーナー等周辺機器のみを対象       参加       実施         ヤンマーグローバルエキスパート(株)       エンジン※付属品を対象       参加       実施         大阪電熱工業(株)       カロリーファイヤ、ルームヒーター       参加       実施         (株)浪速ポンプ製作所       ボンプ       ム       -         古野電気(株)       航海計器       ム       -         株)共立機械製作所       RoRo装置、扉、ハッチ       ム       -         寺崎電気産業(株)       盤       ム       -         大見機械工業(株)       ボンプ       ム       -         伊吹工業(株)       航海計器、エアホーン       ム       -         旭・スチール工業(株)       防火扉       ム       -         東部重工業(株)       グラブバケット       ム       -         ホルビガー(株)       安全弁       ム       -	(株)ササクラ	造水装置	参加	実施
岸上バルブ(株)       バルブ       参加       実施         東京計器(株)       コンパス等       参加       実施せず         三浦工業(株)       ボイラ※バーナー等周辺機器のみを対象       参加       実施         ヤンマーグローバルエキスパート(株)       エンジン※付属品を対象       参加       実施         大阪電熱工業(株)       カロリーファイヤ、ルームヒーター       参加       実施         (株) 投速ポンプ製作所       ポンプ       へ       -         古野電気(株)       航海計器       へ       -         (株) 共立機械製作所       RoRo装置、扉、ハッチ       へ       -         寺崎電気産業(株)       燃       ポンプ       へ       -         伊吹工業(株)       航海計器、エアホーン       へ       -         旭・スチール工業(株)       防火扉       へ       -         東部重工業(株)       グラブバケット       へ       -         ホルビガー(株)       安全弁       へ       -	イーグル工業㈱ 呉&高砂	軸受	参加	実施
東京計器(株)       コンパス等       参加       実施せず         三浦工業(株)       ボイラ※バーナー等周辺機器のみを対象       参加       実施         ヤンマーグローバルエキスパート(株)       エンジン※付属品を対象       参加       実施         大阪電熱工業(株)       カロリーファイヤ、ルームヒーター       参加       実施         (株) 決立業(株)       航海計器       △       -         古野電気(株)       航海計器       △       -         株) 共立機械製作所       RoRの装置、扉、ハッチ       △       -         寺崎電気産業(株)       燃       ボンプ       △       -         伊吹工業(株)       航海計器、エアホーン       △       -         旭・スチール工業(株)       防火扉       △       -         東部重工業(株)       グラブバケット       △       -         ホルビガー(株)       安全弁       △       -	三和厨理工業㈱	電気釜	参加	実施
三浦工業線         ボイラ※バーナー等周辺機器のみを対象         参加         実施           ヤンマーグローバルエキスパート(株)         エンジン※付属品を対象         参加         実施           大阪電熱工業線         カロリーファイヤ、ルームヒーター         参加         実施           (株)浪速ポンプ製作所         ボンプ         ム         -           古野電気(株)         航海計器         ム         -           (株)共立機械製作所         RoRo装置、扉、ハッチ         ム         -           寺崎電気産業(株)         盤         ム         -           大晃機械工業(株)         ボンプ         ム         -           伊吹工業(株)         航海計器、エアホーン         ム         -           旭・スチール工業(株)         防火扉         ム         -           東部重工業(株)         グラブバケット         ム         -           ホルビガー(株)         安全弁         ム         -	岸上バルブ無	バルブ	参加	実施
ヤンマーグローバルエキスパート(株)         エンジン※付属品を対象         参加 実施           大阪電熱工業(株)         カロリーファイヤ、ルームヒーター         参加 実施           (株)浪速ボンプ製作所         ポンプ         △         -           古野電気(株)         航海計器         △         -           (株)共立機械製作所         RoRo装置、扉、ハッチ         △         -           寺崎電気産業(株)         盤         △         -           大晃機械工業(株)         ポンプ         △         -           伊吹工業(株)         航海計器、エアホーン         △         -           旭・スチール工業(株)         防火扉         △         -           東部重工業(株)         グラブパケット         △         -           ホルビガー(株)         安全弁         △         -	東京計器㈱	コンパス等	参加	実施せず
大阪電熱工業㈱       カロリーファイヤ、ルームヒーター       参加       実施         (株)浪速ポンプ製作所       ポンプ       △       -         古野電気(株)       航海計器       △       -         (株)共立機械製作所       RoRo装置、扉、ハッチ       △       -         寺崎電気産業(株)       盤       △       -         大晃機械工業(株)       ポンプ       △       -         伊吹工業(株)       航海計器、エアホーン       △       -         旭・スチール工業(株)       防火扉       △       -         東部重工業(株)       グラブバケット       △       -         ホルビガー(株)       安全弁       △       -	三浦工業㈱	ボイラ※バーナー等周辺機器のみを対象	参加	実施
(株)浪速ポンプ製作所       ボンプ       ム       -         古野電気(株)       航海計器       ム       -         (株)共立機械製作所       RoRo装置、扉、ハッチ       ム       -         寺崎電気産業(株)       盤       ム       -         大晃機械工業(株)       ボンプ       ム       -         伊吹工業(株)       航海計器、エアホーン       ム       -         旭・スチール工業(株)       防火扉       ム       -         東部重工業(株)       グラブバケット       ム       -         ホルビガー(株)       安全弁       ム       -	ヤンマーグローバルエキスパート(株)	エンジン※付属品を対象	参加	実施
古野電気㈱       航海計器       △       -         ㈱共立機械製作所       RoRo装置、扉、八ッチ       △       -         寺崎電気産業㈱       盤       △       -         大晃機械工業㈱       ボンプ       △       -         伊吹工業㈱       航海計器、エアホーン       △       -         旭・スチール工業㈱       防火扉       △       -         東部重工業㈱       グラブバケット       △       -         ホルビガー(株)       安全弁       △       -	大阪電熱工業㈱	カロリーファイヤ、ルームヒーター	参加	実施
(株) 共立機械製作所       RoRo装置、扉、ハッチ       -         寺崎電気産業㈱       盤       -         大晃機械工業(株)       ボンプ       -         伊吹工業(株)       航海計器、エアホーン       -         旭・スチール工業(株)       防火扉       -         東部重工業(株)       グラブバケット       -         ホルビガー(株)       安全弁       -	㈱浪速ポンプ製作所	ポンプ	Δ	-
寺崎電気産業㈱       盤       △       -         大晃機械工業㈱       ポンプ       △       -         伊吹工業㈱       航海計器、エアホーン       △       -         旭・スチール工業㈱       防火扉       △       -         東部重工業㈱       グラブバケット       △       -         ホルビガー(株)       安全弁       △       -	古野電気㈱	航海計器	Δ	-
大晃機械工業㈱       ボンプ       △       -         伊吹工業㈱       航海計器、エアホーン       △       -         旭・スチール工業㈱       防火扉       △       -         東部重工業㈱       グラブバケット       △       -         ホルビガー(株)       安全弁       △       -	㈱共立機械製作所	RoRo装置、扉、八ッチ	Δ	-
伊吹工業㈱       航海計器、エアホーン       ○       -         旭・スチール工業㈱       防火扉       ○       -         東部重工業㈱       グラブバケット       ○       -         ホルビガー(株)       安全弁       ○       -	寺崎電気産業㈱	盤	Δ	-
<b>旭・スチール工業</b> (株) 防火扉 △ - <b>東部重工業</b> (株) グラブバケット △ - ホルビガー(株) 安全弁 △ -	大晃機械工業㈱	ポンプ	Δ	-
東部重工業(株)       グラブバケット       △       -         ホルビガー(株)       安全弁       △       -	伊吹工業㈱	航海計器、エアホーン	Δ	-
<b>ホルビガー(株)</b> 安全弁 △ -	旭・スチール工業㈱	防火扉	Δ	-
1144 C. 141	東部重工業㈱	グラブバケット	Δ	-
(株)三井E&Sパワーシステムズ       非常用発電機       △       -	ホルビガー(株)	安全弁	Δ	-
	㈱三井E&Sパワーシステムズ	非常用発電機	Δ	-

#### 《拠点map》





- 舶用工業事業者21社が実証試験に参画。
- 九州方面の造船事業者13社向けの貨物について、呉の共同倉庫に 一旦集約し、相積みマッチングしたうえで、各造船事業者へ出荷。
- 共同輸送実施にあたっては、実施前の輸送契約の締結等に時間を要したところもあり、当初21社から参画表明を頂いていたものの、最終的に輸送まで実施できたのは15社。
- また、実証試験対象便を一部貨物に限定する、繁忙期は避ける、 実施月限定等各社に条件があり決して十分な物量とはいえない 状況下で実証試験を実施。

# 2023年度の事業成果(つづき)

# 施策①

# 合理的な輸送体制を実現するための方策の検討

### 《呉XD倉庫での荷下ろし・積込作業実施風景1》













# 2023年度の事業成果(つづき)

## 施策①

## 合理的な輸送体制を実現するための方策の検討

### 《呉XD倉庫での荷下ろし・積込作業実施風景2》













無事故で全便の実証試験を無事終了。

# 2023年度の事業成果(つづき)

## 施策①

8

### 合理的な輸送体制を実現するための方策の検討

#### 《2023年10月 輸送実績》

10/24

10/23

A社

有り

2,950kg

12,200kg

8便

"															
	引取便 No.	引取日	呉着	発地	異形品 有無	重量	車格	納品便 No.	呉発	納期	着地	重量	車格	積載率 (床面占有)	積載率 (重量)
	1	10/2	10/3	A社	有り	2,950kg	4t	1	10/5	10/6	名村造船所	2,950kg	4t	80%	98%
	2	9/21	9/22	A社	有り	1,700kg	路線			10/13	T 1/T/# 6//				96%
	3	10/10	10/11	B社a拠点	×	700kg	路線	2	10/12		下ノ江造船 〜南日本大分	2,870kg	4t	80%	
	4	10/12	10/12	B社b拠点	×	470kg	4t				田口行り(力				
	5	10/16	10/17	C社	有り	1,000kg	4t								
	6	10/13	10/16	B社a拠点	×	1,520kg	路線	3	10/17	10/18	大島造船所	3,430kg	10t	80%	38%
	7	10/17	10/17	B社b拠点	×	910kg	4t								

10/27 10/30 名村造船所

:複数社の

積み合わせ

2,950kg

12,200kg

4t

4便

100%

85%

98%

41%

:1社複数納期

貨物の引き取り

# 2023年度の事業成果(つづき)

# 施策① 合理的な輸送体制を実現するための方策の検討

《2023年11月\_\_輸送実績》

:複数社の	:1社複数納期
積み合わせ	貨物の引き取り

《2023年1171 <u>—</u> #N丛天順//															
引取便 No.	引取日	呉着	発地	異形品 有無	重量	車格	納品便 No.	呉発	納期	着地	重量	車格	積載率 (床面占有)	積載率 (重量)	
9	11/1	11/1	D社	有り	750kg	4t	5	11/6	11/7	本田重工大分	750kg	4t	40%	25%	
10	11/6	11/7	C社	有り	1,000kg	4t									
11	11/2	11/6	B社a拠点	×	700kg	路線	6	11/7	11/8	大島造船所	2,100kg	10t	80%	23%	
12	11/7	11/7	B社b拠点	×	400kg	4t									
13	11/9	11/10	A社	有り	2,750kg	4t	7	11/15	11/16	クルン生がいまで	4,155kg	10t	90%	46%	
14	11/13	11/14	B社a拠点	×	1,405kg	路線		11/13	11/10	名村造船所	4,133kg	100	90%	40 70	
15	11/9	11/10	D社	有り	4,300kg	10t	8	11/16	11/17	福岡造船	1,300kg	4t	60%	43%	
15	11/9	11/10	DIL	HU	4,500kg	100	9	11/16	11/17	下ノ江造船	3,000kg	10t	100%	33%	
16	11/9	11/10	D社	有り	3,000kg	10t	10	11/16	11/17	下ノ江造船	3,000kg	10t	100%	33%	
17	11/13	直送	D社	有り	4,070kg	10t	11	直送	11/14	三菱下関	4,070kg	10t	80%	45%	
18	11/13	直送	D社	有り	4,070kg	10t	12	直送	11/14	三菱下関	4,070kg	10t	80%	45%	
19	11/14	11/15	C社	有り	1,000kg	4t	13	11/16	11/17	大島造船所	1,000kg	4t	60%	33%	
20	11/14	11/15	B社a拠点	×	700kg	路線	14	11/16	11/17	大島造船所	1,100kg	4t	50%	37%	
21	11/16	11/16	B社b拠点	×	400kg	4t	17	11/10	11/1/	(香焼)	1,100kg	71	J0 70	37 70	
22	11/21	11/22	C社	有り	1,000kg	4t	15	11/22	11/24	大島造船所	1,000kg	4t	60%	33%	
23	11/20	11/21	D社	有り	6,400kg	10t	16	11/27	11/28	臼杵造船所	3,200kg	10t	30%	36%	
	11/20	11/21	D↑⊥	HU	0,400kg	100	17	11/28	11/29	福岡造船	3,200kg	10t	30%	36%	
24	11/21	11/22	E社	×	1,572kg	4t	18	11/27	11/27	三菱下関	1,572kg	4t	60%	52%	
25	11/27	11/28	F社	×	2,293kg	4t	19	11/29	11/30	大島造船所	2,293kg	4t	100%	76%	
26	11/27	直送	G社	_	869kg	4t	20	直送	11/28	三菱下関	869kg	4t	-	29%	
					36,679kg	18便					36,679kg	16便	68%	31%	

# 2023年度の事業成果(つづき)

## 施策①

# 合理的な輸送体制を実現するための方策の検討

《2023年12月\_\_輸送実績》

:複数社の :1<sup>2</sup> 積み合わせ 貨

:1社複数納期 貨物の引き取り

<b>\\ ZU</b> 2	23412/7	#別人之:	大順//												
引取 No.		呉着	発地	異形品 有無	重量	車格	納品便 No.	呉発	納期	着地	重量	車格	積載率 (床面占有)	積載率 (重量)	
27	11/28	11/29	A社	有り	2,750kg	4t	21	12/4	12/5	名村造船所	2,750kg	4t	80%	92%	
28	3 12/11	12/12	C社	有り	1,000kg	4t	22	12/12	12/13	大島造船所	1,000kg	4t	40%	33%	
29	12/11	直送	H社	有り	2,420kg	4t	23	直送	12/12	三菱下関	2,420kg	4t	60%	81%	
30	12/11	直送	H社	有り	2,420kg	4t	24	直送	12/12	三菱下関	2,420kg	4t	60%	81%	
31	. 12/11	12/12	A社	有り	7,850kg	10t	25	12/18	12/19	JMU有明	4,900kg	10t	100%	54%	
3.	. 12/11	12/12	ATL	行り	7,650kg	100	26	12/19	12/20	臼杵造船所	2,950kg	4t	90%	98%	
32	12/11	12/12	O <sup>2</sup> +	≠n	2 0001/2	10t	27	12/13	12/14	名村造船所	500kg	10t	10%	6%	
32	2   12/11	12/12	O社	有り	2,000kg	100	28	12/13	12/14	大島造船所	1,500kg	10t	90%	17%	
33	3 12/11	12/12	D社	有り	2,200kg	4t	29	12/19	12/20	福岡造船(長崎)	2,200kg	4t	80%	73%	
34	12/12	12/13	B社a拠点	×	820kg	路線	30	12/14	12/15	十自华孙元	1 2001/2	<b>1</b> +	30%	43%	
35	12/14	12/14	B社b拠点	×	470kg	4t	30	12/14	12/15	大島造船所	1,290kg	4t	30 70	43%	
							31	12/19	12/20	大島造船所	468kg	4t	100%	16%	
36	12/14	12/15	F社	×	3,868kg	10t	32	12/21	12/22	名村造船所	1,900kg	4t	50%	63%	
							33	12/22	12/25	大島造船所	1,500kg	4t	40%	50%	
37	7 12/18	12/19	I社	有り	1,500kg	4t	34	12/22	12/25	名村造船所	1,500kg	4t	60%	50%	
38	3 12/18	12/19	I社	有り	1,500kg	10t	35	12/22	12/25	名村造船所	1,500kg	10t	40%	17%	
39	12/19	12/20	J社	有り	3,000kg	10t	36	12/25	12/26	三菱下関	E 000kg	10t	90%	64%	
40	12/22	12/25	K社	×	2,800kg	4t	30	12/25	12/26	二经下民	5,800kg	100	90%	04%	
41	12/22	直送	K社	_	5,200kg	10t	37	直送	12/26	三菱下関	5,200kg	10t	-	58%	
42	12/25	12/26	B社a拠点	×	845kg	路線	20	12/26	12/27	<b>海网类似(巨岭)</b>	1 22Eka	<b>1</b> +	400/	410/	
43	12/26	12/26	B社b拠点	×	380kg	4t	38   12/26   1		12/27	福岡造船(長崎)	1,225kg	4t	40%	41%	
44	12/25	直送	L社	_	2,902kg	4t	39	直送	12/25	佐伯重工業	2,902kg	4t	-	97%	
					43,925kg	18便					43,925kg	19便	62%	47%	

# 2023年度の事業成果(つづき)

# 施策①

## 合理的な輸送体制を実現するための方策の検討

#### 《2024年1月\_\_輸送実績》

:複数社の	:1社複数納期
積み合わせ	貨物の引き取り

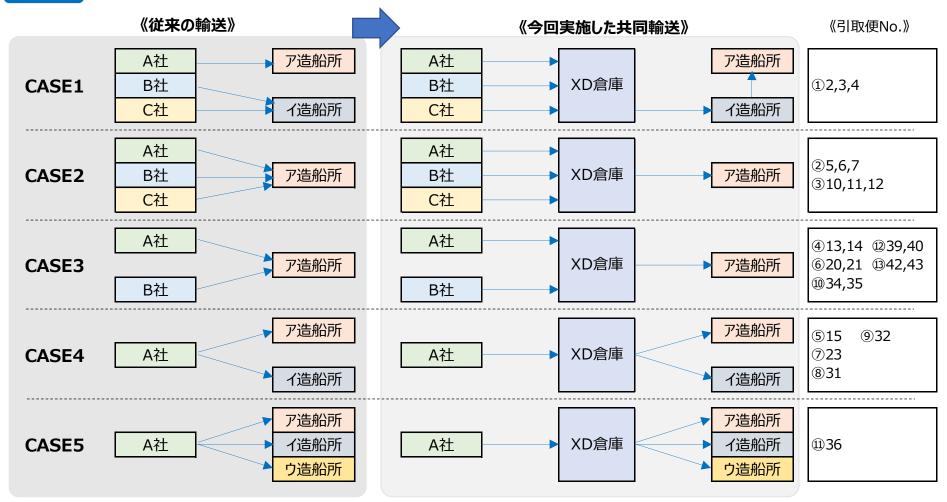
引取便 No.	引取日	呉着	発地	異形品 有無	重量	車格	納品便 No.	呉発	納期	着地	重量	車格	積載率 (床面占有)	積載率 (重量)
45	1/25	直送	M社	-	-	4t	40	直送	1/26	大島造船所 (香焼・西海)	-	4t	-	-
46	1/30	直送	N社	-	-	10t	41	直送	1/31	大島造船所	-	10t	-	-
					-	2便					-	2便	-	-

92,804kg 46便

92,804kg 41便 67% 40%

# 2023年度の事業成果(つづき)

# 施策① 合理的な輸送体制を実現するための方策の検討



今回の実証試験で実施できた共同輸送は上記5ケース13便。同じケースであっても、輸送量や組合せによって成果にばらつきあり。

# 2023年度の事業成果(つづき)

## 施策① 合理的な輸送体制を実現するための方策の検討

CASE	舶用工業事業者	XD倉庫	造船所	輸送単体 コスト効率	倉庫費等その他 経費含むコスト効率	24年問題顕在化による 長距離運賃上昇120%
CASE 1	A社 → B社 → C社 →	XD倉庫	ア造船所 ↑ → イ造船所		×	
CASE2	A社 → B社 → C社 →	XD倉庫	→ ア造船所	$\bigcirc$	×	
CASE3	A社 →	XD倉庫	→ ア造船所	×	×	$\triangle$
CASE4	A社 →	XD倉庫	<ul><li>→ ア造船所</li><li>→ イ造船所</li></ul>	×	×	$\triangle$
CASE5	A社 →	XD倉庫	<ul><li>→ ア造船所</li><li>→ イ造船所</li><li>→ ウ造船所</li></ul>		×	
CASE6 CASE3&4の 組み合わせ	A社2納期分 → B社2納期分 →	XD倉庫	<ul><li>→ ア造船所</li><li>→ イ造船所</li></ul>	0	0	0

- 実輸送を実施したCASE3の"2社以上の舶用工業事業者貨物の混載"と、CASE4・5の"複数納期貨物の引取"を組合わせて 実施した際には事業全体で効率化が図れるということが検証出来た。(≒CASE6)
- 2024年問題で中単距離と比較して長距離便の値上げ率が高いこと、また、舶用工業事業者アンケートから、特に九州方面に おいて長距離便の手配が困難になりつつある現状を踏まえ、共同物流事業のニーズは高い。

# 2023年度の事業成果(つづき)

# 施策① 合理的な輸送体制を実現するための方策の検討

#### 《11/6~17期間における分析》

※単価参考資料: https://tariff.masa-mune.jp/ 平成6年距離制下限適用

									※半個多	5貝件: IILLPS://Lariii.iiiaSa-ii	iurie.jp/ -	+1J&U4-1	比例的 下水地
引取便					直	送の場合				共同輸送を実施した場合			
	発地	重量	納期	着地	単価	単価	一次!	輸送(メ-	-カ-→呉)	二次輸送(	呉→造船	所)	
No.					車格	直送費用	距離	車格	輸送費	納品便	距離	車格	輸送費
データのみ	A社	3,100kg	11/6	大島	10t	¥155,790	380km	10t	¥88,410	①11/8大島	440km	10t	¥98,040
データのみ	A社	3,950kg	11/8	大島	10t	¥155,790	380km	100	<del>+00,410</del>	①11/0八后	4408111	100	<del>+90,040</del>
データのみ	A社	2,800kg	11/10	名村	4t	¥98,750	380km	10t	V00 410	③11/10名村-大島	440km	10t	¥101,430
13	A社	2,750kg	11/16	名村	4t	¥98,750	380km	100	¥88,410	④11/16名村	380km	10t	¥88,410
10	C社	1,000kg	11/8	大島	4t	¥98,750	340km	4t	¥54,930	②11/8大島	440km	4t	¥65,630
19	C社	1,000kg	11/17	大島	4t	¥98,750	340km	41	+34,550	⑤11/17大島-大島香焼	460km	4t	¥69,020
データのみ	F社	1,400kg	11/10	大島	4t	¥77,390	140km	4t	¥32,520	③11/10名村-大島			
11	B社a拠点	700kg	11/8	大島	路線	¥16,780	280km	路線	¥10,670	②11/8大島			
12	B社b拠点	400kg	11/8	大島	路線	¥7,580	1km	路線	¥3,390	②11/8大島			
14	B社a拠点	1,405kg	11/16	名村	路線	¥33,430	280km	路線	¥21,760	④11/16名村			
20	B社a拠点	700kg	11/17	大島香焼	路線	¥16,780	280km	路線	¥10,670	⑤11/17大島-大島香焼			
21	B社b拠点	400kg	11/17	大島香焼	路線	¥7,580	1km	路線	¥3,390	⑤11/17大島-大島香焼			
					A:	¥866,120		B:	¥314,150			C:	¥422,530
//													¥736 690

《カレンダー表示》

(1)	2030//												
発地	エリア	11/6	11/7	11/8	11/9	11/10	11/11	11/12	11/13	11/14	11/15	11/16	11/17
		月	火	水	木	金	±	日	月	火	水	木	金
A社	奈良	①大島		①大島		③名村						④名村	
C社	大阪			②大島									⑤大島
F社	岡山					③大島							
D 74	兵庫			②大島								④名村	⑤香焼
B₹L	広島			②大島									⑤香焼
	発地 A社 C社	発地     エリア       A社     奈良       C社     大阪       F社     岡山       B社     兵庫	発地     エリア     11/6 月       A社     奈良     ①大島       C社     大阪       F社     岡山       B社     兵庫	発地     エリア     11/6 11/7       月 火       A社     奈良     ①大島       C社     大阪       F社     岡山       B社	発地     エリア     11/6     11/7     11/8       月     火     水       A社     奈良     ①大島     ①大島       C社     大阪     ②大島       F社     岡山     ②大島       B社     ②大島	第地     エリア     11/6 11/7 11/8 11/9       月 火 水 木       A社 奈良 ①大島 ①大島     ②大島       C社 大阪 ②大島     ②大島       F社 岡山     ②大島       B社     ②大島	発地     エリア     11/6     11/7     11/8     11/9     11/10       月     火     水     木     金       A社     奈良     ①大島     ①大島     ③名村       C社     大阪     ②大島     ③大島       F社     岡山     ②大島       B社     ②大島	発地     エリア     11/6     11/7     11/8     11/9     11/10     11/11       月     火     水     木     金     土       A社     奈良     ①大島     ①大島     ③名村       C社     大阪     ②大島     ③大島       F社     岡山     ②大島       B社     ②大島	発地     TJF     11/6 11/7 11/8 11/9 11/10 11/11 11/12       月     火     水     木     金     土     日       A社     奈良     ①大島     ①大島     ③名村     ○       C社     大阪     ②大島     ○     ○       F社     岡山     ②大島     ○     ○       B社     乒庫     ②大島     ○     ○	発地     11/6 11/7 11/8 11/9 11/10 11/11 11/12 11/13       月     火     水     木     金     土     日     月       A社     奈良     ①大島     ①大島     ③名村     ○       C社     大阪     ②大島     ○     ○       F社     岡山     ②大島     ○       B社     ②大島     ○	発地     I1/6     11/7     11/8     11/9     11/10     11/11     11/12     11/13     11/14       月     火     水     木     金     土     日     月     火       A社     奈良     ①大島     ①大島     ③名村     □     □       C社     大阪     ②大島     □     □     □       F社     岡山     ②大島     □     □       B社     ②大島     □     □     □	発地     エリア     11/6     11/7     11/8     11/9     11/10     11/11     11/12     11/13     11/14     11/15       月     火     水     木     金     土     日     月     火     水       A社     奈良     ①大島     ①大島     ③名村     □     □     □       C社     大阪     ②大島     □     □     □     □       F社     岡山     ②大島     □     □     □       B社     ②大島     □     □     □	発地     IJP     11/6     11/7     11/8     11/9     11/10     11/11     11/12     11/13     11/14     11/15     11/16       月     火     水     木     金     土     日     月     火     水     木       A社     奈良     ①大島     ①大島     ③名村        ④名村       C社     大阪     ②大島             F社     岡山     ②大島        4名村

輸送費**D**:(B+C): ¥736,680

保管費**E**: ¥24,656

倉庫作業費**F**: ¥33,750

共同輸送費計**G**(D+E+F): ¥795,086

差(A-G): ¥71,034 8.2%

[参考]輸送費単体差(A-D): ¥129,440 14.9

■ 現在詳細分析中なるも、理想的な配車(納入日調整、2か所下ろし、物量情報の把握)を実施できれば 輸送全体の効率化が出来る為、舶用工業事業者・輸送事業者ともにコストメリットが出る見込み。

# 2023年度の事業成果(つづき)

# 施策① 合理的な輸送体制を実現するための方策の検討

《今後の取り組み方針》



# 2023年度の事業成果(つづき)

# 施策① 合理

### 合理的な輸送体制を実現するための方策の検討

《参考 - 付随効果》

2023年10月~12月 呉を経由した輸送のCO2排出量の想定効果

大分類	中分類		小分類	CO2排出量(k	効果	
共同輸送実施便		現状想定	全て直送の場合	5,868.33	.g CO2)	MIN
六门制达天心饮		况1人芯足		,		
	①複数社の積み合わせ	実績	舶用~呉	2,283.41		
		\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	呉~造船所	2,193.39	4,476.80	23.7% 削減
	  ②1社の複数納期貨物を	現状想定	全て直送の場合	4,406.23		
	まとめて引き取り	実績	舶用~呉	1,171.96		
	4C0) (31G4X)	大惧	呉~造船所	3,025.23	4,197.20	4.7% 削減
	小計	現状想定	全て直送の場合	10,274.55		
		実績	舶用~呉	3,455.37		
		大順	呉~造船所	5,218.62	8,674.00	15.6% 削減
呉経由	小計	現状想定	全て直送の場合	4,571.93		
荷合わせ無し便		実績	舶用~呉	2,119.44		
		天限	呉~造船所	2,855.96	4,975.40	-8.8% 削減
総計		現状想定	全て直送の場合	14,846.48		
		実績	舶用~呉	5,574.82		
		天限	呉~造船所	8,074.58	13,649.40	8.1% 削減

#### [想定条件]

- ・ CO2排出量については、ロジスティード社システム(EcoLogiPortal)を使用し、『改良トンキロ法』(輸送トンキロ×エネルギー原単位、積載率加味)にて計算
- 積載率は重量ベースで計算
- ・ 呉を経由しなかった直送7便については上記計算より除外

## 共同輸送実施便については、全体で15.6%のCO2排出量の削減効果あり。

# 2023年度の事業計画

現状の

## 舶用機器・部品の出荷から造船事業者による検品・構内管理・使用までを一体的に 改善するための方策の検討

#### 造船事業者側の課題:

発注から受け入れまでは契約ベースでの一式管理だが、受け入れ後の一品管理に 切り替わるタイミング、即ち、資材一品一品の使用時期・場所が分かるよう 造船事業者側で管理しなおす際に、名称のばらつきのため現品と書類の名称が

紐づかず作業に手間を要している。



指定の書類を舶用品と

その書類に記載の

検収完了としている

(実際に梱包物の中まで

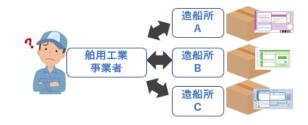
見るケースは少ない)

一緒に納めてもらっており、

バーコード等を読むことで

### 舶用工業事業者側の課題:

同じ製品でも造船事業者別で指定納品書があったり、 製品の呼び名が造船事業者ごとに異なったりと 出荷作業の負荷になっている。

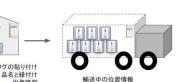


#### 出荷指示の違いによる作業負荷のアンケート結果









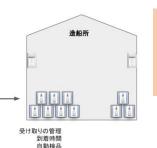
建造方法に合わせた形で

■ 保管単位等は、造船所毎に 異なるが保管資材は

一品管理する必要がある

という点は共通している。

保管される。

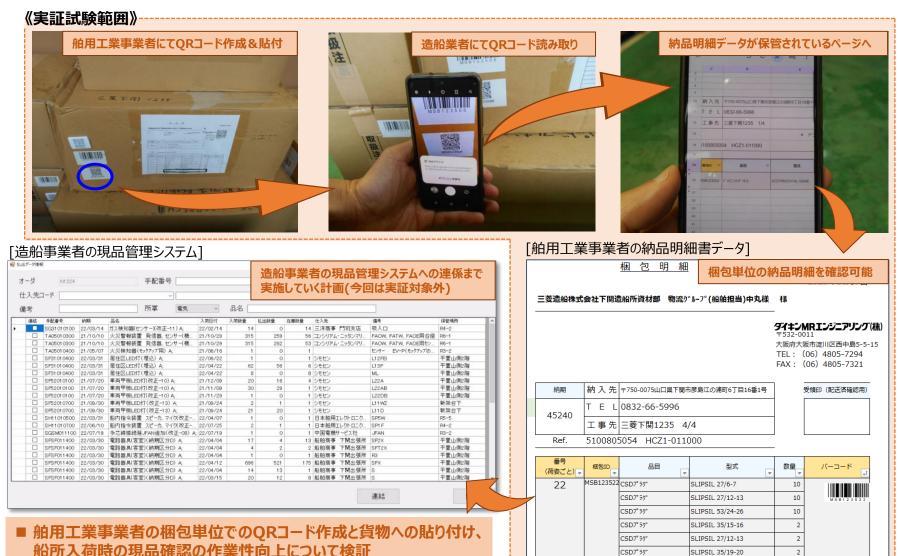


■ 舶用工業事業者の出荷明細書情報を 活用しての造船事業者の受入業務・ 現品管業務効率化の是非について、 簡易実証試験も実施しつつ検証。

# 2023年度の事業成果

# 施策②

## 舶用機器・部品の出荷から造船事業者による検品・構内管理・使用までを一体的に 改善するための方策の検討



# 2023年度の事業成果(つづき)

# 施策②

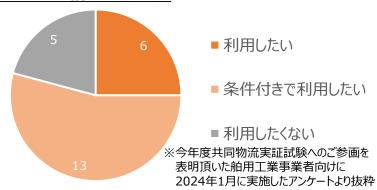
## 舶用機器・部品の出荷から造船事業者による検品・構内管理・使用までを一体的に 改善するための方策の検討

#### 《実証試験結果サマリ》

所掌	現状	今回の実証試験	評価				
舶用工業 事業者	納品明細書(紙)を作成、印刷し、 貨物に貼付 or 造船所指定の 納品書と併せて提出	(Google Drive)上に保存	■QRコード作成の手間はかからず(Excel挿入機能) ■QRコード付き明細書の貨物への貼付作業が追加 ■明細データ上の梱包番号付番作業が追加 →大きな工数増は無し				
	紙の納品明細書(トラック単位)を 見ながら一つづつ開梱して現物を 確認	梱包単位で貼付されたQRコードを 読み取ることで内容物を確認	<ul><li>■現品確認工数削減(従来:5分/箱、今回:10秒)</li><li>■一時保管中、見たい時に内容物を即座に確認可能</li></ul>				
造船事業者	現品管理システムに1品1品 手入力で登録(入荷、払出、 保管場所等のステータス登録も 同様)	_	■今回実証対象外。 ■将来的には、QRコードを読み取った時点で現品管理 システムへ入荷情報、ステータス等が自動反映させる 仕組みとしていきたい				

### ⇒ 造舶問わず、一品単位の現物管理を実施するにおいて簡易かつ有効な手段と評価

### ■ 現品管理構想のニーズ



- この現品管理構想は、造船事業者はさることながら、 舶用工業事業者にとっても、誤納、紛失問題および、 それに関連した造船事業者とのやり取り工数の削減、 また、Tier2、Tier3サプライヤーからの入荷物管理 にも効果を発揮するもの。
- 舶用工業事業者のニーズを調査したところ、約8割が 構想に賛同。

# 2023年度の事業成果(つづき)

# 施策②

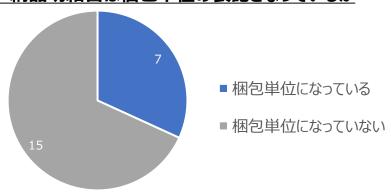
舶用機器・部品の出荷から造船事業者による検品・構内管理・使用までを一体的に 改善するための方策の検討

### ■ 各社独自の納品明細書発行状況



造船所指定納品書とは別に、各社独自の納品明細書を作成・発行している。

### ■ 納品明細書は梱包単位の表記となっているか



■ 納品明細書の作成方法



独自の納品明細書作成はシステムで作成されているところがほとんども、うち半数以上が手打ち入力また手書き作成している。

■ 半数以上の企業が、納品明細書を手入力 or 手書きで作成していると回答しており、 運用次第で現状から大きな変更(工数増)を すること無く納品明細データの活用スキームを 導入できる見込み。

約7割が、梱包単位での記載になっておらず(≒トラック単位)、 造船事業者は、開梱してみないと中身が分からない。

# 成果を業界全体に普及させるための今後の取り組み

#### Phase-1

造舶間 簡易連係

#### Phase-2

造舶間 連係強化

### Phase-3

造舶+物流 連携

# データ格納先(クラウド)の実装+統一ユニークコードの設定

[舶用工業事業者] 指定のクラウドに納品明細書データを登録 「造船事業者] クラウドからデータをDLして現品管理システムに手動csv取り込み

# タグ(QRコード)発行機能の実装

[舶用工業事業者] クラウドへ納品明細データを登録した際に出荷単位で生成されたタグを貨物に貼付 [造船事業者] 貼付された貨物タグを読み取ることで出荷内容を確認

## 各種基幹システム連携機能追加

[舶用工業事業者] 自社現品(生産、受注)管理システムとの連携による資機材管理・トレース [造船事業者] 自社現品管理システムとの連携によるステータス情報等現品管理情報の自動更新

## 出荷情報との連携、クラウドのプラットフォーム機能強化

[舶用工業事業者] クラウドに登録したデータをもとに集荷依頼を作成 [造船事業者] 出荷状況をトレース、入荷予定、トラック情報を入手

## 納期調整機能の実装、共同物流倉庫サービスとの連携(if any)

[舶用工業事業者] プラットフォーム上で納期調整、共同倉庫での保管調整 [造船事業者] プラットフォーム上で納期調整、共同倉庫での保管調整、所有権移管交渉

# 成果を業界全体に普及させるための今後の取り組み

施策②

舶用機器・部品の出荷から造船事業者による検品・構内管理・使用までを一体的に 改善するための方策の検討

## ① 造船事業者(調達)

■各造船事業者の発注情報を起点に各社が 情報肉付け・展開

# ④ 造船事業者(倉庫)

■造船所構内の現品管理(受入、在庫、払出管理、 ロケーション管理)業務に活用

区分	品目	数量	納期	梱包	梱包	サイズ	タグ	集荷希望	車種	トラック 詳細	出荷 ステータス	入荷日	入庫数	払出数	在庫数	保管場所	倉庫 ステータス	
元データ	空調装置	一式	10月1日														7	
明細	•糧食冷凍機	1台	10月1日	1	裸	パターンA	器						1台	1台	1台	A置き場		
明細	・ユニットクーラー	2台			2	パレット	1パレ	器			・ドライバ名			2台	0台	2台	B置き場	
明細	・ターミナルBOX	2個			段ボール			9月20日	10トン平	・ナンバー ・予定時間 ・etc	·出荷前 ·出荷済 ·共同倉庫保管 ·納入済 ·etc···	9月30日	2個	0個	2個	C倉庫	·未払出	
明細	・配管継手	10個		3		1 × 1 × 1							10個	6個	4個	C会庄	・払出残有 ・払出完了	
明細	•棒状温度計	3個											3個	3個	0個	C倉庫	•etc···	
明細	・デッキユニット	1台	12月20日	1	裸		쁆	+=	415.75	_		± 2 ++	未	-	-	-		
明細	・防振パッド	40枚		12月20日	12月20日	2	段ボール		쁆	未定	4トン平	未		未入荷	未	-	-	-

## ② 舶用工業事業者

- ■造船事業者の発注データの項目に不足があれば明細を追加
- ■明細情報は各社が持つ受注管理システムor生産管理システム 等から出力・連携
- ■造船事業者との納期調整や配車依頼にも活用

## ③ 物流事業者

- ■配車管理システムと連携し、配車管理、共同輸送マッチング、 受領書類のやり取り、バース予約等に活用
- ■共同倉庫での保管時には、倉庫内の横持ち、ロケーション等の 現品管理にも利用