

# 中国造船企業の事業概況 2010年

2011年3月

社団法人 日本船用工業会  
財団法人 日本船舶技術研究協会



## 刊行によせて

当工業会では、我が国の造船関係事業の振興に資するために、競艇公益資金による日本財団の助成を受けて、「造船関連海外情報収集及び海外業務協力事業」を実施しております。その一環としてジェットロ船舶関係海外事務所を拠点として海外の海事関係の情報収集を実施し、収集した情報の有効活用を図るため各種調査報告書を作成しております。

本書は、当工業会が日本貿易振興機構と共同で運営しているジェットロ・上海・センター船用機械部にて実施した「中国造船企業の事業概況 2010年」をとりまとめたものです。関係各位に有効にご活用いただければ幸いです。

2011年3月

社団法人 日本船用工業会



## はじめに

中国工業・情報化部によれば、2010年、中国の新造船竣工量は6,560万DWTで前年比54.6%増加した。また、新造船受注量は7,523万DWTで前年比1.9倍となり、手持ち工事量は2010年末時点で1.959億DWTとなり2009年末比で4.1%増加した。

2010年、上海外高橋造船有限公司の新造船竣工量は700万DWTを突破し、大連船舶重工集団の新造船竣工量は580万DWTを超え、江蘇新時代造船股份有限公司、江蘇熔盛重工有限公司の新造船竣工量はいずれも300万DWTを超えた。世界新造船竣工量のトップ5に中国造船企業2社が入り、7社が世界新造船竣工量トップ20に入った。中国において新造船竣工量が100万DWTを超える企業は19社に達し、2009年から8社も増えた。また、全国トップ20社の造船企業の合計新造船竣工量は4,434万DWTで、全国総量の67.6%に当たり生産集中度も年々高まっている。

他方、多くの専門家が、2011年は国際経済、中国国内経済の成長は緩慢になり、船舶市場ニーズが大幅に拡大することは難しいと見ている。

このような状況において中国造船産業の将来を見極める上で造船企業の現状を正確に把握することは極めて重要となっております。

本調査では、昨年度に引き続き中国造船企業の概況を調査し、各種データを整理し取り纏めることとしました。

本報告書が関係各位のお役に立てば幸いです。

ジェトロ上海センター 船用機械部長  
重入義治



## 目 次

1	上海外高橋造船有限公司 . . . . .	4
2	大連船舶重工集團有限公司 . . . . .	17
3	江蘇新時代造船有限公司 . . . . .	31
4	滬東中華造船（集團）有限公司 . . . . .	42
5	上海江南長興造船有限責任公司 . . . . .	54
6	常石集團（舟山）造船有限公司 . . . . .	63
7	江蘇揚子江船廠有限公司 . . . . .	72
8	渤海船舶重工有限責任公司 . . . . .	86
9	廣州廣船國際股份有限公司 . . . . .	97
1 0	南通中遠川崎船舶工程有限公司 . . . . .	112
1 1	上海船廠船舶有限公司 . . . . .	122
1 2	中船澄西船舶修造有限公司 . . . . .	134



## 2010 年度調査対象造船企業

調査対象企業は、2009 年の建造実績（本調査時の最新データ）の上位より調査対象 12 企業を選定した。



2009 年中国造船企業トップ 12 の分布

注：表及び図に出典の記載の無いものは今回の調査に際し聞き取り等により収集したデータである（以下同じ）。

# 1 上海外高橋造船有限公司

(Shanghai Waigaoqiao Shipbuilding Co., Ltd.)

## 1.1 企業概況

### 1.1.1 基本概況

所在地	上海浦東新区外高橋洲海路 3001 号		
Address	No. 3001, Zhouhai Road, Pudong New District, Shanghai		
郵便番号	200137		
TEL	021-38864500	FAX	021-58483393
URL	www.chinasws.com		
E-mail	office@chinasws.com		
登録住所	上海浦東新区外高橋洲海路 3001 号		
企業形態	有限責任公司 (大型)	創立日	1999 年 5 月
法人代表	呉迪	総経理	陳民俊
従業員	4,570 人 (2009 年)	敷地面積	500 万平米 (長興を含む)
登録資本金	RMB28.6 億元 (2009 年)		
業務内容	法定業務	船舶、港機械、起重輸送機械、圧力容器、冶金鋁山設備、水利電力設備、石油化学工業設備、鉄鋼構造物の設計・製造・修理、海洋工程、建築・橋、機電プラント、船舶関連材料、設備の販売、自社製製品及び技術の輸出業務、自社の生産・開発に必要とされる原材料、機器メーター、機械設備、部品及び技術の輸入業務、輸入材料の加工、輸入サンプルの加工、輸入部品の組立、補償貿易業務、及び以上関連業務のコンサルティングサービスを行なう。	
	現在行なっている業務	新造船・海洋工事プラントの建造・販売。	
	主要製品	17.5 万 DWT グリーン型と 17.7 万 DWT ケーブ型バラ積み貨物船、10.5 万 DWT アフラマックス型オイル船、15 万 DWT と 17 万 DWT 及び 30 万 DWT 海上浮体式石油貯蔵積出し設備 (FPSO)、深水半潜水式海底ボーリング用プラットフォームなど。	
	輸出先	アメリカ、イギリス、カナダ、ドイツ、ノルウェー、デンマーク、ベルギー、イタリア、ギリシャ、日本、トルコ、シンガポール及び香港、台湾など国家・地域。	
企業概況	所属状況	中国船舶工業集团公司 (CSSC) 傘下の株式上場企業である「中国船舶、銘柄コード：600150」の全額資本子会社である。	

	認証状況	ISO9001、ISO14001、OHSAS18001 の三つの管理体系認証を取得。理化試験所が「国家級実験室」資格を取得。
	年間建造能力	700 万 DWT (長興島造船 (マジョリティ出資) を含む)
	現場工場概況	30 万 DWT ドック 2 基、600 トン門型クレーン 2 基、800 トン門型クレーン 1 基。 そのほかに、新規の臨港海工基地が 2008 年 4 月から建設開始、敷地面積 103 万平米、艀装岸壁 1,100m。

### 董事長の経歴

名 前：呉迪	肩 書き：董事長
年 齢：43 才	性 別：男
国 籍：中国	教育レベル：大卒
職 歴：	2006 年まで、中国船舶工業集团公司 (CSSC) の財務部副処 長及び処長
	2006 年-現在、上海外高桥造船有限公司の董事長
	兼、中国船舶工業股份有限公司の董事

### 1.1.2 沿革

1999年5月	上海外高橋造船有限公司として創立。資本金は1.2億元、法人代表は陳金海、出資者及び出資率は中国船舶工業集团公司(63.6%)、上海宝钢集团公司(18.2%)、上海電気(集団)総公司(18.2%)である。
1999年10月	プロジェクト一期目の建設工事を作業開始。
2000年1月	プロジェクト一期目の二台の門型クレーン600トンを国際入札で交通部上海港機械製造廠より落札。これは中国最大のドック用国産門型クレーンである。
2000年4月	CISCは上海外高橋造船有限公司をCISCのメンバー企業として承認。
2000年4月	それぞれ中国銀行と中国建設銀行と融資協議を締結し、合計14.55億元(約223億円)の資金を調達。
2001年2月	登録資本金を1.2億元から7.7億元に増資し、各出資者の出資率を変更しない。
2001年4月	哈爾濱船舶工程大学と人材の育成、技術の研究・開発、学術の交流、研究成果の譲渡などに協力協議を締結。
2001年8月	初船の建造を作業開始。國務院副総理吳邦国氏は上海市委書記黄菊氏らのお供に起工式に参加。
2002年4月	上海船舶工業協会の四項目の「企業管理近代化新成果」賞を受賞。
2002年8月	法人代表を「譚作鈞」に、登録資本金を「13.2億元」に変更。出資者及び出資率を「中国船舶工業集团公司(43.1%)、上海宝钢集团公司(18.2%)、上海電気(集団)総公司(18.2%)、中国船舶工業貿易公司(10.6%)、江南造船(集団)有限責任公司(9.9%)」に変更。
2002年8月	フランス船級協会のLNG船室シミュレーション建造証書を取得。
2002年8月	CISC708研究所と共同出資で上海欣業船舶海洋工程設計有限公司を開設した。新会社は外高橋造船社の経営目標をめぐり、船舶の研究・設計・開発を行う。
2002年10月	イギリスLRQAとアメリカABSQC及び中国XQCの審査を経て品質管理及び品質保証の国際規格であるISO9001の認証を取得。
2002年10月	プロジェクト一期目の建設工事をほぼ完成。
2006年3月	法人代表を「吳迪」に変更。
2006年8月	出資者及び出資率を「中国船舶工業集团公司(63.6%)、上海宝钢集团公司(18.2%)、上海電気(集団)総公司(18.2%)」に変更。
2006年9月	登録資本金を「14.4億元」に変更。
2007年7月	出資者及び出資率を「中国船舶工業股份有限公司」に変更。
2007年11月	登録資本金を「28.6億元」に変更。
2010年12月	年間建造量が706万DWTに達し、初めて700万DWTを突破。

### 1.1.3 企業組織



図 1-1 : 企業組織図

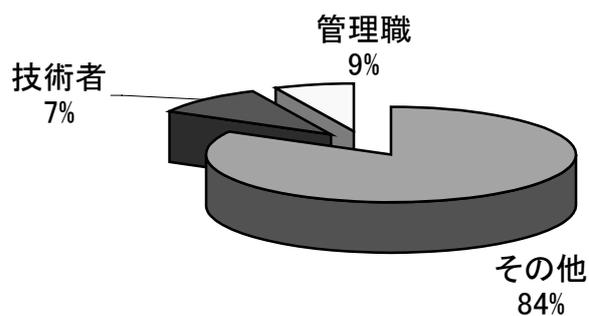


図 1-2 : 従業員構成図

従業員総数は 4,570 人で、そのうち管理職が 320 人で、従業員総数の 7%を占め、技術者が 450 人で、従業員総数の 10%を占める。

そのほかに、2009 年末現在、社外工は約 1,700 人ほどいる。

## 1.2 施設概要

表 1-1 : 施設の数及びサイズ

主要施設	数	規格		最大設計トン級 (DWT)	クレーン
		長さ(m)	幅(m)		
船台	/	/	/	/	/
ドック	2	480	106	300,000	600t×1
		540	76	300,000	600t×1、800t×1
艀装岸壁	4	1,726	/	300,000	60t×2、32t×4



図 1-3 : 施設レイアウト及び写真

### 1.3 建造実績

表 1-2 : 最近 5 カ年の実績データ

主要データ		2006 年	2007 年	2008 年	2009 年	2010 年
竣工量	隻	19	21	23	34	/
	万 DWT	311.50(1)	353.16(1)	356.11(1)	604.59(1)	706
受注量	隻	/	/	/	/	/
	万 DWT	856.4(1)	446.8(5)	500.1(3)	/	600
手持量	隻	/	/	/	46	/
	万 DWT	1,381.5(1)	1,443.5(2)	2,254.4(1)	/	/
輸出量	隻	19	19	20	30	/
	万 DWT	311.50(1)	314.56(1)	310.21(1)	553.99(1)	/
輸出額	RMB 万元	710,878.0	1,001,329.0	1,297,520	1,527,500	/
売上高	RMB 万元	888,657.4	1,129,882.1	1,893,735.8	1,713,373.8	/
当期総利益	RMB 万元	158,981.7	305,989.4	304,441.4	152,135.6	/
当期純利益	RMB 万元	145,071.8	236,980.5	257,277.5	143,259.3	/

注 1 : 竣工量データの ( ) 内は年度ランキング

表 1-3 : 近年の主要建造実績一覧表

船種・用途	DWT	L × B × D	隻数	船主	船名	納期
Bulk Carrier	177,000	292.0 × 24.80 × 16.5	1	Orion, Germany	/	2010-6-30
Bulk Carrier	177,000	292.0 × 24.80 × 16.5	1	FMC, America	「宝梅」号	2010-5-20
Bulk Carrier	177,000	292.0 × 24.80 × 16.5	1	Centrofin, Greece	/	2010-5-14
VLCC	297,000	330.0 × 60.0 × 29.7	1	Cardiff, Greece	「SOLONA」号	2010-5-7
Bulk Carrier	177,000	292.0 × 24.80 × 16.5	1	Gleamy, Greece	「Canarias」号	2010-3-31
VLCC	318,000	333.9 × 60.0 × 30.5	1	Ocean Tanker, Singapore	/	2010-3-29
Bulk Carrier	177,000	292.0 × 24.80 × 16.5	1	Cardiff, Greece	NEW YORK	2010-3-26
Bulk Carrier	177,000	292.0 × 24.80 × 16.5	1	Bocimar, Belgium	Mineral OAK	2010-3-10
Bulk Carrier	177,000	292.0 × 24.80 × 16.5	1	Orion, Germany	蓮花	2010-2-26
VLCC	297,000	330.0 × 60.0 × 29.7	1	OSG, America	/	2010-2-10
Crude/Product Oil Tanker	105,000	243.8 × 42.0 × 21.4	1	Cardiff, Greece	/	2010-2-5
VLCC	318,000	333.9 × 60.0 × 30.5	1	Ocean Tanker, Singapore	/	2010-2-3
Crude/Product Oil Tanker	105,000	243.8 × 42.0 × 21.4	1	Cardiff, Greece	/	2010-1-26
Bulk Carrier	177,000	292.0 × 24.80 × 16.5	1	Alpha Tanker, Greece	「Scythia」号	2010-1-15
VLCC	297,000	330.0 × 60.0 × 29.7	1	Nanjing Tanker, China	長江之源	2010-1-12
Crude/Product Oil Tanker	105,000	243.8 × 42.0 × 21.4	1	Cardiff, Greece	/	2009-12-1
Bulk Carrier	177,000	292.0 × 24.80 × 16.5	1	MINERVA, Greece	Monemvasia	2009-12-7
VLCC	318,000	333.9 × 60.0 × 30.5	1	Ocean Tanker, Singapore	九華山	2009-11-30
Bulk Carrier	760,000	225.0 × 32.26 × 19.6	1	COSCO, China	HONG FU	2009-11-20
Bulk Carrier	177,000	292.0 × 24.80 × 16.5	1	Diana, Greece	/	2009-10-28
VLCC	297,000	330.0 × 60.0 × 29.7	1	HOSCO, China	偉大中国	2009-10-16
Bulk Carrier	177,000	292.0 × 24.80 × 16.5	1	Geden, Turkey	M/V Proud	2009-9-21
Bulk Carrier	76,000	225.0 × 32.26 × 19.6	1	COSCO, China	宏宇	2009-9-15
Bulk Carrier	177,000	292.0 × 24.80 × 16.5	1	Anangel, Greece	/	2009-9-10
Bulk Carrier	177,000	292.0 × 24.80 × 16.5	1	OAK, China	玉山	2009-9-4
Bulk Carrier	177,000	292.0 × 24.80 × 16.5	1	COSCO, China	遠信海	2009-9-2

Bulk Carrier	177,000	292.0×24.80×16.5	1	CMT, Taiwan China	中華榮耀	2009-8-7
VLCC	318,000	333.9×60.0×30.5	1	Ocean Tanker, Singapore	/	2009-8-6
Bulk Carrier	177,000	292.0×24.80×16.5	1	Bocimar, Belgium	/	2009-7-23
Bulk Carrier	177,000	292.0×24.80×16.5	1	COSCO, China	「ZHONG TENG HAI」	2009-7-17
Bulk Carrier	76,000	225.0×32.26×19.6	1	COSCO, China	「HONG YUAN」	2009-6-26
Bulk Carrier	177,000	292.0×24.80×16.5	1	MINERVA, Greece	Parapola	2009-6-18
Crude/Product Oil Tanker	105,000	243.8×42.0×21.4	1	Cardiff, Greece	/	2009-6-17
Bulk Carrier	177,000	292.0×24.80×16.5	1	Orion, Germany	/	2009-6-12
Bulk Carrier	177,000	292.0×24.80×16.5	1	Cardiff, Greece	/	2009-6-10
Bulk Carrier	177,000	292.0×24.80×16.5	1	Geden, Turkey	M/V Flash	2009-6-5
Bulk Carrier	76,000	225.0×32.26×19.6	1	COSCO, China	「YIN ZHU HAI」号	2009-5-27
VLCC	297,000	330.0×60.0×29.7	1	Nanjing Tanker, China	長江之韵	2009-5-26
VLCC	297,000	330.0×60.0×29.7	1	Frontline, Norway	QUEEN	2009-5-18
Crude/Product Oil Tanker	105,000	243.8×42.0×21.4	1	Cardiff, Greece	/	2009-5-8
Bulk Carrier	177,000	292.0×24.80×16.5	1	Cardiff, Greece	/	2009-5-6
Bulk Carrier	177,000	292.0×24.80×16.5	1	Cardiff, Greece	/	2009-4-29
VLCC	318,000	333.9×60.0×30.5	1	Ocean Tanker, Singapore	/	2009-4-7
Crude/Product Oil Tanker	108,000	245.1×42.0×22.8	1	Ocean Tanker, Singapore	海洋飛馬	2009-3-23
Crude Oil Tanker	105,000	243.8×42.0×21.4	1	Cardiff, Greece	天蝠	2009-3-19
Crude/Product Oil Tanker	108,000	245.1×42.0×22.8	1	Ocean Tanker, Singapore	海洋麒麟	2009-2-20
Crude/Product Oil Tanker	105,000	243.8×42.0×21.4	1	Cardiff, Greece	/	2009-2-16
Bulk Carrier	177,000	292.0×24.80×16.5	1	Geden, Turkey	/	2009-1-24
VLCC	297,000	330.0×60.0×29.7	1	Nanjing Tanker, China	長江之春	2009-1-6
VLCC	297,000	330.0×60.0×29.7	1	Frontline, Norway	/	2009-1-8
Crude/Product Oil Tanker	108,000	245.1×42.0×22.8	1	Ocean Tanker, Singapore	/	2009-1-5
VLCC	297,000	330.0×60.0×29.7	1	Nanjing Tanker, China	長江之珠	2008-10-6

表 1-4 : 現在の手持工事量状況

船種・用途	DWT	隻数	船主	納期
Bulk Carrier	177,000	2	Gleamray Maritime Inc	2011年4月/6月
Bulk Carrier	177,000	2	Neda Maritime Agency Co Ltd	2011年9月/11月
VLCC	297,000	4	ギリシヤダイーナカン海運会社	2011年6月～2012年
VLCC	318,000	6	Ocean Tankers, Singapore	2011年10月初船
VLCC	297,000	3	Nanjing Tanker, China	2011年8月
ばら積み貨物船	205,000	2	U-Ming	2011-2012年
VLCC	320,000	6	イラン国家石油公司	2012年
ばら積み貨物船	206,000	2	モナコ Classic Maritime	単価 6800 万米ドル/隻、2013 年納品
ばら積み貨物船	205,000	3	Angelicoussis Group	単価 6900 万米ドル/隻、2013 年納品
ばら積み貨物船	206,000	4	OceanFreight	単価 6800 万米ドル/隻、2012 年/2013 年納品
VLCC	319,000	2	香港華光航運公司	2010 年 9 月受注。単価 9800 万米ドル/隻、初船納期 2013 年
ばら積み貨物船	206,000	1	CMT	2013 年
ばら積み貨物船	205,000	2	Anangel	2013 年
VLCC	318,000	2	Maran Tankers	2013 年
VLCC	318,000	2	Wah kwong	2013 年
ばら積み貨物船	206,000	3	DRYSHIP	2013 年

## 1.4 技術力

社内に技術センターを構えており、技術センターには技術管理部、研究開発部、設計部、海洋工程部、情報部と精度管理部の6つのセクションが設置され、また、溶接試験室と理化試験所の2つの試験室が設置され、うち、理化試験所は国家級実験室、国防科技工業実験室の資格を持つ。

子会社の江南長興造船有限責任公司与上海欣業船舶海洋工程設計有限責任公司と共同で技術開発を行い、ばら積み貨物船とオイル船開発グループ、海洋工事装置開発グループ、情報化建設グループ、工法と精度管理グループの4つの研究開発グループを組んでおり、技術者のトータル数は1,000人、うち、高・中級技術者は400人いる。

現在、26万DWTと32万DWTの鉱物運搬船、12万DWTアフラマックス型オイル船/プロダクトオイル船、15.9万DWTスエズマックスオイル船、4,250TEUコンテナ船と13,300TEUコンテナ船などの開発を行っている。

## 1.5 関連企業

表 1-5：資金関連企業

関係	企業名称	企業概況
親会社	中国船舶工業股份有限公司	中国船舶工業集团公司 <sup>注</sup> （以下、CSSCと称す）傘下の証券取引市場の上場企業（銘柄：「中国船舶」、銘柄コード：600150）であり、新造船、修繕船、船用メインエンジンの製造を行っている。
子会社	上海江南長興造船有限責任公司	2006年12月、宝鋼集团有限公司と共同出資で設立され、登録資本金23.09億元、うち、上海外高橋造船有限公司の出資率は65%であり、宝鋼集团有限公司の出資率は35%である。工場立地は上海長興島にあり、敷地面積170.80万平米、岸線1,322m、ドック2基（520m×76m、510m×106m）、門型クレーン600t×4基、艀装岸壁4か所。年間建造能力332万DWT。主要製品：7.6万DWTパナマックス型ばら積み貨物船、29.7万DWT（VLCC）、17.7万DWTと17.6万DWTケープ型ばら積み貨物船等。
	上海欣業船舶海洋工程設計有限責任公司	2002年、CSSC708研究所と共同出資で設立され、登録資本金1,000万元、うち、上海外高橋造船有限公司の出資率は72%であり、CSSC708研究所の出資率は28%である。主に船舶及び海洋開発工事の研究・設計・開発に従事。
	上海臨港海洋工程有限責任公司	上海外高橋造船有限公司の全額資本の子会社であり、南匯区臨港新城重設備産業区に立地し、敷地面積103万平米、岸線1,131m。2008年4月建設工事開始、2010年4月生産稼働開始。主に海洋開発設備の製造に従事。

注：「中国船舶工業集团公司」は「中船集団」とも言い、英文略号は「CSSC」。中国における2大国営造船グループの一つであり、「南方集団」とも言われる。CSSCは、1950年10月1日に中央人民政府重工業部船舶工業局として設立され、第一機械工業部船舶工業管理局、第三機械工業部第九工業管理局、第六機械工業部、中国船舶工業総公司を経て、1999年7月1日に現社名に変更。中央政府に直轄され、中国最大の大手新造船・修繕船グループの一つで、傘下には製造企業を35社、研究所を7つ有する。

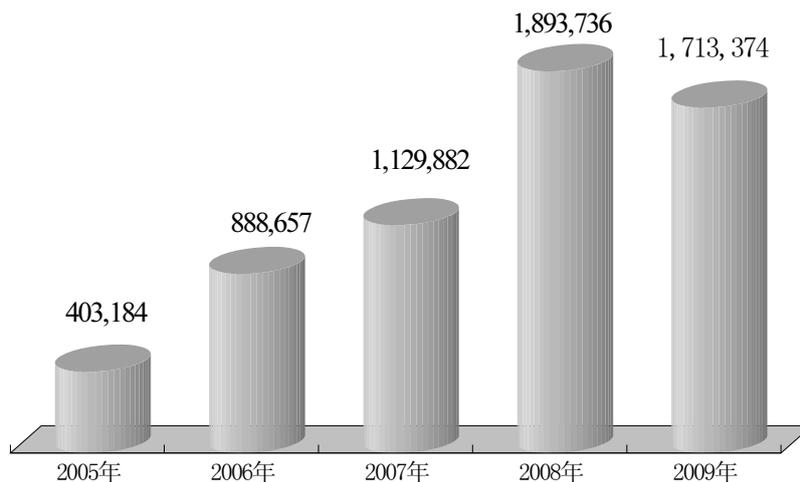
表 1-6 : 主要サプライヤー

機械・資材	サプライヤー名称	備考
メインエンジン	滬東重機有限公司	80%のメインエンジンが滬東重機有限公司調達されている。 MAN-B&W 5S60MC は 76,000DWT ばら積み貨物船に搭載。
	上海中船三井造船柴油機有限公司	2010年6月、Wartsila7RT-flex82T ディーゼルエンジンは 31.9 万 DWTVLCC に搭載。(トータル 6 台)
	大連船舶柴油機廠	2009年、DMD MAN-B&W 6S70MC エンジンは 177,000DWT ばら積み貨物船に搭載。
プロペラ	鎮江中船瓦錫蘭螺旋桨有限公司	数隻の船舶に搭載。
塗料	AkzoNobel 防護塗料(蘇州)有限公司	中国海洋石油総会社の 3 隻の FPSO に使用。
船舶用惰性ガスシステム	Hamworthy Moss AS	318,000DWTVLCC に搭載。
船用クーラー	江蘇兆勝空調有限公司	数隻の船舶に搭載。
バラスト管理システム	OceanSaver	2010年、31.9 万 DWTVLCC (トータル 6 隻) に搭載。

## 1.6 企業活動状況

### 1.6.1 経営状況

(単位：RMB 万元)



出展：国家工商行政管理局

図 1-4 : 最近 5 年間の売上高

## 1.6.2 財務状況

表 1-7 : 2007~2009 年財務状況

(単位：千元)

	2007 年	2008 年	2009 年
売上高	11,298,821	18,937,358	17,133,738
売上総利益	3,059,894	3,044,414	1,521,356
営業利益	2,779,907	2,759,316	1,336,934
当期純利益	2,369,805	2,572,775	1,432,593
総資産経常利益率 (ROA)	12.86	8.36	4.96
自己資本利益率 (ROE)	53.50	39.29	19.44
負債率	315.94	369.79	292.03

出展：国家工商行政管理局

注：総資産経常利益率 (ROA) = 当期純利益 ÷ 資産総額 (負債合計 + 資本金合計) × 100%

自己資本利益率 (ROE) = 当期純利益 ÷ 資本金合計 × 100%

負債率 = 負債合計 ÷ 資本金合計 × 100%

## 1.7 企業戦略

### 1.7.1 最近のトピックス

- **世界第 6 代の 3,000m 半潜水海底ボーリング用プラットフォームを建造。(2011 年 2 月)**

2011 年 2 月 26 日、世界第 6 代の 3,000m 半潜水海底ボーリング用プラットフォームを建造し、ドックアウトした。当該プラットフォームは「海洋石油 981」と名付けられ、探査、ボーリング、補完や改修など機能を揃え、海底においてさらに 9,000 メートルをボーリングできる。

- **初めて年間建造量が 700 万 DWT を突破。(2010 年 12 月)**

2010 年 12 月 11 日、アメリカ Linfair Shipping Group に建造した環境型 17.6 万 DWT ケープ型ばら積み貨物船が竣工・交付。これで、2010 年、建造量が 706 万 DWT に達し、初めて 700 万 DWT を突破した。

これまで、上海外高橋造船所は 17.6 万 DWT ケープ型ばら積み貨物船の受注量が 150 隻に達した。

- **31.9 万 DWT VLCC の初船がドックアウト。(2010 年 10 月)**

2010 年 10 月 20 日、31.9 万 DWT VLCC の初船がドックアウトした。従来の 31.6 万 DWT VLCC と比べ、31.9 万トン VLCC 新船型は船体構造、設備搭載及びキャビンの設置などにおいて大きく改善され、船主及び船舶検査機構の技術改善意見が取入れられ、全新の CSR 基準に満たした新世代の VLCC となった。

- **環境型 20.6 万 DWT ケープ型ばら積み貨物船の初船が建造開始。(2010 年 10 月)**

2010 年 10 月 18 日、中国初の新世代の 20.6 万 DWT ケープ型ばら積み貨物船が上海外高橋造船有限公司より建造される。当該船は優良な環境保護の特徴を持ち、技術指標は国際基準に達し、燃料タンクはダブルハルで保護され、エネルギー消費率は同船型より低く、EU の低硫黄排出基準に達する。

### 1.7.2 事業計画

2011年の経営方針：生産ステップを安定させ、精益生産の管理レベルを高め、収益の上昇方式をアップさせ、持続的な発展能力をアップさせる。

「船舶工業中長期発展計画」及び CSSC の発展戦略に従って、「第 12 次五ヶ年」発展計画を策定し、发展规划，力求实现由“规模速度型”向“规模与质量效益并举型”的转变，力争在“十二五”末，造船总量突破一千万吨大关，实现企业第二次跨越式发展，确立和巩固公司“国内领先、世界一流”的竞争地位。

「第 12 次五ヶ年」期間に、伝統から現代へ、粗放生産から精細生産へ、「規模速度型」から「規模・品質・収益平行型」への転換を実現し、「外高橋」を「中国をリードし、世界一流」の造船所にするを図る。

「第 12 次五ヶ年」発展計画では、「第 12 次五ヶ年」期間末までに、年間造船量を 1,000 万 DWT 達する計画をしている。

## 2 大連船舶重工集团有限公司

(Dalian Shipbuilding Industry Co., Ltd)

### 2.1 企業概況

#### 2.1.1 基本概況

所在地	遼寧省大連市沿海街1号		
Address	No.1 Yanhai Street, dalian City, liaoning Province		
郵便番号	116005		
TEL	0411-84482888	FAX	0411-82633461
URL	http://www.dsic.cn		
E-mail	dsic@dsic.cn		
登録住所	遼寧省大連市沿海街1号		
企業形態	有限責任公司(大型)	創立日	1898年
法人代表	孫波	総経理	劉征
従業員	6,500人	敷地面積	340万平米 (新規の工場区を含む)
登録資本金	RMB:37.18億元		
業務内容	法定業務	各種の船舶、海洋工程及び関連設備の開発・設計・建造・修理・改造・販売、各種の機電設備、圧力容器、FRP製品、金属構造物及び関連品の設計・製造・取付け、販売、鋼材、木材の加工・販売、工事プロジェクトの認証、技術コンサルティング、特許、非特許技術及びその他工業資材権の譲渡・許可使用・技術サービス、海外船舶業界の建造工事及び国内での国際入札プロジェクトの請け負いなどを行なう。	
	現在行なっている業務	新造船・海洋工事プラントの建造・販売。	
	主要製品	30万DWTVLCC、7万DWTと11万DWTケミカル船、1,800～6,600TEU コンテナ船、FPSO、半潜水式ボーリング用プラットフォーム、ジャッキアップリグなど。	
	輸出先	デンマーク、ノルウェー、イラン、ベルギー、ギリシャ、スウェーデン、アメリカ、ドイツ、チリ、日本、シンガポール、パキスタン及び中国香港など国家・地域。	
企業概況	所属状況	中国船舶重工集团公司(CSIC)に所属され、2005年に元大連造船重工有限責任公司与元大連新船重工有限責任公司との合併で設立された造船所である。	
	年間建造能力	600万DWT	

	認証状況	中国新時代品質体系認証中心からの IS09001 認証を取得。ノルウェー船級協会 (DNV) から IS09001:2000 認証を取得。 ノルウェー船級協会 (DNV) から OHSAS18001-1999 及び IS014001-1996 認証を取得。
	現場工場概況	工場区 3 つ (うち、1 つは建設中) 及び海洋工程基地 1 つ。工場区外に鋼材加工配送センター、ユニットとモジュール加工センター、ハッチカバー建造基地、ブロック建造基地、鉄鋼構造物建造基地などが配置される。

### 董事長の経歴

名前：孫波	肩書き：董事長
年齢：才	性別：男
国籍：中国	教育レベル：工学博士
職歴：	大連造船新廠副総工師兼経営処長
	大連造船新廠副工場長
	2002 年 4 月、大連新船重工有限責任公司董事、副総経理、総経理
	2004 年 3 月、中国船舶重工集团公司 (以下 CSIC と称す) 総経理助理、大連新船重工有限責任公司董事、総経理、兼大連造船重工有限責任公司董事、総経理
	2005 年 12 月、CSIC 総経理助理、大連船舶重工集团有限公司董事長、総経理
	2009 年 7 月、大連船舶重工集团有限公司董事長
	2009 年 11 月、CSIC 党組織メンバー、大連船舶重工集团有限公司董事長
	2010 年 4 月、CSIC 党組織メンバー、大連造船廠集团有限公司董事長、大連船舶重工集团有限公司董事長

## 2.1.2 沿革

1898年	「中東鐵路公司輪船修理工場」として創立。
1949年	接收して国有企業となる。
1958年11月	中国初の1万DWT遠洋貨物船「躍進」号進水
1960年	中国が自ら設計・建造した第一代大型高速巡視艇が起工
1976年5月	中国初の建造となる大型シリンダつきの18,000馬力船用ディーゼルエンジン完成
1976年8月	中国初の建造となる5万DWT遠洋油送船「西湖」号進水
1981年	中国初の輸出船となる「長城」号受注
1984年2月	中国初の建造となるコンテナ多目的遠洋船「商城」号進水
1986年9月	中国初の建造となる12万DWT超の油送船が進水。
1997年	DNVからISO9002の認証を取得
2000年7月	大連造船廠と上海滬東造船廠が三井造船に大型コンテナ船用ディーゼル・エンジン4台を発注、発注総額は100億円。
2001年4月	大型新ドック（全長250メートル、型幅80メートル、クレーン能力600トン）が起工。完成後の年間建造能力は80万トン～100万トンにアップ。
2002年4月	会社名を大連造船重工有限責任公司に変更。銀行債権は出資金に転換。
2005年12月	元大連造船重工有限責任公司と元大連新船重工有限公司との資産再編で、「大連船舶重工集团有限公司」の会社名として再登録して設立。登録資本金は337,182.74万元。出資者及び出資率は中国東方資産管理公司（3.98%）、中国華融資産管理公司（8.77%）、中国船舶重工集团公司（78.10%）、中国建設銀行股份有限公司大連市分行（9.15%）。
2009年8月	登録資本金を371,814.37万元に変更。
2010年5月	出資者及び出資率を「中国東方資産管理公司（3.98%）、中国華融資産管理公司（8.77%）、大連造船廠集团有限公司（78.10%）、中国建設銀行股份有限公司大連市分行（9.15%）」に変更。

### 2.1.3 企業組織

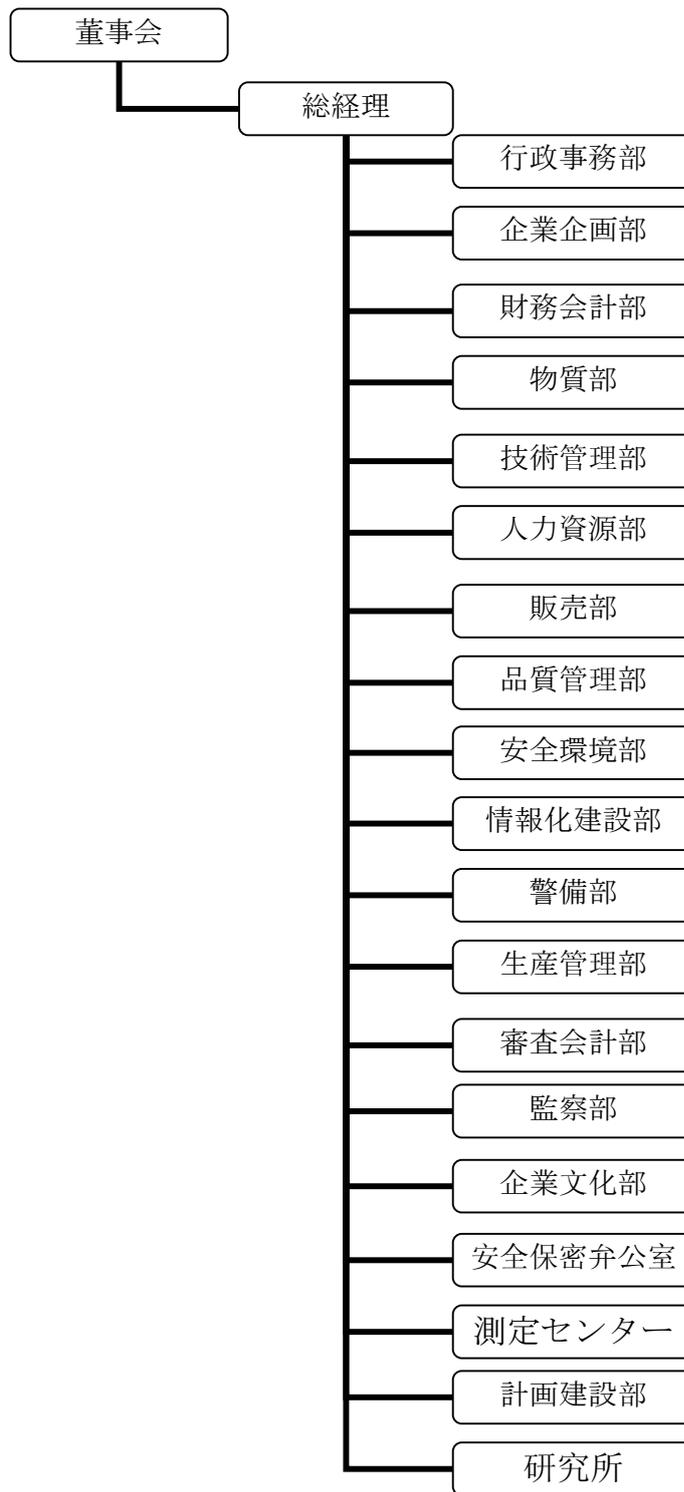


図 2-1 : 企業組織図

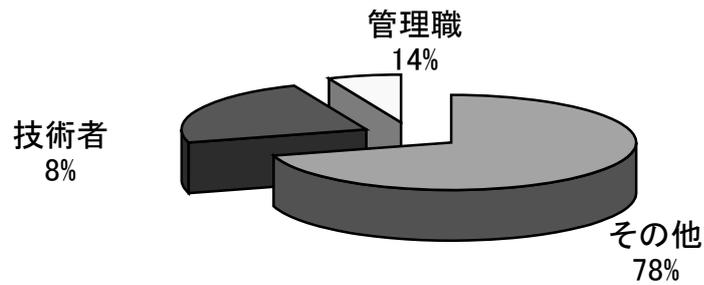


図 2-2 : 従業員構成図

従業員総数は 6,500 人で、そのうち管理職が 420 人で、従業員総数の 6%を占め、技術者が 1,500 人で、従業員総数の 23%を占める。

そのほかに、2009 年末現在、社外工は約 3,900 人ほどいる。

### 施設概要

表 2-1 : 施設の数及びサイズ

主要施設	総数	規格			最大設計トン 級 (DWT)	クレーン
		長さ(m)	幅(m)	トン級		
船台	5	199	23.5	/	10,000	100t×1、75t×1
		255	29	/	30,000	100t×1、80t×1 75t×1
		290	35.5	/	80,000	160t×1、100t×1 80t×1
		308	52	/	150,000 (半ドック式)	580t×1、 100t×1、30t×1
		220	76.38	/	6,000(ボーリ ング用プラッ トホーム)	160t×1、150t×1
ドック	6	135	15.6	8.34	5,000	15t×1
		165	25	16.4	15,000	25t×1
		400	96	13	300,000	600t×2、120t×1 40t×3
		370	86	15	300,000	600t×1、300t×1 45t×2
		550	80	13	300,000	900t×1、600t×2
		150	68	12.7	20,000	50t×1、45t×2 30t×3
艀装岸壁	4	141	/	/	40,000	45t×2
		222	/	/	60,000	15 t×1
		342	/	/	60,000	25 t×1、15t×1
		674	/	/	300,000	45t×2、40t×2
		375	/	/	300,000	45t×1

		575	/	/	/	45t×1、30t×1
		175	/	/	/	45t×1
		400	/	/	100,000	30t×1
		210	/	/	100,000	30t×1
		133	/	/	/	100t×1
		126	/	/	/	100t×1
		509	/	/	/	45t×1
		770	/	/	/	45t×3
		273	/	/	/	45t×1



図 2-3 : 施設レイアウト及び写真

## 建造実績

表 2-2：最近 5 カ年の実績データ

主要データ		2006 年	2007 年	2008 年	2009 年	2010 年 6 月
竣工量	隻	33	35	43	32	22
	万 DWT	196.9(2)	307.8(2)	292.4(2)	383.33(2)	
受注量	隻	/	75	/	6	13
	万 DWT	292.5(3)	898.4(1)	884.7(1)	192	
手持量	隻	/	117	/	/	107
	万 DWT	848.7(2)	1,451.5(1)	2051.3(2)	/	1,345
輸出量	隻	23	33	35	26	/
	万 DWT	121.8(2)	284.8(2)	269.2(2)	357.01(2)	/
輸出額	RMB 万元	788,132.0	1,156,920.5	1,424,510.0	1,664,500.0	/
売上高	RMB 万元	1,027,892.0	1,436,634.3	1,822,716.7	2,081,631.5	/
当期総利益	RMB 万元	20,510.6	144,872.3	251,387.1	311,896.3	/
当期純利益	RMB 万元	20,510.6	81,834.2	121,520.1	173,599.7	/

注 1：竣工量データの（）内は年度ランキング数

表 2-3：近年の主要建造実績一覧表

船種・用途	DWT	L × B × D	隻数	船主	船名	納期
VLCC	300,000	333.5×58.0×31.0	1	南京油運公司	「長江之錦」号	2010年11月17日
ばら積み船	180,000	295.0×46.0×24.8	1	光華集団	「愛国勇士」号	2010年11月16日
プロダクトオイル船	76,000	228.6×32.3×21.2	1	中海發展オイル船公司	「山鷹座」号	2010年11月5日
コンテナ船	1,800TEU	179.7×27.6×17.9	1	A.P. Moller-Maersk Group	「Maersk Visby」号	2010年11月4日
ばら積み船	80,000	229.0×32.3×20.3	1	中外運航運有限公司	「大漢」号	2010年10月28日
ばら積み船	180,000	295.0×46.0×24.8	1	浙江遠洋運輸股份有限公司	「浙遠香港」	2010年10月26日
VLCC	300,000	333.5×58.0×31.0	1	河北遠洋運輸集团公司	「雄偉中国」号	2010年9月20日
ばら積み船	180,000	295.0×46.0×24.8	1	華辰航運有限公司	「首榮和諧」	2010年9月10日
プロダクトオイル船	110,000	241.0 × 42.0 × 14.9	1	招商局能源運輸股份有限公司	「凱德」号	2010年9月3日
プロダクトオイル船	76,000	228.6×32.3×21.2	1	中海發展股份有限公司	「鯨魚座」	2010年8月10日
ばら積み船	180,000	295.0×46.0×24.8	1	中外運航運有限公司	「大周」号	2010年8月3日
ばら積み船	180,000	295.0×46.0×24.8	1	河北遠洋運輸集团公司	/	2010年7月21日
VLCC	300,000	333.5×58.0×31.0	1	招商局能源運輸股份有限公司	/	2010年7月13日
コンテナ船	4,250TEU	267.0×32.2×19.3	1	シンガポール太平船務公司	「競城」号	2010年7月9日
コンテナ船	1,800TEU	179.7×27.6×17.9	1	シンガポール太平船務公司	「絢城」号	2010年7月8日
VLCC	300,000	333.5×58.0×31.0	1	香港万什普公司	Xinyang. Sava Rock	2010年6月18日
コンテナ船	4,250TEU	267.0×32.2×19.3	1	シンガポール太平船務会社	「理城」号	2010年6月18日
プロダクトオイル船	76,000	228.6×32.3×21.2	1	中海發展股份有限公司	「珊瑚座」	2010年6月8日
Jack-up drilling	/	/	1	中国石化集团勝利石油管理局	「勝利 10」号	2010年5月31日
コンテナ船	4,250TEU	267.0×32.2×19.3	1	シンガポール太平船務会社	「鴻城」号	2010年5月25日
プロダクトオイル船	110,000	244.6×42.0×22.2	1	大連遠洋運輸公司	/	2010年5月20日
コンテナ船	4,250TEU	267.0×32.2×19.3	1	シンガポール太平船務会社	「翰城」号	2010年5月15日
プロダクトオイル船	76,000	228.6×32.3×21.2	1	中海發展股份有限公司	「海豚座」輪	2010年4月9日
ばら積み船	180,000	295.0×46.0×24.8	1	河北遠洋運輸集团公司	/	2010年3月26日
VLCC	300,000	333.5×58.0×31.0	1	丹麥 clipper	「壯麗海港」号	2010年3月20日
コンテナ船	1,800TEU	179.7×27.6×17.9	1	A.P. Moller-Maersk Group (シ)	「Maersk Vilnius」	2010年3月16日

船種・用途	DWT	L × B × D	隻数	船主	船名	納期
プロダクトオイル船	76,000	228.6×32.3×21.2	1	中海發展オイル船公司	「羚羊座」	2010年2月3日
ばら積み船	180,000	295.0×46.0×24.8	1	招商局集団	「明源」	2010年1月13日
VLCC	300,000	333.5×58.0×31.0	1	招商局集団	「凱源」	2010年1月13日
プロダクトオイル船	76,000	228.6×32.3×21.2	1	中海發展オイル船公司	/	2010年1月8日
VLCC	300,000	333.5×58.0×31.0	1	招商局集団	/	2010年1月6日
ばら積み船	180,000	295.0×46.0×24.8	2	河北遠洋運輸集団公司	/	2010年1月6日
CJ46 型 Jack-up	/	/	1	中海油田服務股份有限公司	「海洋石油 937」	2009年12月20日
ばら積み船	180,000	295.0×46.0×24.8	1	/	「新津海」号	2009年11月6日
プロダクトオイル船	76,000	228.6×32.3×21.2	1	中海發展オイル船公司	「環球 贊比西河」	2009年11月5日
ばら積み船	180,000	295.0×46.0×24.8	1	河北遠洋運輸集団公司	「河北領先」号	2009年10月30日
ばら積み船	180,000	295.0×46.0×24.8	1	香港遠航集団公司	「郡主」号	2009年10月28日
コンテナ船	1,800TEU	179.7×27.6×17.9	1	シンガポール太平船務会社	「愷城」輪	2009年10月22日
ばら積み船	180000	295.0×46.0×24.8	1	香港昌運東富公司	「新基」号	2009年9月30日
VLCC	300,000	333.5×58.0×31.0	1	中海油運公司	「新岳洋」	2009年9月3日
コンテナ船	1,800TEU	179.7×27.6×17.9	1	シンガポール太平船務会社	「瑾城」	2009年8月22日
プロダクトオイル船	110,000	244.6×42.0×22.2	1	大連遠洋運輸公司	「洋寧湖」号	2009年8月4日
VLCC	300,000	333.5×58.0×31.0	1	中海發展股份有限公司	「新潤洋」号	2009年7月7日
コンテナ船	4,250TEU	267.0×32.2×19.3	2	シンガポール太平船務会社	「揚城」 / 「昂城」	2009年5月20日
VLCC	300,000	333.5×58.0×31.0	1	招商局集団	「凱成」号	2009年4月28日
VLCC	300,000	333.5×58.0×31.0	1	Maersk	/	2009年2月24日
VLCC	300,000	333.5×58.0×31.0	1	中海集団	「新通洋」号	2009年1月6日
コンテナ船	4,250TEU	267.0×32.2×19.3	1	ドイツ rickmers-lineie	「逸佰. rickmers」	2009年1月6日
Semi-submersible	/	/	1	アメリカ NOBLE	/	2009年1月6日
プロダクトオイル船	76,000	228.6×32.3×21.2	1	シンガポール万邦航運会社	「BW. 揚子江」号	2009年1月5日
プロダクトオイル船	110,000	244.6×42.0×22.2	1	香港招商局	「凱達」号	2009年1月3日

表 2-4：現在の手持工事量状況

船種・用途	DWT	隻数	船主	納期
JU2000E-09/10Jack-up drilling platform	/	1	ノルウェーSEADRILL	2011年
ばら積み船	81,200	6	瀋陽遠東国際租賃有限公司	2011～2012年
「DSJ300-1」 Jack-up drilling platform	/	1	中石油宝鶏石油機械有限責任公司	2011年
海洋工事はしけ	/	2	ノルウェー	2011年
1,500m <sup>3</sup> ハッチはしけ	/	2	日本	2011年
ばら積み船	180,000	2	Pacific International lines	2011年
ばら積み船	81,000	4	中化	2011年
VLCC	300,000	11	招商局集団	2010年/2011年
多目的船	24,300	4	Pacific Internatioanl Lines	2012年
VLCC	320,000	2	韓国 SK 海運会社	2012年
VLCC	320,000	6	伊朗国家石油会社	2012年
多目的船	24,000	2	PACIFIC TRUST	2012年

## 2.4 技術力

社内には船舶及び海洋設計研究所を構えており、当該研究所は設計力・開発力が高く、いままで、VLCC、4,250TEU コンテナ船、18万 DWT ばら積み貨物船、11万 DWT プロダクトオイル船、FPSO、エレベータ式海底ボーリング用プラットフォーム、3,000m 海底ボーリング用プラットフォームなど高付加価値の船舶と海洋工事装置の設計・開発を行った。

2009年、32万 DWT VLCC、11万 DWT アフラマックス型プロダクトオイル船、15.9万 DWT スエズマックス型オイル船の三つの新船型開発に低炭素技術を利用した。そのほかに、10,000TEU コンテナ船と 13,000TEU コンテナ船、LNG 船、30万トン級 FPSO、400インチと 500インチのエレベータ式海底ボーリング用プラットフォーム、第6代 3,000m 米海底ボーリング用プラットフォームなどの開発も行っている。

## 2.5 関連企業

表 2-5：資金関連企業

関係	企業名称	企業概況
親会社	中国東方資産管理公司	1999年10月15日北京にて設立。登録資本金100億元、うち人民元60億元、外貨5億米ドル、財政部全額出資。
	中国華融資産管理公司	1999年10月19日北京にて設立。登録資本金100億元。独立法人資格の持つ国有単独資本金融企業であり、経営目標は最大限度に国有資産を保全する。
	大連造船廠集团有限公司	大連船舶重工集团有限公司の親会社である。
	中国建設銀行股份有限公司 大連市分行	中国建設銀行の大連支社である。
子会社	大連船舶重工集团裝備製造有限公司	全額資本子会社。2009年12月設立。大型プラント製造メーカー。
	大連船舶重工集团海洋工程有限公司	2003年5月設立。敷地面積66万平米。海洋工事装置の設計・建造・修理・改造に従事。
	鞍鋼股份—大船重工大連鋼材加工配送有限公司	2004年11月に設立、登録資本金3.8億元。敷地面積15万平米。鞍鋼股份有限公司との合弁会社で、船用鋼材の加工、構造物の建造に従事。
	大連漁輪公司	遠洋漁船の建造・修繕に従事。
	大連船舶重工実業開發總公司	中型船舶の建造に従事。
	大連船舶重工集团爆炸加工研究所有限公司	爆発溶接加工技術及び高い技術力の持つ爆発加工チームを持ち、主に爆発溶接加工に従事。
	大連造船廠工具実業公司	主に造船及び鉄鋼構造物の製造工具の生産など業務に従事。
	大連船舶重工集团運輸公司	1992年7月に設立。全額資本子会社。主に普通貨物の運輸、危険物の運輸、大型貨物の運輸、土石運輸など業務に従事。
	大連船舶重工艤装有限公司	船舶艤装品、パイプの製造・加工、船舶ブロックの建造、塗装に従事。

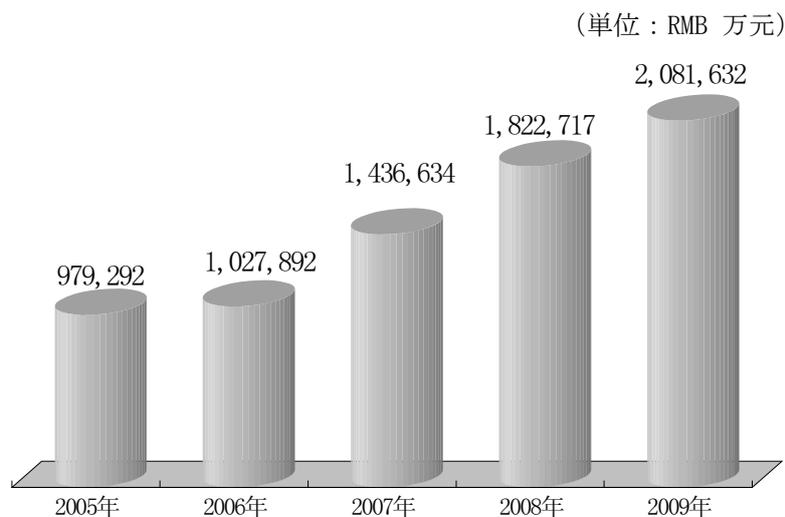
德瑞斯博海機械設備（大連）有限公司	ノルウェーTTS グループとの共同出資の合弁企業（50%/50%）。TTS クレーンのライセンス製造・販売に従事。
大連船舶重工総合溶接公司	船舶艀装品の製造、船用クレーン、大型設備フレームなど各種の大型鉄鋼構造物の建造に従事。
大連船舶重工金船実業公司	運輸業、製造業に従事。
大連船舶重工船務工程公司	1万トン級と5千トン級のドライドック各1基、10万トン級の艀装岸壁を有し、オイル船、貨物船、漁船、旅客ローロー船、工事船及び近海プラットフォームの修繕・改造に従事。
大連大立鋼制品有限公司	日本の万国造船株式会社と共同出資で設立した合弁企業。主に各種の船用艀装品の製造に従事。
大連船舶重工船業工程有限公司	全額資本の子会社。2005年に創立。敷地面積15万平米。従業員135人、うち技術者70人、各種技能者52人。年間売上高4億元。主に船用ハッチカバー、海洋工事プラント、船用機械の製造に従事。
大連船舶重工塗装公司	元大連造船廠ペンキ工場。主に各種船舶、海洋工事装置及び鉄鋼構造物の塗装に従事。
大連船舶重工集团舵軸有限公司	2006年9月設立。大連船舶重工集团有限公司の構内に構え、敷地面積4万平米、船舶舵、軸系の設計・製造・取り付けに従事。

表 2-6：主要サプライヤー

機械・資材	サプライヤー名称	備考
メインエンジン	青島齊耀瓦錫蘭菱重麟山船用柴油機有限公司	2010年10月、6RT-Flex-82T-Dは30万DWTVLCC（トータル6隻）に搭載。
	大連船用柴油機廠	80%以上の新造船に搭載。
プロペラ	大連推進器廠	数隻の新造船に搭載。
バラスト管理システム	OceanSaver	30万DWTVLCC（トータル6隻）に搭載。
舵軸	大連船舶重工集团舵軸有限公司	90%以上新造船の舵軸は大連船舶重工集团舵軸有限公司の製品が使用されている。
鋼板	鞍鋼股份有限公司	長期的に船用鋼板を提供。
船用クレーン	德瑞斯博海機械設備（大連）有限公司	大連船舶重工集团有限公司とノルウェーTTS社との共同出資で設立された合弁企業である。多くの船用クレーンが使用されている。
塗料	中遠関西塗料化工有限公司	30万DWTVLCC（トータル8隻）の塗料を提供。
	AkzoNobel 防護塗料（蘇州）有限公司	中国海運集團の4隻のVLCCに使用。

## 2.6 企業活動状況

### 2.6.1 経営状況



出展：国家工商行政管理局

図 2-4：最近 5 年間の売上高

### 2.6.2 財務状況

表 2-7：2007～2009 年財務状況

(単位：千元)

資産数据	2007 年	2008 年	2009 年
売上高	14,366,343	18,227,167	20,816,315
売上総利益	144,872.3	251,387.1	311,896.3
営業利益	750,120	1,038,383	1,275,676
当期純利益	768,590	1,019,579	1,365,500
総資産経常利益率 (ROA)	1.69	1.40	1.73
自己資本利益率 (ROE)	31.98	26.29	26.00
負債率	1,793.32	1,779.07	1,399.15

出展：国家工商行政管理局

注：総資産経常利益率 (ROA) = 当期純利益 ÷ 資産総額 (負債合計 + 資本金合計) × 100%

自己資本利益率 (ROE) = 当期純利益 ÷ 資本金合計 × 100%

負債率 = 負債合計 ÷ 資本金合計 × 100%

## 2.7 企業戦略

### 2.7.1 最近のトピックス

#### 建造期間が短縮、品質がアップ。(2011年1月)

2010年、18万DWTばら積み貨物船のドックオープン期間は58日間から50日間に短縮され、ドックアウトの完成率は18.9%アップされ、18万DWTばら積み貨物船の6隻目の進水期間は30日間に短縮された。30万DWTVLCCシリーズの進水期間、建造期間全体は大幅に短縮され、34隻目の建造期間は132日間に短縮された。7.6万DWTプロダクトオイル船の進水期間は54日間に短縮された。そのほか、製品の一次検査合格率、X光合格率、超音波一次合格率は大きく改善され、製品の品質が安定的に高まった。

#### 4, 250TEU パナマ型コンテナ船の設計・建造技術の最適化開発(2010年4月)

「4, 250TEU パナマ型コンテナ船の設計・建造技術の最適化開発」プロジェクトが受賞された。当該開発プロジェクトは全体設計、積載重量設計など主要技術において多くの課題を克服し、研究成果は船舶の建造工事に応用され、経済収益額が17億元に達した。

#### 2009年遼寧省輸出額トップ企業ランキング1(2010年4月)

2009年、大連船舶重工集团有限公司は2009年遼寧省輸出額トップ企業ランキング1と評価され、ランキングトップ3の企業はそれぞれ大連船舶重工集团有限公司、大連西太平洋石油化工有限公司、大連中石油国際事業有限公司であり、3社の輸出総額は44.53億ドルで、輸出企業145社の23.62%を占めた。

### 2.7.2 事業計画

**長期計画：**2015年までに、建造能力800万DWT、建造量700万DWT、売上高300億元。

2020年までに、建造能力1,000万DWT、建造量900万DWT、売上高400億元。

#### 製品計画

「第12次5カ年」期間、民用船、海洋工事装置、非船舶（風力発電、原子力発電、鉄鋼構造物）製品と技術を発展させ、重点製品は以下のようである。

- ① 32万DWTVLCC
- ② 10,000TEU以上超大型コンテナ船
- ③ 17-20万m<sup>3</sup>LNG船
- ④ 120mエレベータ式海底ボーリング用プラットフォーム
- ⑤ 150mエレベータ式多機能海底ボーリング用プラットフォーム
- ⑥ 海上風力発電場工事船
- ⑦ シリンダ径800mm-980mmの経済型・環境型・インテリジェント型・超大型シリンダ径船用大出力ディーゼルエンジン、電子制御型・環境型・超大型シリンダ径ディーゼルエンジン。
- ⑧ バタフライバルブ、原子力発電バルブ、海洋工事バルブなど
- ⑨ エネルギーと原材料資源運搬船用プロペラ、例えば、VLCCシリーズ船、VLUCシリーズ船、鉄鉱石運搬船、LNGなど用の製品規格10mほどの重量70-80tの大型船用プロペラ。製品規格8-9m、重量70-100tのコンテナ船用プロペラ。

### 3 江蘇新時代造船有限公司

(Jiangsu New Times Shipbuilding Co.,Ltd)

#### 3.1 企業概況

##### 3.1.1 基本概況

所在地	江蘇省靖江市新港港口		
Address	Danhua Port, New Port Industrial Park, Jingjiang City, Jiangsu.		
郵便番号	214518		
TEL	0523-84259691	FAX	0523-84211573
URL	http://www.ncship.com.cn		
E-mail	cyj@ncship.com.cn		
登録住所	江蘇省靖江市新港園区丹華港港口		
企業形態	中外合弁企業	創立日	1970年
法人代表	袁凱飛	総経理	劉海金
従業員	3,500人	敷地面積	100万平米
登録資本金	3,300万米ドル		
業務内容	法定業務	船舶（高性能船舶と特種船を含む）の設計・製造・修繕、船用機械の製造を行い、貨物と技術の輸出入業務（輸入商品の卸売を除く）に従事する。	
	現在行なっている業務	新造船・鋼材加工など。	
	主要製品	11.4万DWTプロダクトオイル船、16.3万DWTプロダクトオイル船、17.6万DWTバラ積み貨物船など。	
	輸出先	アメリカ、ギリシャ、コロンビア、ドイツ、イタリア、シンガポール、デンマーク、香港など国家・地域。	
企業概況	所属状況	江蘇新世紀造船集団に所属され、江蘇新世紀造船有限公司(51%)とシンガポール恒舟国際貿易公司(49%)との合弁企業である。	
	年間建造能力	400万DWT	
	認証状況	船級協会ABS、LR、DNV、BV、GL、NK、RINAの認証を取得。	
	現場工場概況	切断加工センター5万平米、ブロック建造作業場7万余平、大型ドライドック、塗装工場、大型艀装岸壁及びその他補助用工場。	

### 董事長の経歴

名 前：袁凱飛	肩 書き：董事長兼總經理
年 齢：58 才	性 別： 男
国 籍：中国	教育レベル：大卒
職 歴：	2004 年-現在、江蘇新時代造船有限公司董事長兼總經理

### 3.1.2 沿革

1970 年	靖江造船所として創立。
1996 年 11 月	初の万トン級ばら積み貨物船が建造開始。
1997 年 3 月	17,500DWT オイル船の初船が建造開始。
1997 年 7 月	初の万トン級船舶（「虹春」号 1.2 万 DWT ばら積み貨物船、船主：香港恒和船務有限公司）が竣工。地方造船所として最大級船舶。
2000 年 11 月	600 トン門型クレーンが設置。
2003 年 1 月	ISO9001 品質管理体系認証を取得。
2004 年 12 月	現社名として会社登録。 登録住所：江蘇省靖江市新港港口江蘇新世紀造船股份有限公司大学生ビル 法定業務内容：船舶の製造・修繕、船用機械の製造、本社生産品の販売を行う。
2006 年 12 月	登録住所を「江蘇省靖江市新港園区丹華港港口」に変更。 法定業務内容を「船舶の製造・修繕、船用機械の製造を行い、貨物及び技術の輸出入業務（輸入商品の卸売を除く）に従事する。」に変更。
2007 年 11 月	法定業務内容を「船舶（高性能船舶と特種船を含む）の設計・製造・修繕、船用機械の製造を行い、貨物と技術の輸出入業務（輸入商品の卸売を除く）に従事する。」に変更。
2007 年 12 月	売上高が初めて億元以上を突破。
2008 年 3 月	中国国内 7 社の銀行から 30 億米ドルの保証金を取得。
2009 年 4 月	生産条件評価に合格、「1 級 I 類鋼質一般船舶生産企業」と評価。

### 3.1.3 企業組織

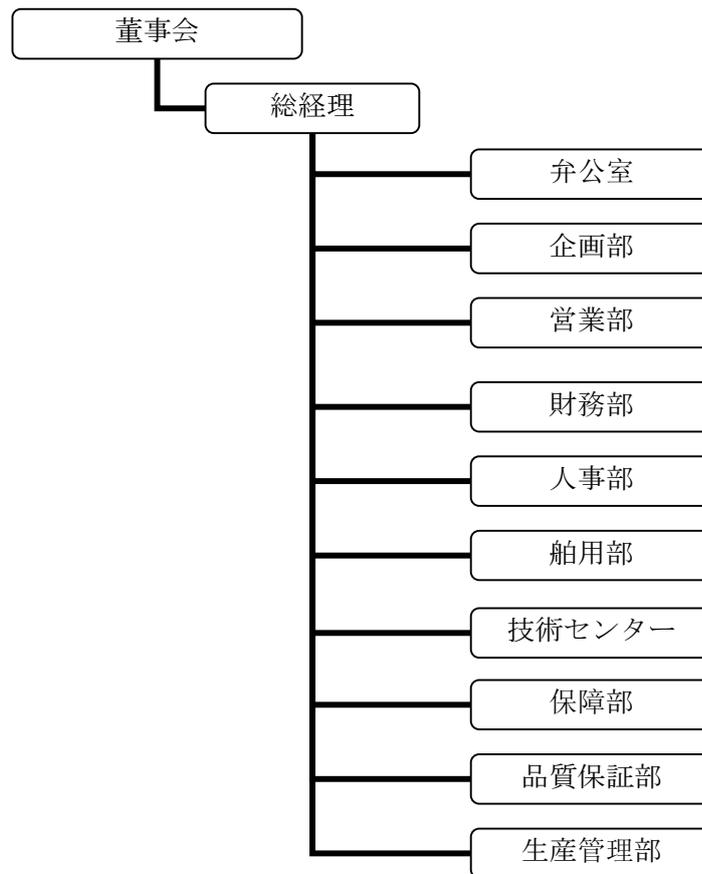


図 3-1 : 企業組織図

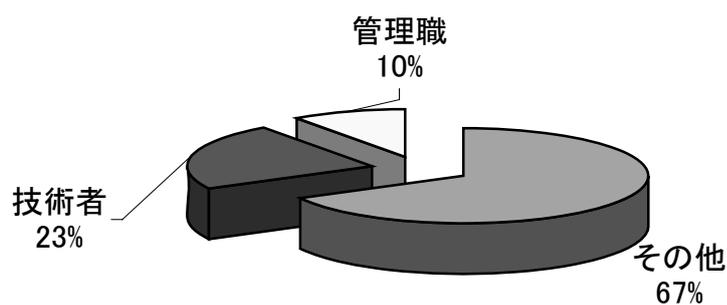


図 3-2 : 従業員構成図

従業員総数は3,500人で、そのうち管理職が350人で、従業員総数の10%を占め、技術者が800人で、従業員総数の23%を占める。

そのほかに、2009年12月末現在、社外工は約5,000人ほどいる。

## 施設概要

表 3-3：施設の数及びサイズ

主要施設	数	規格			最大設計トン級 (DWT)	クレーン
		長さ(m)	幅(m)	トン級		
船台	/	/	/	/	/	/
ドック	3	588	106	11	300,000	800t×2 1,100t×2
		360	76	11	300,000	800t×1
		280	73	11	100,000	800t×1
艀装岸壁	3	1,080	/	/	300,000	60t×2、30t×2

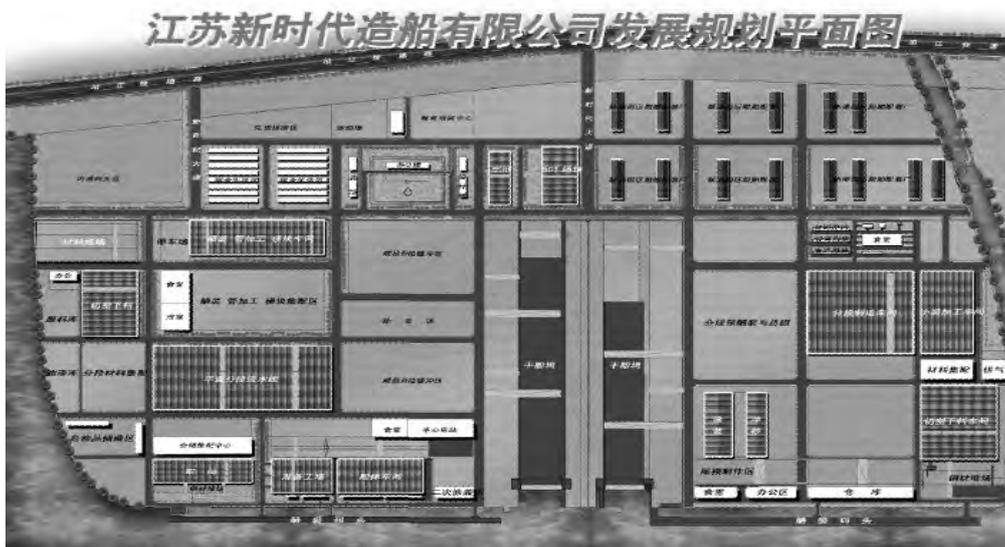




図 3-3：施設レイアウト及び写真

## 建造実績

表 3-4：最近 5 カ年の実績データ

主要データ		2007 年	2008 年	2009 年	2010 年
竣工量	隻	3	25	27	28
	万 DWT	22.02 (19)	200.5 (3)	257.36 (3)	357
受注量	隻	/	/	10	40
	万 DWT	769.0 (2)	241.5 (5)	70.46	534.62
手持量	隻	/	98	81	93
	万 DWT	1,116.9 (4)	1,394.2 (4)	1,066.38	1,244
輸出量	隻	3	25	27	/
	万 DWT	22.02 (18)	200.5 (3)	257.36 (3)	/
輸出額	万米ドル	140,579.7	1,008,321.1	1,009,211	/
売上高	RMB 万元	133,027.2	1,171,380.1	1,257,632.1	166 億元
当期総利益	RMB 万元	-489.0	161,651.1	187,659.3	35 億元
当期純利益	RMB 万元	-489.0	161,651.1	187,659.3	/

注 1：竣工量データの（ ）内は年度ランキング数

表 3-5：近年の主要建造実績一覧表

船種・用途	DWT	L × B × D	隻数	船主	船名	納期
ばら積み船	176,000	291.8 × 45.0 × 24.8	2	STX 集団	STX DREAM	2010年12月
ばら積み船	176,000	291.8 × 45.0 × 24.8	1	/	「MARIA CARMEN LEMBO」	2010年11月
オイル船	163,000	274.2 × 50 × 23.2	1	/	「UNITED IDEAL」	2010年11月
オイル船	163,000	274.2 × 50 × 23.2	1	Dynacom Tankers	/	2010年9月
ばら積み船	176,000	291.8 × 45.0 × 24.8	1	Intership Navigation Co., Ltd.	/	2010年8月
ばら積み船	176,000	291.8 × 45.0 × 24.8	2	STX 集団 乏洋公司	STX ACACIA	2010年8月10日
オイル船	163,000	274.2 × 50 × 23.2	1	Dynacom Tankers Management Ltd		2010年6月7日
オイル船	73,400	228.60 × 32.26 × 20.8	1	イタリア船主		2010年5月
ばら積み船	115,000	255.0 × 43.0 × 14.95	1			2010年5月
オイル船	114,000	250.0 × 44.0 × 21.0	2	/	/	2010年5月2日
オイル船	163,000	274.2 × 50 × 23.2	1	希腊	「MOUNT FUJI」	2010年4月7日
オイル船	114,000	250.0 × 44.0 × 21.0	1	キプロス国際東方	ORIENT CENTAUR	2009年12月28日
オイル船	163,000	274.2 × 50 × 23.2	3	Dynacom Tankers Management Ltd	/	2009年11月/12月
オイル船	163,000	274.2 × 50 × 23.2	2	Dynacom Tankers Management Ltd	/	2009年9月
オイル船	114,000	250.0 × 44.0 × 21.0	1	イタリア SEAARLAND	/	2009年8月11日
オイル船	114,000	250.0 × 44.0 × 21.0	1	キプロス国際東方	/	2009年4月28日
オイル船	73,400	228.60 × 32.26 × 20.8	1	SEAARLAND SHIPPING MANAGEMENT	/	2009年4月28日
オイル船	114,000	250.0 × 44.0 × 21.0	1	OSG SHIP MANAGEMENT INC	/	2009年4月15日

表 3-6 : 現在の手持工事量状況

船種・用途	DWT	隻数	船主	納期
VLCC	320,000	4	Dynacom tankers management LTD.	契約総金額 3.8 億ドル、2012 年 9 月初船交付
オイル船	74,000	2	Jo Tankers	2013 年
オイル船	74,000	2	ノルウェー船主 Jo Tanker	2013 年交付、4500 万ドル/隻
ばら積み輪	82,000	2	大通船務有限公司	2012 年
プロダクトオイル船	114,000	4	OSG	2011 年～2013 年
プロダクトオイル船	114,000	3	Searrland	2011 年～2013 年
プロダクトオイル船	114,000	2	Koenig & Cie	2011 年～2013 年
プロダクトオイル船	114,000	4	Schoeller Holding	2011 年～2013 年
プロダクトオイル船	114,000	4	Interorient	2011 年～2013 年
プロダクトオイル船	114,000	3	T&T	2011 年～2013 年
プロダクトオイル船	114,000	1	Ionia	2011 年～2013 年
プロダクトオイル船	163,000	5	Dynacom	2011 年～2013 年
プロダクトオイル船	163,000	3	T&T	2011 年～2013 年
ばら積み船	115,000	8	Interorient	2011 年～2013 年
ばら積み船	115,000	4	Searrland	2011 年～2013 年
ばら積み船	115,000	2	Gestioni	2011 年～2013 年
ばら積み船	115,000	1	Euroceania	2011 年～2013 年
ばら積み船	176,000	6	Oskar Wehr	2011 年～2013 年

船種・用途	DWT	隻数	船主	納期
ばら積み船	176,000	5	Seatraders/Dynacom	2011年～2013年
ばら積み船	176,000	4	Centrofin	2011年～2013年
ばら積み船	176,000	3	Blumenthal	2011年～2013年
ばら積み船	176,000	9	STX Panocean	2011年～2013年
ばら積み船	176,000	1	Giuseppe Bottiglieri	2011年～2013年
ばら積み船	176,000	3	Deiulemar	2011年～2013年
ばら積み船	115,000	1	Augustea	2011年～2013年5月
プロダクトオイル船	73,400	8	Schoeller Holding	2011年～2013年5月
オイル船	163,000	5	Dynacom tankers management LTD.	2011年/2012年
プロダクトオイル船	73,400	4	Searrland	2011年～2012年
プロダクトオイル船	73,400	4	Dynacom	2011年～2012年
プロダクトオイル船	73,400	2	Thenamaris	2011年～2012年
プロダクトオイル船	73,400	1	Koenig & Cie	2011年～2012年
プロダクトオイル船	73,400	1+2	New Continent	2011年～2012年
ばら積み船	81,500	4	STX Panocean	2011年

### 3.4 技術力

当該企業のグループ内には省レベルの技術センターである船舶設計研究所を構えている。技術センターは 2007 年から、上海船舶研究設計院と提携し、新製品の開発、船舶設計、人材育成において緊密に提携し、製品の設計力を高めてきた。いままで、専門設計技術者は従来の 20 人から現在の 280 人に増加し、うち、船体、船用機械、船用電機分野の設計に従事する高級技術者が 15 人、一般技術者が 50 人いる。

そのほかに、技術センターは韓国の MASTEK、GEOSM など設計業者と提携し、共同で 73,400DWT、163,000DWT、114,000DWT 及び 176,000DWT ばら積み貨物船の船舶設計と詳細設計を完成し、それら船種の生産設計を単独に完成した。

近年、技術センターは先端な船舶設計ソフト Tribon を導入し、船舶の設計品質を高め、船舶の設計期間をも短縮した。

### 3.5 関連企業

表 3-7：資金関連企業

関係	企業名称	企業概況
親会社	江蘇新世紀造船有限公司	1970 年に設立。敷地面積 162 万平米、揚子江沿線 3,200m、船舶設計研究所と企業技術センターを持つ。
	恒舟国際貿易公司 (シンガポール)	2005 年 4 月に設立。江蘇新世紀造船有限公司と共同で江蘇新時代造船有限公司を設立し、出資率 49%。
子会社	/	/

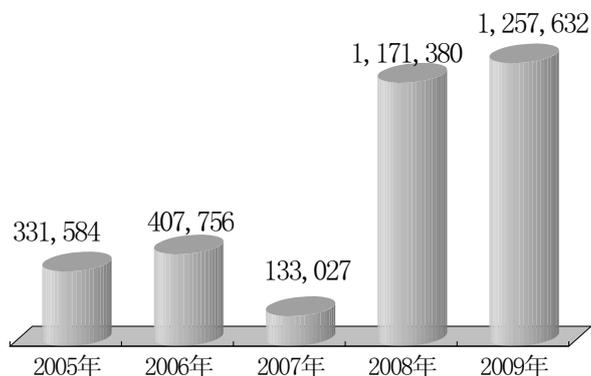
表 3-8：主要サプライヤー

機械・資材	サプライヤー名称	備考
メインエンジン	韓国現代重工	いままで、メインエンジン 15 台軸系 6 セット、プロペラなどを提供した。現在、メインエンジン 58 台の提供契約を持っている。
	滬東重機有限公司	MAN-B&W 5S60MC-C メインエンジンが 73,400、74,500DWT プロダクトオイル船に搭載。
	大連船舶柴油機廠	MAN-B&W 6S70MC-C メインエンジンが 163,000 プロダクトオイル船に搭載。
	江蘇安泰動力機械有限公司	MAN-B&W メインエンジンを提供。
鋼板	宝山鋼鉄集团有限公司	船用鋼板が数隻の船舶に使用。
船用ボイラー	欧堡工業（青島）有限公司	船用ボイラーが数隻の船舶に搭載。
鑄造品	江蘇永益鑄管股份有限公司	鑄造品を提供。
ウィンドラス	江蘇亜星錨鏈公司	数隻の船舶に使用。

### 3.6 企業活動状況

#### 3.6.1 経営状況

(単位：RMB 万元)



出展：国家工商行政管理局

図 3-4：最近 5 年間の売上高

#### 3.6.2 財務状況

表 3-9：2007～2008 年財務状況

(単位：千元)

	2007 年	2008 年	2009 年
売上高	1,330,272	11,713,801	12,576,321
売上総利益	4,905	1,216,135	1,524,727
営業利益	-4,860	1,628,849	1,884,577
当期純利益	-4,890	1,616,511	1,876,593
総資産経常利益率 (ROA)	-0.04	12.36	12.62
自己資本利益率 (ROE)	-1.86	86.03	79.97
負債率	4,440.11	596.16	533.45

出展：国家工商行政管理局

注：総資産経常利益率 (ROA) = 当期純利益 ÷ 資産総額 (負債合計 + 資本金合計) × 100%

自己資本利益率 (ROE) = 当期純利益 ÷ 資本金合計 × 100%

負債率 = 負債合計 ÷ 資本金合計 × 100%

### **3.7 企業戦略**

#### **3.7.1 最近のトピックス**

##### **江蘇省造船業の三大造船指標が中国トップ。（2011年1月）**

2010年、江蘇新世紀（新時代）造船有限公司、江蘇揚子江船業集団公司、江蘇熔盛重工集団有限公司の建造竣工量と受注量はそれぞれ中国地方造船所のトップ1、トップ2、トップ3とランキングされる。江蘇省における江蘇新世紀（新時代）造船有限公司、江蘇熔盛重工集団有限公司、江蘇揚子江船業集団公司、揚州大洋造船有限公司、南通中遠川崎船舶工程有限公司、中国長江航運集団金陵船廠、中海工業（江蘇）有限公司、中船澄西船舶修造有限公司と江蘇韓通船舶重工有限公司など9社造船所は、建造竣工量が全員100万DWT以上に達し、江蘇省全体の建造竣工量が初めて2,000万DWTを突破し、受注量は世界全体の21.6%を占め、手持工事量は7,000万DWT以上に維持している。

##### **造船デジタル化管理システムが設置開始。（2010年12月）**

2010年12月30日、造船デジタル化管理システムを取入れることにした。

##### **32万DWTVLCC4隻を受注。（2010年6月）**

2010年6月28日、江蘇省靖江市でギリシャの船主Dynacom Tankers Management LTDと4隻の32万DWTVLCCの建造契約サイン式を上げた。契約総額は3.8億米ドル。

#### **3.7.2 事業計画**

「第12次五ヶ年」計画期間には、一部の造船所及び海運会社を買収し、海洋工事装置を建造するための施設改造を実施し、LNG船の建造技術の開発を行い、建造力を強化すると同時に製品の多様化を発展させ、年間建造竣工量を中国トップ3の位置に維持し、世界トップ5に入ろうと図る。

## 4 滬東中華造船（集團）有限公司

(Hudong-Zhonghua Shipbuilding (Group) Co., Ltd. )

### 4.1 企業概況

#### 4.1.1 基本概況

所在地	上海浦東新区浦東大道 2851 号		
Address	N0, 2851 pudong Dadao, Pudong New District , Shanghai China		
郵便番号	200120		
TEL	021-58713222	FAX	021-58712603
URL	http://www.hz-shipgroup.com		
E-mail	hzgroup@shcei.con.cn		
登録住所	上海浦東新区浦東大道 2851 号		
企業形態	国有単独資本企業(大型)	創立日	1926 年
法人代表	孫曇飛	総経理	王勇
従業員	13,500 人	敷地面積	135 万平米
登録資本金	RMB:7.6 億元		
業務内容	法定業務	<p>民用船舶、海洋ボーリング・プラットフォームの設計・建造・サービス・修繕、高層建築の鉄鋼構造物、架け橋及びその他大型の鉄鋼構造物、公共施設の建設、金属構造物、ネットワーク構造物（一級）の建造・据え付け・工事、対外経済貿易部の承認により輸出入業務及び輸入材料の加工、輸入サンプルの加工、輸入部品の組立、補償貿易業務、機械設備、一、二、三類の圧力容器の設計・製造、工業設備の据え付け・修理、自動車の修理、一級クレーン機械の据え付け、船用部品の設計・製造・修理を行なう。</p>	
	現在行なっている業務	新造船、大型鉄鋼構造物の建造など	
	主要製品	<p>コンテナ船（8,530TEU、5,688TEU、4,250TEU）、14.7 万m<sup>3</sup>LNG 船、11 万 DWT オイル船、7.45 万 DWT、7.5 万 DWT、7.6 万 DWT、8.7 万 DWT バラ積み貨物船、特種作業船など。</p>	
	輸出先	アジア、アフリカ、ヨーロッパ、大洋洲、南米及び北米など 40 カ国・地域。	
企業概況	所属状況	中国船舶工業集团公司（CSSC）の傘下企業である。	
	年間建造能力	200 万 DWT	

	認証状況	アメリカ ABS 船級協会、ノルウェーDNV 船級協会から ISO9001 品質認証を取得。 イギリス LR 品質体系認証機構から GJB/T24001-ISO14001 環境管理体系認証を取得。 OH-SAS18001 職業健康安全管理体系の認証を取得。
	現場工場概況	船体溶接工場、パイプ加工工場、塗装工場、艀装岸壁 (5、7、8 号)、技術センター、ブロック産ライン、パイプ加工生産ライン、絶縁箱生産ライン、デジタルプラズマ切断機など設備。

### 董事長の経歴

名 前：孫曇飛	肩 書き：董事長兼総経理
年 齢：55 才	性 別：男
国 籍：中国	教育レベル：マスター
職 歴：	
	1986 年 07 月、上海復旦大学卒業後、上海滬東造船廠入社
	1998 年、上海滬東造船廠副総会計師
	2000 年、上海滬東造船集團総会計師
	2001 年、滬東中華造船（集團）有限公司董事、財務総監督
	2002 年、滬東中華造船（集團）有限公司董事、財務総監督
	2002 年 6 月、中国船舶工業集團公司副総会計師 兼、滬東中華造船（集團）有限公司董事、財務総監督
	2003 年、中国船舶工業集團公司副総会計師 兼、江南造船(集團)有限公司董事、財務総監督
	2003 年 11 月、中国船舶工業集團公司総会計師 兼、江南造船(集團)有限公司董事、財務総監督
	2010 年-現在、滬東中華造船（集團）有限公司董事長兼総経理

#### 4.1.2 沿革

1926年	中華造船廠の前身である私営造船所――大中華機器造船廠として創立。
1928年	滬東造船廠創立。
1952年	国有企業として接收し、社名を滬東造船廠に変更。
1953年	国有企業として接收し、社名を中華造船廠に変更。
2001年3月	元滬東造船集団と元中華造船廠を合併し「滬東中華造船（集団）有限公司」として上海市工商局で改めて登録して創立。登録資本金は50,781万元であり、法人代表は顧宝龍である。
2001年12月	新設会社は始めて中海集団総公司から4+1隻、4,100TEUのコンテナ船の建造契約を受注。
2001年12月	経営期限を無期限に更改し、企業の資本形態を国有企業から有限責任公司（国有独立資本）に変更。
2002年まで	中国船級協会 CCS、ノルウェー船級協会 DNV、アメリカ船級協会 ABS 及びイギリス船級協会 LR の ISO9001 認証を取得。
2002年2月	起重能力 600 トンの門型クレーンを増設。
2002年6月	中国新 1 代「グリーン環境オイル船」を開発。
2002年8月	中国国内初の LNG 船（14.7 万 m <sup>3</sup> ）建造の入札活動に落札。
2002年10月	中国最大のコンテナ船「新浦東号」を順調にドックから出した。「新浦東号」は全長 279.6 メートルで、コンテナ 5,668TEU を登載できる。
2003年5月	登録資本金を「55,394 万元」に変更。
2005年3月	法人代表を「胡明和」に変更。
2008年4月	14.7 万 m <sup>3</sup> LNG 船の初船が建造終了・納品。
2009年3月	ABS からの ISO9001 : 2000 品質管理体系の再認証を取得。
2009年	76,000 DWT ばら積み貨物船を発売。
2009年12月	初めて受注した 5 隻目の 14.7 万 m <sup>3</sup> LNG 船（「大鵬星」）の建造が完成し、納品。
2010年2月	16 万 m <sup>3</sup> 電力推進 LNG 船、17.5 万 m <sup>3</sup> 電力推進/高効率蒸気推進/低速エンジン推進+再液化装置 LNG 船と 22 万 m <sup>3</sup> 電力推進/低速エンジン推進+再液化装置 LNG 船等三つの新船型を発売。
2010年5月	登録資本金を「76,094.107 万元」に変更。法人代表を「孫曇飛」に変更。

#### 4.1.3 企業組織



図 4-1 : 企業組織図

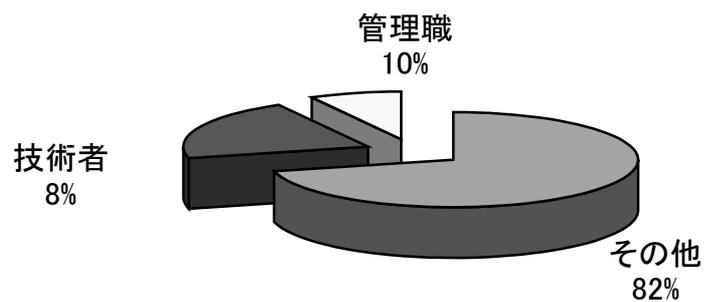


図 4-2 : 従業員構成図

従業員総数は13,500人で、そのうち管理職が1,100人で、従業員総数の8%を占め、技術者が2,800人で、従業員総数の21%を占める。

そのほかに、2009年末現在、社外工は約4,200人ほどいる。

## 4.2 施設概要

表 4-1：施設の数及びサイズ

主要施設	数	規格		最大設計トン級 (DWT)	クレーン
		長さ(m)	幅(m)		
船台	5	145	22	10,000	120t×2、80t×2
		145	22	10,000	
		180	30	30,000	
		250	40	120,000	150t×2、100t×1
		223	30	80,000	
ドック	2	360	92	30,000	600t×2、45t×4
		/	/	120,000(浮きドック)	/
艀装岸壁	/	2,800	/	12,000	50t×1、45t×1 20t×2



図 4-3：施設レイアウト及び写真

### 4.3 建造実績

表 4-2：最近 5 カ年の実績データ

主要データ		2006 年	2007 年	2008 年	2009 年	2010 年
竣工量	隻	19	15	20	19	33
	万 DWT	115.9(3)	83.7(5)	127.4(4)	144.99(6)	234
受注量	隻	43	53	14	2	/
	万 DWT	237.3(7)	411.7(6)	84.0	15.2	/
手持量	隻	72	110	104	87	/
	万 DWT	410.5(5)	734.8(7)	679.2(9)	549.41	/
輸出量	隻	17	13	18	18	/
	万 DWT	103.2(4)	63.5(5)	107.2(4)	134.89(6)	/
輸出額	RMB 万元	456,054.9	483,710.5	697,682.3	784,132	/
売上高	RMB 万元	645,622.0	968,567.8	1,266,837.6	1,161,365.7	/
当期 総利益	RMB 万元	62,131.0	28,879.5	15,423.2	31,156.7	/
当期 純利益	RMB 万元	59,215.0	20,898.5	10,266.9	28,352.4	/

注：竣工量データの（ ）内は年度ランキング数

表 4-3 : 近年の主要建造実績一覧表

船種・用途	DWT	L × B × D	隻数	船主	船名	納期
コンテナ船	8,530TEU	335 × 42.8 × 24.8	1	香港東方海外貨柜航運会社		2011年3月25日
ばら積み貨物船	87,000		1	Greece Grammy shipping	CONSTANTINOSG.0.	2011年3月21日
多目的貨物船	17,300		1	オランダ Wagonborg shipping		2011年3月21日
プロダクトオイル船	110,000		1	イタリア RIZZO-BOTTIGLIERI-DE CARLINI ARMATORI S.P.A		2010年6月31日
ばら積み貨物船	87,000		1	ギリシヤ伊爾科斯	「伊爾科斯・伝承」	2010年5月31日
プロダクトオイル船	110,000		1	イタリア RIZZO-BOTTIGLIERI-DE CARLINI ARMATORI S.P.A		2010年5月31日
オイル船	110,000		1	イタリア RIZZO-BOTTIGLIERI-DE CARLINI ARMATORI S.P.A		2010年3月16日
プロダクトオイル船	110,000		1	イタリア RIZZO-BOTTIGLIERI-DE CARLINI ARMATORI S.P.A 司		2010年3月15日
プロダクトオイル船	110,000		2	イタリア RIZZO-BOTTIGLIERI-DE CARLINI ARMATORI S.P.A		2010年2月11日
オイル船	110,000		1	イタリア Montelarry shipping		2010年1月19日
ばら積み貨物船	87,000		1	ギリシヤ伊爾科斯	「朱塞佩・毛羅・里佐」	2010年1月19日
オイル船	110,000		1	イタリア RIZZO-BOTTIGLIERI-DE CARLINI ARMATORI S.P.A		2010年1月11日
LNG	14.7 万 m <sup>3</sup>	292 × 43.35 × 26.25	1	中国液化天然気運輸 (控股) 有限 公司 (広東 LNG プロジェクト)	大鵬星	2009年12月17日
貨物船	20,000	168.6 × 25.2 × 13.85	1	ドイツ BerrugaShipping	Berruga・ Perfect	2009年10月22日
LNG	14.7 万 m <sup>3</sup>	292 × 43.35 × 26.25	1	中国液化天然気運輸 (控股) 有限 公司 (福建 LNG プロジェクト)	閩鷺	2009年8月13日
オイル船	110,000		1	イタリア Monte Larry shipping	Vallesina	2009年4月28日
オイル船	110,000		1			2009年4月3日
ばら積み貨物船	75,000		1			2009年4月2日
多目的貨物船	17,300		1	オランダ Wagonborg shipping		2009年3月31日

船種・用途	DWT	L × B × D	隻数	船主	船名	納期
LNG	14.7 万m <sup>3</sup>	292 × 43.35 × 26.25	1	中国液化天然気運輸(控股)有限公司(福建 LNG プロジェクト)	閩榕	2009年2月24日
コンテナ船	8,530TEU	335 × 42.8 × 24.8	1	中海集装箱船運輸股份有限公司	新非洲	2008年12月13日
多目的貨物船	17,300	168.6 × 25.2 × 13.85	1	ドイツ BerrugaShipping	Berruga· Satisfactory	2008年9月16日

表 4-4：現在の手持工事量状況

船種・用途	DWT	隻数	船主	納期
ばら積み貨物船	76,000	2	厦門国貿集団	2012年9月30日、 2012年11月30日
コンテナ船	8,888TEU	2	香港東方海外(00CL)	
コンテナ船	8,500TEU	4	ギリシヤ Kadiiv Shipping	2013年、単価1億元以下
LNG	14.7 万m <sup>3</sup>	4	日本三井商船	2014年
LNG	14.7 万m <sup>3</sup>	1	上海液化天然気海運有限公司	2012年
ばら積み貨物船	76,000	2	潮州市亜太船務有限公司	2012年2月28日、2012年5月31日
ばら積み貨物船	76,000	2	寧波龍盛航運公司	2011年9月31日、2011年12月31日
ばら積み貨物船	176,000	9	STX Panocean	2011年～2013年
ばら積み貨物船	176,000	1	Giuseppe Bottiglieri	2011年～2013年
ばら積み貨物船	176,000	3	Deiulemar	2011年～2013年
ばら積み貨物船	81,500	4	STX Panocean	2011年
オイル船	74,000	2	Jo Tankers	2013年

#### 4.4 技術力

企業技術センターが設置されており、当該技術センターは 1995 年 8 月に国家経済貿易委員会、国家税務総局、国家税関総署より承認された国家レベルの企業技術センターである。

技術センターには総合技術部、総合試験所、船舶開発研究所、LNG 船研究所、造船設計一所、造船設計二所、情報技術研究所及び資料館を構え、技術者が 704 人、うち、高級技術者 168 人、中級技術者 206 人。

国家レベルの重点技術専門学校である「滬東中華造船集団技術学校」という自社の技術専門学校を開設しており、20 以上の技術専門を設立し、在学中の学生は 1,000 人以上で、専業教師は 80 人ほどがいる。「滬東中華造船集団技術学校」は造船所に造船技術を持つ人材を送り、造船所の技術力アップに貢献している。

#### 4.5 関連企業

表 4-5：資金関連企業

関係	企業名称	企業概況
親会社	中国船舶工業集团公司	中国船舶工業集团公司は「中船集団」とも称す。英文略号は「CSSC」である。中国造船業における 2 大造船グループの一つであり、「南方集団」とも言われる。CSSC は、1950 年 10 月 1 日に中央人民政府重工業部船舶工業局として設立され、第一機械工業部船舶工業管理局、第三機械工業部第九工業管理局、第六機械工業部、中国船舶工業総公司を経て、1999 年 7 月 1 日に現社名に変更。中央政府に直轄され、中国最大の大手新造船・修繕船グループの一つで、傘下には製造企業を 35 社、研究所を 7 所持っている。
子会社	上海滬東造船閥門有限公司	専門的に船用バルブと船用ディーゼル・エンジン・バルブ及び各種の中小型機械と艀装用品等設備の生産に従事。40 年以上の歴史をもつ。
	上海東鼎鋼構造有限公司	大型鉄鋼構造物の設計・据え付け工事に従事。
	上海滬東造船油嘴泵有限公司	元滬東造船廠のオイルポンプ工場（1958 年創立）から資産再編で、1992 年、上海高東資産経営管理有限公司と共同で設立。主に大型中・低速船用ディーゼルエンジンインジェクター、燃料ポンプ、オイルポンプ及びバルブ駆動機構の製造に従事。
	中国船舶発電所設備公司	1980 年に設立。ディーゼル発電ユニット、ポンプユニット及び発電機、ポンプの各種の制御箱、弁、自動制御弁、船舶メイン配電盤など制御システム、プラント工事に従事。
	上海滬東鍛造廠	元滬東造船廠の鍛造工場であり、現在、独立した中型鍛造メーカーである。

	上海滬東船舶勞務工程公司	海外に人材・労働力の派遣・管理などの業務に従事。
	上海滬船工程実業有限公司	船舶修繕、鉄鋼構造物の建造、金属材料、通信材料の販売に従事。
	上海東東舟実業有限公司	船用機械、機器の組立、機電設備の取り付け・加工に従事。

表 4-6：主要サプライヤー

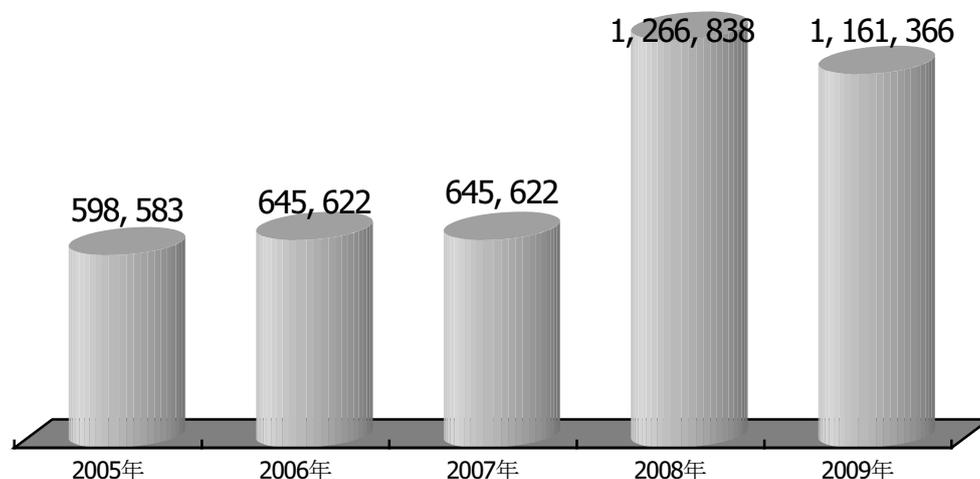
機械・資材	サプライヤー名称	備考
メインエンジン	滬東重機有限公司	B&W7S60MC メインエンジンが数隻の11万DWTオイル船に搭載。 HHM-B&W 5S60MC-C メインエンジンが76,000DWT パナマ型ばら積み貨物船に搭載。
	日本三井	MAN-B&W 12K98MC-C メインエンジンが5隻の8,530TEU コンテナ船に搭載。
	韓国 HSD	MAN B&W 8K90MC-C メインエンジンが2隻の4250TEU コンテナ船に搭載。
鋼板	宝山鋼鉄集団有限公司	主に宝山製鉄所の船用鋼板が使用。 4隻目と5隻目のLNG船は宝山製鉄所の鋼板を使用。
塗料	AkzoNobel 防護塗料(蘇州)有限公司	中国海運コンテナ集団の8,530TEU コンテナ船「新亜洲」号、中国液化天然気運輸(股份)有限公司の5隻のLNG船に使用。
鍛造物	上海滬東鍛造廠-	鍛造物を提供。
ポンプ	上海滬東造船油嘴泵有限公司	ポンプを提供。

## 4.6 企業活動状況

### 4.6.1 経営状況

(単位：RMB 万元)

2007年数据要确认。



出展：国家工商行政管理局

図 4-4：最近 5 年間の売上高

### 4.6.2 財務状況

表 4-7：2007～2009 年財務状況

(単位：千元)

資産数据	2007 年	2008 年	2009 年
売上高	10,872,673	12,668,376	11,613,657
売上総利益	718,766	547,053	457,332
営業利益	330,515	-235,706	-170,628
当期純利益	616,062	102,669	283,524
総資産経常利益率 (ROA)	2.19	0.36	0.89
自己資本利益率 (ROE)	4.13	0.68	1.69
負債率	88.80	90.51	90.18

出展：国家工商行政管理局

注：総資産経常利益率 (ROA) = 当期純利益 ÷ 資産総額 (負債合計 + 資本金合計) × 100%

自己資本利益率 (ROE) = 当期純利益 ÷ 資本金合計 × 100%

負債率 = 負債合計 ÷ 資本金合計 × 100%

## 4.7 企業戦略

### 4.7.1 最近のトピックス

#### LNG 船建造トレーニングが開始。(2011年3月)

エクソンモービルと商船三井から受注した LNG 船の建造トレーニングがスタートした。トレーニング計画に従って、LNG 船 HSE トレーニングが先行し、今回行ったのは「職務分析と個々のリスクアセスメント」授業で、LNG 船 HSE トレーニングの 1 つ目の項目であり、トレーニングの参加対象は EM プロジェクトに参加するグループ長で、トータルで 1,500 人が参加する予定。

エクソンモービルと商船三井の関連者はトレーニングの全過程をフォローし、高く評価した。

#### 8,600TEU コンテナの建造が竣工。(2011年2月)

2011年2月28日、香港東方海外航運会社に建造した 8,600TEU コンテナ船が試航海から帰り、最終的に修正して、そろそろ船主に交付。

滬東中華造船(集団)有限公司は 2006年7月12日から 8,530TEU コンテナ船の初船が建造開始してから、これまで中海集団に 4 隻の 8,530TEU コンテナ船を建造したが、今回は 5 隻目の大型コンテナ船の建造となり、従来の建造経験から品質を重視し、精益生産を行う。

#### 2 隻の 7.6 万 DWT パナマ型ばら積み貨物船を受注。(2011年2月)

2011年2月18日、寧波龍盛航運有限公司と 2 隻の 7.6 万 DWT パナマ型ばら積み貨物船の建造契約書を締結した。納期は 2012 年。寧波龍盛航運有限公司は浙江省の地方海運会社であり。現在 6 隻の 7.6 万 DWT パナマ型ばら積み貨物船が同時に建造しており、2012 年に使用される予定をしており、6 隻の 7.6 万 DWT パナマ型ばら積み貨物船が運営後、総輸送力が 100 万 DWT に達し、浙江省最大の海運会社となる。

#### エクソンモービルと商船三井から LNG 船を受注。(2011年1月)

エクソンモービルと商船三井の LNG 船 4 隻は滬東中華造船(集団)有限公司より落札された。この 4 隻の LNG 船はパプアニューギニアとオーストラリアのゴーゴン JANSZLNG プロジェクトから液体化天然ガスを中国へ運搬するに使われ、船主は商船三井、納期は 2015 年-2016 年間である。

#### 8.7 万 DWT パナマ型ばら積み貨物船の初船が進水。(2010年12月)

2011年12月26日、87,000DWT ばら積み貨物船の初船が進水。87,000DWT ばら積み貨物船はシングルハルばら積み貨物船シリーズで、10月29日に船台上がり、11月29日にメイン甲板を接続した。

### 4.7.2 事業計画

#### 2011年計画

建造竣工量 28 隻計画。第 2 の 4 半期から受注予定。

#### 長期計画

「第 12 次五ヶ年」計画期間末までに、年間建造量 300 万 DWT、売上高 300 億元を目標。2025 年までに、生産規模を中国国内トップ 3 に、世界トップ 10 に入ることを図る。

## 5 上海江南長興造船有限責任公司

(Shanghai Jiangnan-changxing Shipbuilding Co.,Ltd)

### 5.1 企業概況

#### 5.1.1 基本概況

所在地	上海市長興江南大道 2468 号		
Address	No. 2468 Changxing, Jiangnandadao Shanghai China.		
郵便番号	201913		
TEL	021-66996000	FAX	021-66996699
URL	http://www.chinasws.com		
E-mail	office@chinasws.com		
登録住所	上海浦東大道 1 号 2022 室		
企業形態	有限責任公司 (大型)	創立日	2006 年 12 月
法人代表	陳民俊	総経理	陳民俊
従業員	8,500 人 (2009 年末)	敷地面積	170.8 万平米
登録資本金	RMB:23.09 億元		
業務内容	法定業務	船舶、船用機械、港機械、機械電子設備、冶金鉅山設備、水力電力設備、石油化学工業設備、鉄鋼構造物の販売・設計・製造・修繕及び以上自社設備の賃貸、船舶、船用機械、海洋工事プロジェクトへの投資、貨物及び技術の輸出入業務、造船と鉄鋼構造物専門分野内の技術開発、技術譲渡、技術サービス、技術コンサルティングを行なう。	
	現在行なっている業務	船舶、海洋工事プラントの製造・販売など。	
	主要製品	7.6 万 DWT パナマ型バラ積み貨物船、29.7 万 DWTVLCC、17.7 万 DWT と 17.6 万 DWT ケープ型バラ積み貨物船など。	
	輸出先	ドイツ、ノルウェー、デンマーク、ベルギーなど国家。	
企業概況	所属状況	上海外高橋造船有限公司 (65%) と宝鋼集団有限公司 (35%) との共同出資で設立された造船所で、登録資本金 23.09 億元である。	
	年間建造能力	330 万 DWT	
	認証状況	LR 品質認証機構から OHSAS18001:2007、ISO9001-2000 と GB/T19001-2000、ISO9001-2004 と GB/T19001-2004 認証を取得。	
	現場工場概況	30 万 DWT ドライドック 2 基、塗装センター、ブロック生産ライン、鋼板置き場など。	

## 董事長の経歴

名 前：陳民俊	肩 書き： 董事長兼總經理
年 齢：52 才	性 別： 男
国 籍：中国	教育レベル： 大卒
職 歴：	2006 年 12 月、上海江南長興造船有限責任公司總經理
	2007 年 4 月-現在、上海江南長興造船有限責任公司董事長兼總經理兼、上海外高橋造船有限公司の總經理

## 5.1.2 沿革

2006 年 12 月	会社登録して創立。 登録資本金：1,000 万元。 法人代表：聶成根。 出資者及び出資率：中国船舶工業集团公司（100%）。
2007 年 4 月	登録資本金を「3,000 万元」に変更。 法人代表を「陳民俊」に変更。
2007 年 10 月	登録資本金を「230,910.7692 万元」に変更。 出資者及び出資率を「中国船舶工業集团公司（65%）、宝鋼集团有限公司（35%）」に変更。
2007 年 10 月	生産稼働開始、初船「5,100TEU コンテナ船」の建造工事がスタート。
2008 年 4 月	出資者及び出資率を「上海外高橋造船有限公司（65%）、宝鋼集团有限公司（35%）」に変更。
2009 年 9 月	初船の 5,100TEU コンテナ船「天寶河」の建造が竣工。COSCO コンテナ海運会社に交付。

### 5.1.3 企業組織

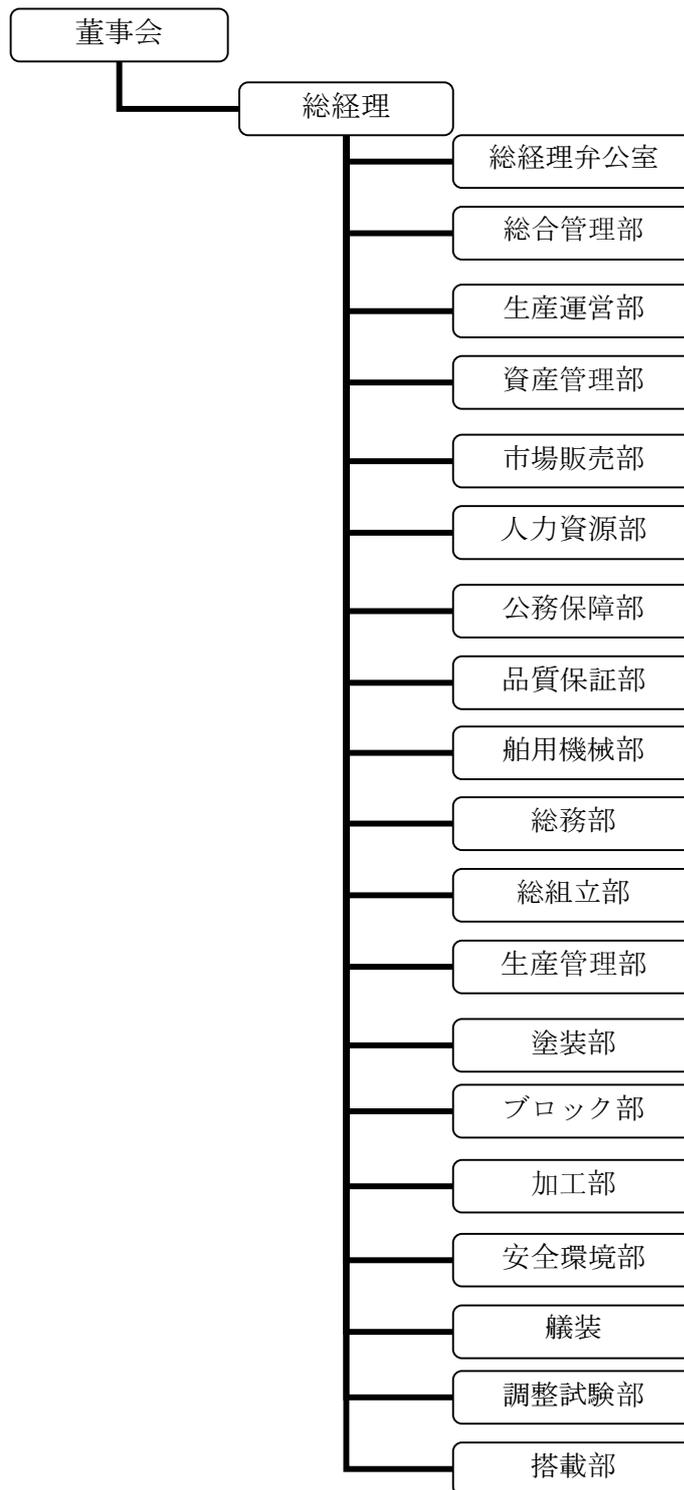


図 5-1 : 企業組織図

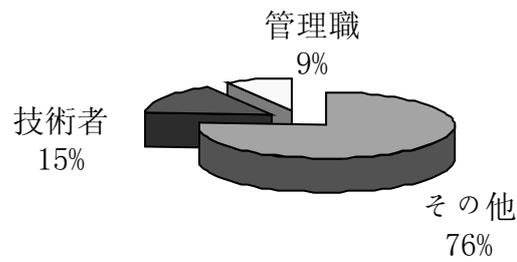


図 5-2 : 従業員構成図

従業員総数は 8,500 人で、そのうち管理職が 730 人で、従業員総数の 9% を占め、技術者が 1,300 人で、従業員総数の 15% を占める。

そのほか、2009 年 12 月末現在、社外工は約 3,500 人ほどいる。

## 5.2 施設概要

表 5-1 : 施設の数及びサイズ

主要施設	数	規格		最大設計トン級 (DWT)	クレーン
		長さ(m)	幅(m)		
船台	/	/	/	/	/
ドック	2	520	76	300,000	600t×2
		510	106	300,000	600t×2
艀装岸壁	4	1,322	/	300,000	60t×2、32t×2





図 5-3：施設レイアウト及び写真

### 5.3 建造実績

表 5-2：最近 5 カ年の実績データ

主要データ		2006 年	2007 年	2008 年	2009 年	2010 年
竣工量	隻	/	/	5	3	14
	万 DWT	/	/	102.4(5)	19.05	約 100
受注量	隻	/	/	/	/	/
	万 DWT	396.0	373.3(9)	/	/	/
手持量	隻	/	/	/	/	/
	万 DWT	/	769.3(5)	666.9(10)	/	/
輸出量	隻	/	/	4	0	/
	万 DWT	/	/	94.8(5)	0	/
輸出額	万米ドル	/	/	482,003.0	421,848	/
売上高	RMB 万元	/	82,548.6	526,449.1	537,296.2	/
当期総利益	RMB 万元	/	-24,431.8	40,600.2	40,902.7	/
当期純利益	RMB 万元	/	-18,323.8	30,445.0	30,600.9	/

注 1：竣工量データの（ ）内は年度ランキング数

注 2：2009 年 10 月現在、手持量 60 隻、主要船種 5,100TEU、8,530TEU、4,600TEU、4,700TEU コンテナ船と 11.5 万 DWT ばら積み貨物船。

注 3：2010 年 10 月、12 隻の 9,000TEU コンテナ船を受注。

表 5-3 : 近年の主要建造実績一覧表

船種・目的	DWT	L × B × D	隻数	船主	船名	納期
VLCC	297,000	330×60×29.7	1	ギリシヤ Diana Shipping	「Ewayoniya」号	2011年1月
ばら積み貨物船	176,000	292×45×24.8	1	米国 FOREMOST 集団	「忠梅」号	2011年1月
ばら積み貨物船	176,000	292×45×24.8	1	米国通用鉱砂公司	「Edward」号	2011年1月
ばら積み貨物船	115,000	254×43×20.8	1	上海時代航運有限公司	「時代20」号	2010年10月
コンテナ船	63,500/5,100TEU	294×32.2×21.8	1	ドイツ RHL	「RHL FIDUCIA」号	2010年7月
コンテナ船	63,500/5,100TEU	294×32.2×21.8	1	中遠集装箱運輸 (COSCON) 有限公司	「天福河」号	2010年7月
コンテナ船	63,500/5,100TEU	294×32.2×21.8	1	中遠集装箱運輸 (COSCON) 有限公司	「天康河」号	2010年7月
ばら積み貨物船	176,000	292×45×24.8	1	奥萊恩公司	「英雄」号	2010年6月
VLCC	297,000	330×60×29.7	1	ギリシヤ Cardiff Shipping	「Solana」号	2010年5月
コンテナ船	63,500/5,100TEU	294×32.2×21.8	1	中遠集装箱運輸 (COSCON) 有限公司	「天盛河」号	2010年5月
コンテナ船	63,500/5,100TEU	294×32.2×21.8	1	中遠集装箱運輸 (COSCON) 有限公司	「天錦河」号	2010年5月
ばら積み貨物船	76,000	/	1	ギリシヤ Alpha Sigma Shipping	「H2456」	2010年5月
コンテナ船	63,500/5,100TEU	294×32.2×21.8	1	中遠集装箱運輸 (COSCON) 有限公司	「天麗河」号	2010年4月
ばら積み貨物船	177,000	292×45×24.8	1	ギリシヤ Gleamray Shipping	「Carnaris」号	2010年3月
ばら積み貨物船	177,000	292×45×24.8	1	ベルギー	/	2010年3月
VLCC	297,000	330×60×29.7	1	米国 OSG	「海外珠峰」号	2010年3月
コンテナ船	63,500/5,100TEU	294×32.2×21.8	2	中遠集装箱運輸 (COSCON) 有限公司		2009年12月
コンテナ船	63,500/5,100TEU	294×32.2×21.8	1	中遠集装箱運輸 (COSCON) 有限公司	「天宝河」号	2009年9月

表 5-4 : 現在の手持工事量状況

船種・目的	DWT	隻数	船主	納期
コンテナ船	9,000TEU	6	ドイツ Bernhard Schulte	2012年-2013年、単価 1～1.02 米ドル
コンテナ船	9,000TEU	6	ギリシヤ Costamare	2012年-2013年、単価 1～1.02 米ドル
ばら積み貨物船	206,000	2	ギリシヤ Diana Shipping	2012年
ばら積み貨物船	76,000	1	中海發展股份有限公司	2012年
ばら積み貨物船	180,000	6	/	2011年
ばら積み貨物船	76,000	4	上海時代航運有限公司	2011年

## 5.4 技術力

上海江南長興造船有限責任責任公司は CSSC グループ全体の技術力及び上海外高橋造船の技術力に頼って、全体の技術レベルは高い。

上海江南長興造船有限責任責任公司は新造船の建造期間の短縮及び品質の保証を実現するため、積極的に生産管理を改善し、「計画と工数管理体系の構築」、「船用機械物資自社製造モデルの構築」、「安全 5S 検査システムの革新と応用」を通じて、生産管理を強化し、建造期間の短縮が実現できた。また、典型ブロックに対し、実戦訓練を行い、船舶の製造精度のアップが実現できた。

## 5.5 関連企業

表 5-5：資金関連企業

関係	企業名称	企業概況
親会社	上海外高橋造船有限公司	1999年5月創立。中国船舶工業集团公司（CSSC）傘下の株式上場企業である「中国船舶、銘柄コード：600150」の全額資本子会社。中国新造船竣工量トップ1の大手造船所。
	宝鋼集团有限公司	1978年12月創立。国有単独資本の大型製鉄所。世界製鉄所ランキングトップ3とされる。
子会社	/	

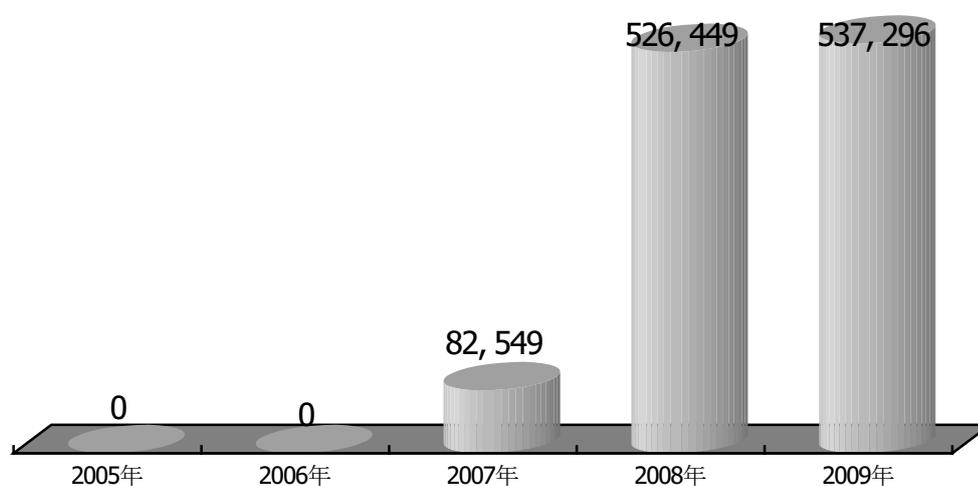
表 5-6：主要サプライヤー

機械・資材	サプライヤー名称	備考
メインエンジン	上海滬東重機有限公司	数隻の船舶に搭載。
鋼板	宝山鋼鉄集团有限公司	船用鋼板が数隻の船舶に使用。
船用機械	上海外高橋造船有限公司	船用機械の提供。
船舶貨物通路設備	上海德瑞斯華海船用設備有限公司	船舶貨物通路設備の提供。

## 5.6 企業活動状況

### 5.6.1 経営状況

(単位：RMB 万元)



出展：国家工商行政管理局

図 5-4：最近 5 年間の売上高

### 5.6.2 財務状況

表 5-7：2007～2009 年財務状況

(単位：千元)

資産数据	2007 年	2008 年	2009 年
売上高	825,486	5,264,491	5,372,962
売上総利益	9,834	491,918	521,066
営業利益	-244,359	286,996	305,255
当期純利益	-183,238	304,450	306,009
総資産経常利益率 (ROA)	-2.39	3.06	2.86
自己資本利益率 (ROE)	-8.62	12.53	12.39
負債率	260.82	309.05	333.24

出展：国家工商行政管理局

注：総資産経常利益率 (ROA) = 当期純利益 ÷ 資産総額 (負債合計 + 資本金合計) × 100%

自己資本利益率 (ROE) = 当期純利益 ÷ 資本金合計 × 100%

負債率 = 負債合計 ÷ 資本金合計 × 100%

## 5.7 企業戦略

### 5.7.1 最近のトピックス

#### 9,000TEU コンテナ船 6 隻がドイツ GL 船級協会に入籍。(2011 年 3 月)

2011 年 3 月 14 日ドイツ GL 船級協会と 9,000TEU コンテナ船 6 隻入籍に関するサービス委託書を締結。該型集装箱船由德国船東訂造，船长 299.90 米，船宽 48.20 米，设计航速 22.20 节，可通过扩建后的巴拿马运河。中国船舶及海洋工程设计研究院（MARIC）完成了该型集装箱船的前期研发并负责详细设计；长兴重工负责生产设计并将按照德国劳氏入级和建造规范建造，预计 2013 至 2014 年期间内交付。

#### ドック期間「ダブル 60 日間」が実現。(2011 年 2 月)

2010 年 10 月 1 日、H2421 船が順調にドックアウト、ドック期間 58 日間の新記録を作った。2010 年 10 月 4 日、H2417 船が順調にドックアウト、ドック期間 66 日間。これで、H2417/H2421 船第 1 段階ドック期間「ダブル 60 日間」目標が実現した。これからも、また、H2417/H2421 船第 2 段階の埠頭期間「ダブル 60 日間」目標を実現しようと努力する。上海江南長興造船有限責任公司はドック期間「ダブル 60 日間」、埠頭期間「ダブル 60 日間」の目標を設置し、建造期間の短縮を図る。

#### 超パナマ型コンテナ船 12 隻を受注予定。(2010 年 9 月)

ドイツ船主 Bernhard Schulte とギリシャ船主 Costamare は 12 億ドルを投資し、12 隻 9,000TEU 大型コンテナ船を建造予定。船主は上海江南長興造船有限責任公司と会談し、3 + 3 隻コンテナ船の建造意向書をサイン。単価は 1.01 億米ドル～1.02 億米ドル、納期 2012 年末～2013 年。

#### 1 週間内に 5 隻の船がドックアウト。(2009 年 4 月)

上海江南長興造船有限責任公司は初めて 1 週間内に 5 隻の船舶がドックアウトした。長興島の新造船能力が新しいステップに上がった。

### 5.7.2 事業計画

2011 年、新造船建造量 21 隻、約 200 万 DWT、売上高 100 億元計画。

## 6 常石集団（舟山）造船有限公司

(Tsuneishi Group Zhoushan Shipbuilding Inc.)

### 6.1 企業概況

#### 6.1.1 基本概況

所在地	浙江省舟山市岱山県秀山郷熱跳村		
Address	Retiao Village, Xiushan Town, Daishan County, Zhoushan City, Zhejiang		
郵便番号	316261		
TEL	0580-4730095	FAX	0580-4730096
URL	http://www.tsuneishi-zs.com		
E-mail	Kenen_rao@ts.tsuneishi.co.jp		
登録住所	浙江省舟山市岱山県秀山郷熱跳村		
企業形態	外資単独資本企業(中型)	創立日	2003年12月
法人代表	小森真治	総経理	板木 晰
従業員	3,960	敷地面積	96.8万平米
登録資本金	4,340.75万ドル		
業務内容	法定業務	船舶の建造、居住区及び大型艀装品の製造、船体ブロックの製造を行なう。	
	現在行なっている業務	船舶、船舶操縦台、船舶ハッチカバー及び船用機械などの建造。	
	主要製品	5.2万DWT、5.81万DWT、8.2万DWTバラ積み貨物船、浮きクレーン船及船舶のブロックなど。	
	輸出先	日本を主としている。	
企業概況	所属状況	常石集団有限公司（100%）。	
	年間建造能力	150万DWT	
	認証状況	ISO9001及びISO14001品質体系認証を取得。	
	現場工場概況	予備処理工場、加工工場、パイプ材料加工工場、小型組立場、大型組立場、総合組立場など。	

#### 董事長の経歴

名前：小森真治	肩書き：董事長
年齢：62才	性別：男
国籍：中国	教育レベル：大卒
職歴：	2003年～2008年、常石集団（舟山）大型船体有限公司
	2008年～現在、常石集団（舟山）造船有限公司

### 6.1.2 沿革

2003年12月	<p>常石集団（舟山）大型船体有限公司として会社登録して設立。  登録住所：浙江省舟山市定海港客運碼頭1号港務大厦11F1109室；  登録資本金：751.27万米ドル  業務内容：船舶ブロック、各種鉄鋼構造物、及び関連の設計・販売プロジェクトの準備。  出資者及び出資率：常石研究發展有限公司（31.53%）、常石造船株式会社（68.47%）。</p>
2004年8月	<p>業務内容を「船舶ブロック、各種鉄鋼構造物の製造・加工、及び関連の設計・販売。」に変更。</p>
2004年11月	<p>登録資本金を「1,180万米ドル」変更。  業務内容を「10万トン級以下の各種船舶の建造、船舶ブロック、各種鉄鋼構造物の製造・加工、及び関連の設計・販売業務。」に変更。  出資者及び出資率を「常石研究發展有限公司（56.29%）、常石造船株式会社（43.71%）」に変更。</p>
2005年8月	<p>登録資本金を「1,684万米ドル」変更。  出資者及び出資率を「常石研究發展有限公司（48.2%）、常石造船株式会社（51.8%）」に変更。</p>
2005年11月	<p>登録資本金を「3,684万米ドル」変更。</p>
2006年5月	<p>登録住所を「浙江省舟山市岱山県秀山郷熱跳村」変更。</p>
2007年9月	<p>登録資本金を「4,340.75万米ドル」変更。  出資者及び出資率を「常石研究發展有限公司（46.97%）、常石造船株式会社（53.03%）」に変更。</p>
2007年10月	<p>会社名を「常石集団（舟山）造船有限公司」に変更。</p>
2008年6月	<p>出資者及び出資率を「控股株式会社（100%）」に変更。</p>

### 6.1.3 企業組織

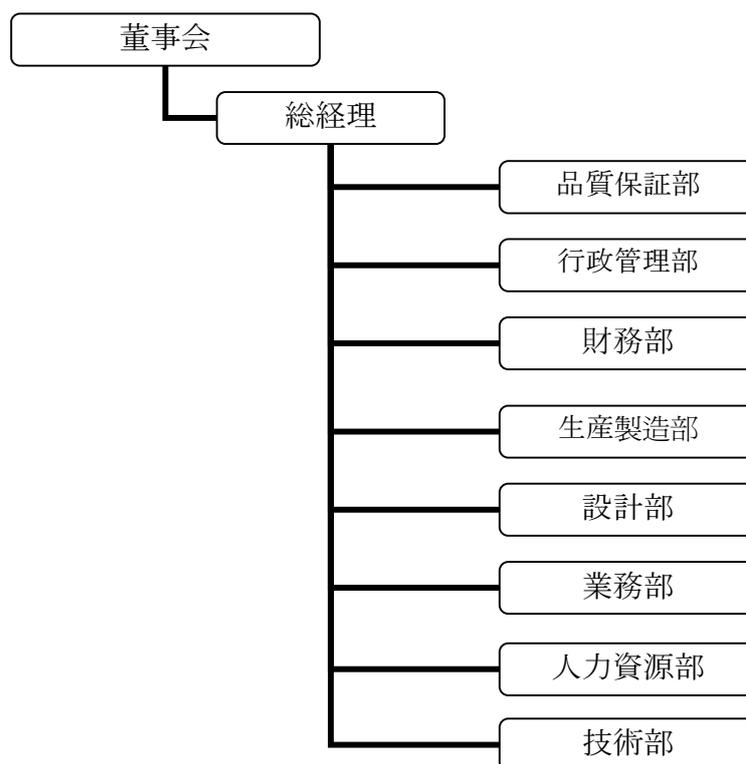


図 6-1 : 企業組織図

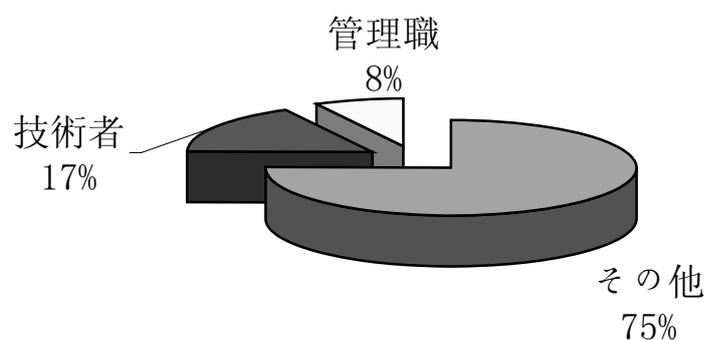


図 6-2 : 従業員構成図

従業員総数は 3,960 人で、そのうち管理職が 310 人で、従業員総数の 8%を占め、技術者が 670 人で、従業員総数の 17%を占める。

そのほかに、2009 年末現在、社外工は約 1,000 人ほどいる。

## 施設概要

表 6-1：施設の数及びサイズ

主要施設	総数	規格			最大設計トン級 (DWT)	クレーン
		長さ(m)	幅(m)	トン級		
船台	2	210	38	12.7	100,000	100t×1
		250	40	12.3	100,000	150t×1
ドック	1	450	40	12.3	100,000	150t×1
艀装岸壁	4	/	/	/	3,000×1	50t×1
		/	/	/	50,000~80,000×3	50t×3



図 6-3：施設レイアウト及び写真

## 6.2 建造実績

表 6-2：最近 5 年の実績データ

主要データ		2006 年	2007 年	2008 年	2009 年	2010 年
竣工量	隻	2	3	14	18	21
	万 DWT	13.0(18)	17.4(23)	93.2 (6)	109.2 (11)	148.2
受注量	隻	/	/	/	3	28
	万 DWT	/	/	/	25.80	227
手持量	隻	/	/	/	/	50
	万 DWT	/	/	/	/	328.6
輸出量	隻	2	3	14	18	/
	万 DWT	13.0(17)	17.4(22)	93.2 (6)	109.2 (11)	/
輸出額	RMB 万元	77,955.6	164,955.4	284,918.4	401,118	/
売上高	RMB 万元	79,987.7	161,275.3	285,499.4	455,542.9	63 億元
当期総利益	RMB 万元	11,855.8	27,085.0	41,162.8	62,816.7	/
当期純利益	RMB 万元	11,855.8	26,258.1	36,048.9	54,975.9	/

注 1：竣工量データの（ ）内は年度ランキング数

表 6-3 : 近年の主要建造実績一覧表

船種・用途	DWT	L × B × D	隻数	船主	船名	納期
ばら積み貨物船	82,100	229.0×32.26×20.05	1	/	/	2010年11月
ばら積み貨物船	82,100	229.0×32.26×20.05	5	/	/	2010年1月/3月/5月/7月/9月
ばら積み貨物船	58,470	189.99×32.26×18.05	3	/	/	2010年2月/4月/6月
ばら積み貨物船	58,470	189.99×32.26×18.05	1	Irika Shipping SA	/	2009年2月
ばら積み貨物船	58,470	189.99×32.26×18.05	6	Kambara Kisen Co Ltd	/	2009年1月/2月/4月/6月/8月
ばら積み貨物船	58,470	189.99×32.26×18.05	3	Orion Bulkers GmbH & Co KG	/	2009年4月/5月/7月
ばら積み貨物船	58,470	189.99×32.26×18.05	6	Irika Shipping SA	/	2008年2月/3月/5月/7月/9月/11月
ばら積み貨物船	82,100	229.0×32.26×20.05	2	Kambara Kisen Co Ltd	/	2008年9月/11月
ばら積み貨物船	82,100	229.0×32.26×20.05	4	Tsakos Shipping & Trading SA	/	2008年2月/5月/7月/8月

表 6-4 : 現在の手持工事量状況

船種・用途	DWT	隻数	船主	納期
ばら積み貨物船	58,000	4	Pacific Basin Shipping Ltd.,	2013年、単価3,285万ドル (2010年6月契約)
ばら積み貨物船	82,000	5	United Ocean	2012～2014年
ばら積み貨物船	58,470	4	Kambara Kisen	2012～2013年
ばら積み貨物船	58,000	2	ノルウェーJJ Ugland 集団	2011年/2012年、単価3,300万ドル (2009年12月契約)
ばら積み貨物船	98,000	11	Glocal Japan	2011～2013年
ばら積み貨物船	100,000	2	/	2011年～2012

## 6.4 技術力

社内には設計部があり、設計技術者の技術レベルが高い。船型開発・改良、研究所に必要な大型回流水槽試験装置など日本工場と同じな先端設備が導入。設計において、3次元CADシステムが導入。同時に、回流水槽の試験を通じて、さらにCFD（数値流体力学）が運用され、高性能、低コストの船型開発が実現。船型構造の詳細な分析方法においては、FEM（有限要素法）が使用。

当該企業は8.2万DWTばら積み船、5.2万DWTばら積み船を開発した。

## 6.5 関連企業

表 6-5：資金関連企業

関係	企業名称	企業概況
親会社	常石控股株式会社	2007年1月、元常石造船株式会社を中心として常石グループの11社の支社を合併して設立された新しい企業。造船業、海運業、サービス業を一体したグループ企業となる。
子会社	常石（舟山）鉄工有限公司	常石グループ（舟山）造船有限公司の全額資本子会社。主に機械加工、機械の取付、艀装業務に従事。

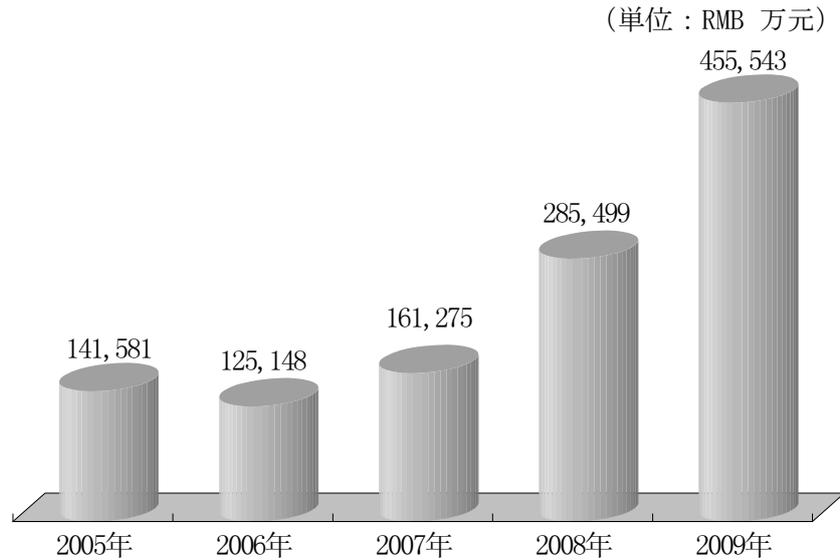
表 6-6：主要サプライヤー

機械・資材	サプライヤー名称	備考
メインエンジン	大発柴油机（上海）有限公司	日本ダイハツのメインエンジンが数隻船舶に搭載。
ターボシステム	重慶 ABB 江津渦輪増圧系統有限公司 上海分公司	ABB 江津ターボシステムの提供。
電源設備	江門市安利電源工程有限公司	船用電源設備の提供。
電機	常石控股株式会社	日本製の電機を提供。
自動化製品	天津市斯萊頓電子有限公司	船用自動化制御機器・メーターの提供。
クレーン	上海振華重工（集団）股份有限公司	船用クレーンの提供。
消防システム	威爾森船舶設備（上海）有限公司	ノルウェーUNITOR ブランドの船用消防システムの提供。
バルブ	蘇州奧科曼閥門貿易有限公司	船用バルブの提供。
艀装品	舟山市定海凱龍船舶艀装件廠	艀装品の提供。
	常石グループ（舟山）船舶艀装有限公司	艀装品の提供。
金属製品	上海克蘭姆金属製品有限公司	金属製品の提供。
船用構造物	大連菱基機械有限公司	船用構造物の提供。
溶接材	上海泰昌溶接襯墊材料有限公司	船用溶接材料の提供。
	天泰焊材（昆山）有限公司	船用溶接材料の提供。
	象山溶接襯墊廠	船用溶接材料の提供。
パイプ	江蘇興洋管業股份有限公司	船用パイプの提供。
	余姚市賽爾管件廠	船用パイプの提供。

鋼材	神鋼商貿（上海）有限公司	船用鋼板の提供
塗料	中遠関西塗料化工（上海）有限公司	船用塗料の提供。
	立邦船舶塗料（上海）有限公司	船用塗料の提供。
	立邦船舶塗料（張家港）有限公司	船用塗料の提供。
	中塗化工（上海）有限公司	船用塗料の提供。

## 6.6 企業活動状況

### 6.6.1 経営状況



出展：国家工商行政管理局

図 6-4：最近 5 年間の売上高

### 6.6.2 財務状況

表 6-7：2007～2009 年財務状況

(単位：千元)

	2007 年	2008 年	2009 年
売上高	1,612,753	2,854,994	4,555,429
売上総利益	211,089	310,237	606,241
営業利益	279,232	414,081	637,224
当期純利益	262,581	360,489	549,759
総資産経常利益率 (ROA)	8.06	6.44	8.72
自己資本利益率 (ROE)	34.34	32.05	32.83
負債率	326.26	397.80	276.55

出展：国家工商行政管理局

注：総資産経常利益率 (ROA) = 当期純利益 ÷ 資産総額 (負債合計 + 資本金合計) × 100%

自己資本利益率 (ROE) = 当期純利益 ÷ 資本金合計 × 100%

負債率 = 負債合計 ÷ 資本金合計 × 100%

## 6.7 企業戦略

### 6.7.1 最近のトピックス

#### 太平洋海運会社からばら積み貨物船 4 隻を受注。(2010 年 6 月)

太平洋海運会社から 58,000DWT ばら積み貨物船 4 隻を受注。単価 3,285 万ドル。納期 2013 年。

#### 2010 年、建造竣工量 148 万 DWT (2011 年 1 月)

2010 年、建造竣工量 21 隻、148.2 万 DWT、うち 8.2 万 DWT ばら積み貨物船 11 隻、5.8 万 DWT ばら積み貨物船 10 隻。そのほかに、5.8 万 DWT ばら積み貨物船 11 隻、8.2 万 DWT ばら積み貨物船 10 隻、9.8 万 DWT ばら積み貨物船 1 隻が進水し、トータル 155.6 万 DWT。売上高が約 63 億元。

#### 浙江省 6 社の企業が「中国対外貿易輸出企業トップ 200」に入選 (2010 年 5 月)

「中国対外貿易輸出企業トップ 200」のうち、寧波奇美電子有限公司、東芝情報機器（杭州）有限公司、寧波申洲針績有限公司、常石集団（舟山）造船有限公司、杭州中策橡膠有限公司、寧波市慈溪進出口股份有限公司など 6 社が入選。

### 6.7.2 事業計画

2011 年、高い価格で受注した船舶は全部納品予定。

現在、手持ち工事量が 50 隻、328.6 万 DWT。うち、22 隻の 155.6 万 DWT の船舶は進水した。手持つ工事量は 2014 年まで。

## 7 江蘇揚子江船廠有限公司

(Jiangsu Yangzijiang Shipbuilding Co., Ltd)

### 7.1 企業概況

#### 7.1.1 基本概況

所在地	中国江蘇省江陰市鱗魚港路 38 号		
Address	NO. 38 Shi Yu Port Road, Jiangyin City, Jiangsu Province, China		
郵便番号	214431		
TEL	0510-86855360	FAX	0510-86856631
URL	<a href="http://www.yzjship.com/">http://www.yzjship.com/</a>		
E-mail	yzj2.jy@publicl.wx.js.cn		
登録住所	中国江蘇省江陰市鱗魚港路 38 号		
企業形態	民営企業	創立日	1956 年 8 月
法人代表	任元林	総経理	曹之滕
従業員	3,550 人 (子会社を除く)	敷地面積	20.25 万平米 (子会社を除く)
登録資本金	RMB : 62,260 万元		
業務内容	法定業務	新造船及び船舶の設計、船舶の輸出入貿易、船舶解体、鉄鋼鑄造、不動産、製薬と金融業への投資・経営を行なう。	
	現在行なっている業務	10 万 DWT 以下バラ積み貨物船、6,000TEU 以下コンテナ船の建造。	
	主要製品	1180~4250TEU コンテナ船、7,600DWT、1.3 万 DWT、3.1 万 DWT、4.3 万 DWT、9.25 万 DWT などバラ積み貨物船など。	
	輸出先	ドイツ、イギリス、カナダ、イタリア、オーストラリア、ノルウェー、日本など国家。	
企業概況	所属状況	江蘇省民営造船企業であり、2007 年 4 月 18 日に揚子江船廠有限公司と江蘇新揚子造船有限公司との共同出資企業「江蘇揚子江船業(控股)有限公司」がシンガポール証券取引市場で上場。	
	年間建造能力	150 万 DWT	
	認証状況	中国船級協会 (CCS)、イギリス船級協会 (LR)、ドイツ船級協会 (GL)、アメリカ船級協会 (ABS)、フランス船級協会 (BV)、ノルウェー船級協会 (DNV) の認証を取得。フランス船級協会から ISO9002 認証及びイギリス船級協会 ISO9001:2000 版品質管理体系認証を取得。	
	現場工場概況	生産工場 8 万平米、その他造船施設がそろっている。	

## 董事長の経歴

名前：任元林	肩書き：執行董事
年齢：57才	性別：男
国籍：中国	教育レベル：専門学校
職歴：	1976年9月、江陰船廠作業場主任
	1982年7月、江陰船廠プロセス技術科科长
	1983年12月、江陰船廠造船弁公室副主任
	1985年9月、江陰船廠副廠長
	1992年5月、江蘇揚子江船廠副廠長
	1997年6月、江蘇揚子江船廠廠長
	1999年12月、江蘇揚子江船廠有限公司董事長兼總經理

## 7.1.2 沿革

1956年8月	江陰船廠として創立。主要業務は木質船舶の製造。
1968年	企業初の鋼質貨物船の建造に成功。
1975年	江陰県の長江沿岸に移転し、長江深水岸線の利用が可能。
1977年	企業初の1,000DWT 鋼質バラ積み貨物船の建造に成功。
1984年	企業初の車運搬フェリーの建造に成功。
1993年	輸出入経営権を取得。
1996年	企業初のコンテナ船の建造を成功し、香港船主に引き渡し、同船型はドイツ船主から受注を取得。
1998年	建造した船舶を始めてドイツに輸出。以来、ヨーロッパ市場に進出することができ、ヨーロッパ船主から大量な受注を獲得。
1999年	フランス船級協会（BV）から ISO9002 の認定を取得。
1999年	第1回目の体制改革を行ない、非国有単独企業に変更。社名を「江蘇揚子江船廠有限公司」に改称。 出資率：江蘇揚子江船廠有限公司従業員（理事長と労働組合を含む）70.0%江陰交通管理局 30.0%（2002年までとする）
2001年	3.8万DWT 貨物船を輸出。 生産能力を向上させるため、技術改造を行ない、造船設備を増設。
2002年	第二回目の体制改革を行ない、国有資本を全部撤退し、純民営企業となる。
2002年	企業初の1,180 TEU 冷蔵コンテナ船を引き渡し。
2003年～ 2004年	2年連続して「江蘇省無錫市工業トップ100社」に入る。
2004年	香港統宝船務有限公司から投資され、外資系企業となる。
2004年	中国外商投資企業協会に「中国外商投資企業「双優企業」と評価。
2004年	「中国機械企業トップ500社」第368位にランキング。
2005年	「無錫市民営企業效益型企業ベスト10」と評価。

2005年5月	江陰聯通実業有限公司、江陰長江投資集団有限公司と共同出資で「江蘇新揚子造船有限公司」を創立。投資総額 RMB24 億元。
2005年12月	シンガポールの企業法に基づき、シンガポールで「揚子江船廠控股私営有限公司」を設立。
2007年3月	「揚子江船廠控股私営有限公司」を「揚子江船業（控股）有限公司」に改称。
2007年	江蘇江陰-靖江工業園区管理委員会に「2007年度先進企業」と評価。
2007年4月	シンガポール証券取引所で上場。
2007年6月	江蘇新揚子造船有限公司の建設が竣工・稼動開始。
2007年10月	上海恒高船舶設計有限公司の60%株を買収。
2007年12月	江蘇新揚子造船有限公司の新ドライドックで初船 2,500TEU コンテナ船 2隻が進水。
2007年12月	江蘇揚子江船廠有限公司をベースにして、江蘇新揚子造船有限公司、江蘇天元船舶進出口有限公司、上海恒高船舶設計有限公司、江陰揚船労務工程有限公司、江蘇中舟海洋工程装備有限公司 6社が共同で「江蘇揚子江船業集团公司」を創立。
2008年3月	江蘇新揚子造船有限公司を全部買収。

### 7.1.3 企業組織

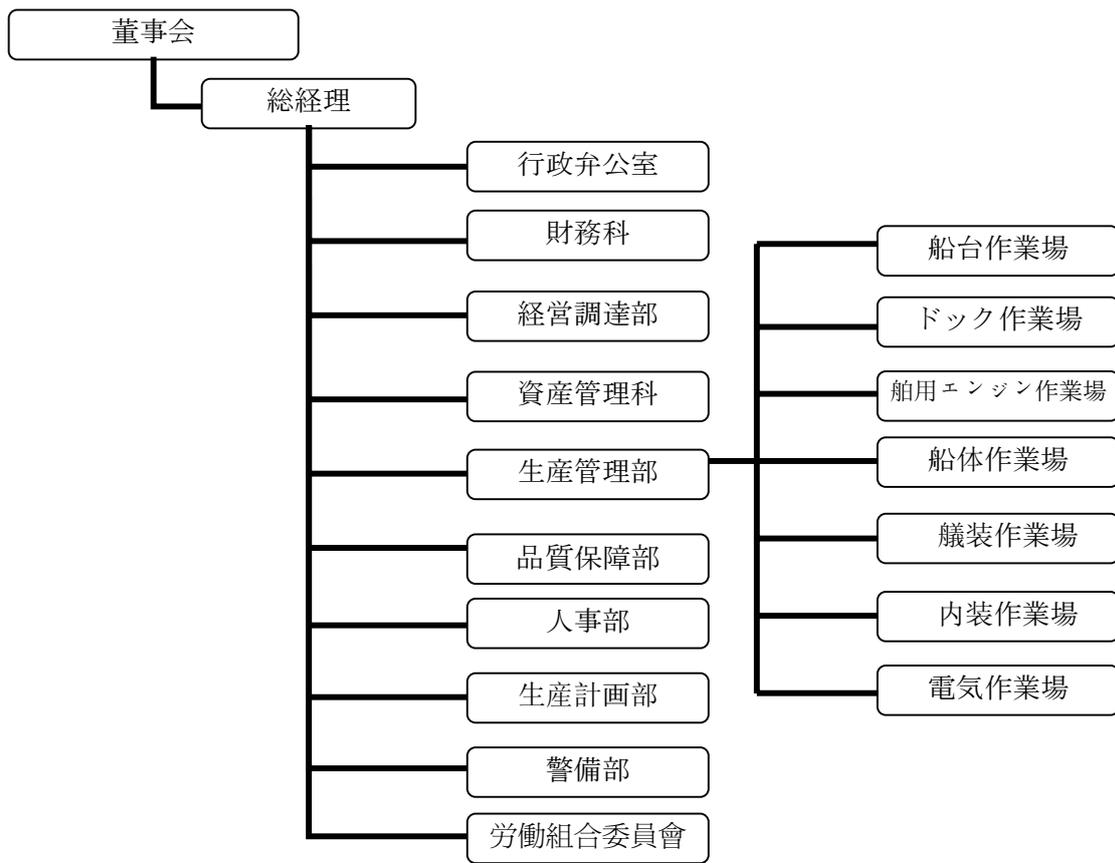


図 7-1 : 企業組織図

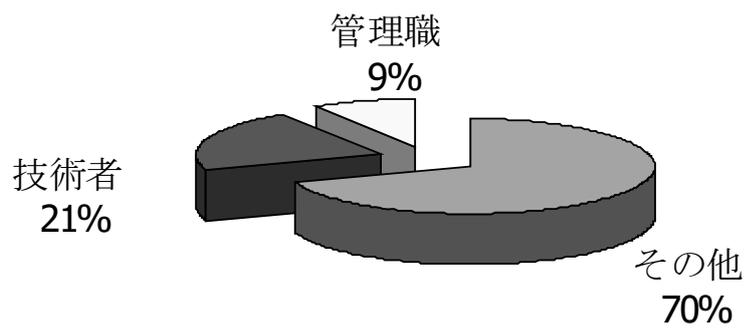


図 7-2 : 従業員構成図

従業員総数は 3,500 人で、そのうち管理職が 320 人で、従業員総数の 9%を占め、技術者が 700 人で、従業員総数の 21%を占める。

そのほかに、2009 年 12 月現在、社外工は約 4,000 人ほどいる。

## 施設概要

表 7-1：施設の数及びサイズ

主要施設	数	規格		最大設計トン級 (DWT)	クレーン
		長さ(m)	幅(m)		
船台	3	250	90	100,000	300t×1、30t×2
		206	31	30,000	80t×1、30×1
		142	25	10,000	80t×1、30×1
ドック	1	450	96	100,000	600t×1
艀装岸壁	3	180	/	100,000	80t×1、30t×2
		150	/	50,000	80t×1、30t×1
		96	/	50,000	30t×2



図 7-3：施設レイアウト及び写真

### 7.3 建造実績

表 7-2：最近 5 力年の実績データ

主要データ		2006 年	2007 年	2008 年	2009 年	2010 年
竣工量	隻	18	16	27	40	56
	万 DWT	35.1(10)	35.0(10)	83.9 (7)	193.36 (4)	254
受注量	隻	/	/	/	/	/
	万 DWT	153.8(9)	581.3(4)	78.8	/	/
手持量	隻	/	/	/	/	/
	万 DWT	239.6(9)	754.6(6)	753.7 (8)	/	/
輸出量	隻	18	16	27	38	/
	万 DWT	35.1(8)	35.0(10)	83.9 (7)	174.70 (4)	/
輸出額	RMB 万元	210,947.0	294,699.4	641,872.4	671,800	/
売上高	RMB 万元	228,870.0	385,354.4	545,434.4	274,508.2	157 億元
当期総利益	RMB 万元	53,510.4	101,659.2	78,726.4	42,940.3	55 億元
当期純利益	RMB 万元	46,544.7	89,028.8	68,916.6	31,619.4	45 億元

注 1：竣工量データの（ ）内は年度ランキング数

表 7-3 : 近年の主要建造実績一覧表

船種・目的	DWT	L × B × D	隻数	船主	船名	納期
ばら積み貨物船	92,500	230 × 38.0 × 20.7	1	MBA	MBA ROSARIA	2011年01月
ばら積み貨物船	92,500	230 × 38.0 × 20.7	2	イタリア G&B	BOTTIGLIERI SOPHIE GREEN	2011年01月
コンテナ船	4,250TEU	261 × 32.25 × 19.3	1	COSCO	COSCO	2011年01月
多目的船コンテナ船	6,250TEU	/	1	Carisbrooke (イギリス)	/	2011年01月
ばら積み貨物船	12,600	/	1	Carisbrooke (イギリス)	NOMADIC MILD	2011年01月
多目的船	7,600	108.2 × 18.2 × 9.0	1	Carisbrooke (イギリス)	/	2011年01月
ばら積み貨物船	93,000	/	1	ArcelorMittal	/	2011年01月
コンテナ船	4,250TEU	261 × 32.25 × 19.3	1	ドイツ RICKMERS	ZIM ALABAMA	2010年12月
多目的ばら積み貨物船	7,600	108.2 × 18.2 × 9.0	1	ノルウェー	OSLO BULK 4	2010年11月
ばら積み貨物船	92,500	230 × 38.0 × 20.7	1	イタリア G&B	BOTTIGLIERI FRANCO VELA	2010年7月
コンテナ船	4,250TEU	261 × 32.25 × 19.3	1	ドイツ RKS	APL MELBOURNE	2010年7月
コンテナ船	4,250TEU	261 × 32.25 × 19.3	1	ドイツ RKS	JONATHAN SWIFT	2010年7月
コンテナ船	1,350TEU	161.30 × 25.0 × 14.9	1	ドイツ PD	Tilly Russ	2010年6月
多目的船	12,600	127.4 × 21.2 × 11.8	1	イギリス	Jasmine C	2010年6月
ばら積み貨物船	7,600	108.2 × 18.2 × 9.0	1	イタリア	Cdry Blue	2010年6月
ばら積み貨物船	92,500	230 × 38.0 × 20.7	1	イタリア G&B	Paola Bottigalier	2010年6月
多目的コンテナ船	6,250TEU	/	1	イギリス Carisbrooke	Karen C	2010年6月1日
ばら積み貨物船	93,000	/	1	福州	Hao Shun	2010年5月
コンテナ船	4,250TEU	261 × 32.25 × 19.3	1	カナダ SeaspanShipping	CSAV Lingue	2010年5月
コンテナ船	4,250TEU	261 × 32.25 × 19.3	1	ドイツ RRS	APL Indonesia	2010年5月
多目的ドライ貨物船	7,600	108.2 × 18.2 × 9.0	3	ノルウェーOslo Bell Burke shipping	Oslo 1号、2号、3号	2010年9月
コンテナ船	4,250TEU	261 × 32.25 × 19.3	1	ドイツ RRS	APL Sri Lanka	2010年5月
コンテナ船	2,500TEU	208.9 × 29.8 × 16.4	1	カナダ Seaspan	Calicanto Bridge	2010年5月
コンテナ船	1,350TEU	161.30 × 25.0 × 14.9	1	ドイツ	Paul Russ	/
ばら積み貨物船	93,000	/	1	イタリア G&B	MBA Giovanni	2010年4月
ばら積み貨物船	93,000	/	1	イタリア G&B	MBA Giovanni	2010年4月

船種・目的	DWT	L × B × D	隻数	船主	船名	納期
ばら積み貨物船	7,600	108.2×18.2×9.0	1	イタリア	Cdry Red	2010年3月
ばら積み貨物船	92,500	230×38.0×20.7	1	香港	M/V JIN MEI	2010年3月
ばら積み貨物船	92,500	230×38.0×20.7	1	イタリア	M/V BOTTIGLIERI AMBITION	2010年3月
ばら積み貨物船	92,500	230×38.0×20.7	1	ドイツ	RBD Shanghai	2010年3月
コンテナ船	2,500TEU	208.9×29.8×16.4	1	カナダ Seaspan	Guayaquil Bridge	2010年3月
ばら積み貨物船	7,600	108.2×18.2×9.0	1	イタリア	Cdry White	2010年2月
ばら積み貨物船	7,600	108.2×18.2×9.0	1	イギリス	Steffi C	2010年2月
ばら積み貨物船	92,500	230×38.0×20.7	1	イタリア G&B	Bottiglieri Challenger	2010年2月
ばら積み貨物船	7,600	108.2×18.2×9.0	1	イギリス	Lijun c	2009年12月
コンテナ船	4,250TEU	261×32.25×19.3	1	ドイツ Rickmers	HanGin Montevideo	2009年12月
多目的コンテナ船	6,250 TEU	/	1	イギリス Carisbrooke	Kristin c	2009年12月
ばら積み貨物船	12,600	/	1	イギリス Carisbrooke	Nomadic Hjellesstad	2009年12月
ばら積み貨物船	92,500	230×38.0×20.7	1	イタリア	Benedetta D' amato	2009年12月
コンテナ船	2,500TEU	208.9×29.8×16.4	1	ドイツ	Maria-katharina S	2009年12月

表 7-4 : 現在の手持工事量状況

船種・目的	DWT	隻数	船主	納期
コンテナ船	10,000 TEU	6+6+5+5	Seaspan	2014年
コンテナ船	2,500TEU	4	ノルウェー-T.Klaverness Shipping AS	2013年
ばら積み貨物船	70,000	4	タイ Nova Shipping	2013年
コンテナ船	4,800 TEU	2	Hansa Treuhand	2013年
コンテナ船	2,500TEU	2	ギリシヤ Thenamaris	2012年
ばら積み貨物船	47,500	4	江蘇華遠	2012年
ばら積み貨物船	33,800	2	江蘇華遠	2012年

船種・目的	DWT	隻数	船主	納期
ばら積み貨物船	34,000	2	ギリシヤ Freeseas	2012年
ばら積み貨物船	24,000	2	ATLANTIS SHIPMANAGEMENT	2012年
ばら積み貨物船	45,000	6	中国福建省輪船総公司	2011年～2013年
ばら積み貨物船	82,000	6	栄思克遠洋運輸有限公司	2012年～2013年
ばら積み貨物船	34,000	4	ノルウェー-SFI	2011年～2012年
コンテナ船	4,250TEU	16+4	COSCO	2011年～2012年
多目的コンテナ船	8,500	4	イギリス CarisbrookeShipping	2011年～2012年
多目的ドライ貨物船	7,600	7	ノルウェー-Oslo Bell Burke shipping	2010年～2012年
ばら積み貨物船	92,500	2	ギリシヤ Oriental Ocean	2011年
ばら積み貨物船	93,000	1	インド ArcelorMittal	2011年7月31日

## 7.4 技術力

江蘇揚子江船廠有限公司の技術開発及び設計は主にそのメインの子会社である上海恒高船舶設計有限公司が担う。上海恒高船舶設計有限公司が 2004 年創立され、社内に詳細設計部、品質保証部、造船諮問部、内装設計部、技術センター（2007 年 10 月に設置）を構えており、2007 年 10 月、江蘇揚子江船廠有限公司より株式 60%が買収され、江蘇揚子江船廠有限公司は中国初の船舶設計会社を買収する造船企業となった。

上海恒高船舶設計有限公司は、オフィス面積が 1,800 平米あり、設計者・技術者が 150 人余りおり、主に SB3DS、TRIBON M3 システムを用いてばら積み貨物船、コンテナ船、多目的船、LPG 船、オイルタンカー及各種海洋工事船などの設計を行ない、現在、江蘇新揚子造船有限公司の 43,000DWT ばら積み貨物船、57,000DWT ばら積み貨物船、92,500DWT ばら積み貨物船の設計・研究開発を行なう。

## 7.5 関連企業

表 7-5：資金関連企業

関係	企業名称	企業概況
親会社	揚子江船業(控股)有限公司	2007 年 4 月にシンガポール証券取引場で上場された中国造船企業である。銘柄コード 911,609. TW。江蘇揚子江船廠有限公司と江蘇新揚子造船有限公司など子会社を持つ。
子会社	江蘇現代造船技術有限公司	2004 年、江蘇科技大学、江蘇蘇美達船舶工程有限公司、江蘇新世紀造船股份有限公司、江蘇揚子江船廠有限公司、鎮江船廠有限責任公司等社が共同出資で設立。船舶の製造技術の研究開発に従事。
	江蘇新揚子江造船有限公司	新造船、大型金属構造物の建造に従事。年間建造能力 10 万トン級船舶 12-16 隻、100 万 DWT 以上。
	上海恒高船舶設計有限公司	2005 年 3 月に設立。各種ばら積み貨物船、コンテナ船、プロダクトオイル船、工事船など船種の詳細設計・生産設計を行う。
	江蘇揚船労務有限公司	造船所に労働者の派遣に従事。
	江蘇中舟海洋工程裝備有限公司	2010 年、揚子江造船、南通威望及び敦豊船舶解体 3 社の共同出資で設立。主に船舶関連鉄鋼構造物の建造に従事し、年間生産量 20 万トン予定、年間売上高 15 億元見込み。

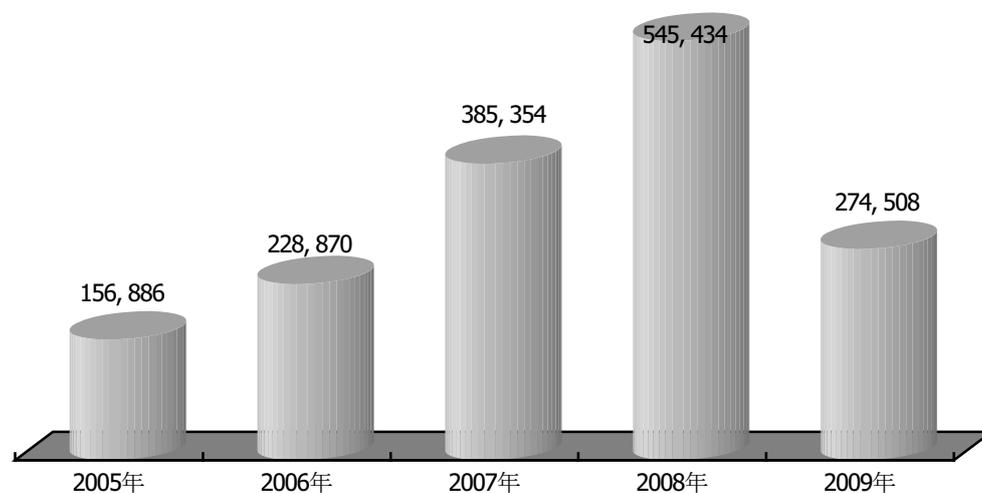
表 7-6 : 主要サプライヤー

機械・資材	サプライヤー名称	備考
メインエンジン	広州柴油機廠	数隻の船舶に搭載。
	上海中船三井造船柴油機有限公司	
	宜昌船舶柴油機有限公司	
	滬東重機有限公司	
	寧波中策機電集團有限公司	
輔機	南京中船綠洲機器有限公司鎮江船舶輔機廠	船用輔機の提供。
プロペラ	南通申港船舶螺旋槳有限公司	銅質プロペラ、テールシャフト、舵、銅質ブッシングなどが数隻の船舶に搭載。
ハッチカバ	麦基嘉（上海）貿易有限公司	数隻の船舶に搭載。
アンカー	江蘇垂星錨鏈股份有限公司	船用アンカーの提供。
甲板機械	南京中船綠洲機器有限公司	甲板機械の提供。
ボイラー	張家港格林沙洲鍋爐有限公司	船用ボイラーの提供。
航海機器	上海航海儀器有限責任公司	数隻の船舶に搭載。
救命設備	江陰市北海救生設備有限公司	船用救命設備の提供。
バルブ	靖江市民発閥門有限公司	船用バルブの提供。
ポンプ	姜堰市通達达船用閥泵有限公司	船用ポンプの提供。
艀装品	姜堰市船舶艀装件有限公司	艀装品の提供。
鋼材	宝山鋼鉄集團有限公司	船用鋼板が数隻の船舶に使用される。
	馬鞍山鋼鉄股份有限公司	
	フィンランド Outokumpu 社 (ステンレス製鉄所)	船用ステンレス 1200 トンが 4 隻の 3,600 万 DWT 船舶に使用される。
	江陰博豐鋼鉄有限公司	船用鋼板の提供。
	江蘇豐源鋼鉄有限公司	船用鋼板の提供。
	常熟市龍騰特種鋼有限公司	船用特種鋼板の提供。
パイプ	江陰市長江鋼管有限公司	船用パイプの提供。
	江陰市通達特種管製造有限公司	船用パイプの提供。
塗料	中涂化工（上海）有限公司	船用塗料の提供。
	江蘇力豐特種塗料有限公司	
	江蘇冶建防腐材料有限公司	
	江陰市大阪塗料有限公司	
	中遠佐敦船舶塗料（広州）有限公司	
	江陰市吉盛船用橡胶制品有限公司	
	扬州市远洋船用电缆厂有限公司	

## 7.6 企業活動状況

### 7.6.1 経営状況

(単位：RMB 万元)



出展：国家工商行政管理局

図 7-4：最近 5 年間の売上高

### 7.6.2 財務状況

表 7-7：2007～2009 年財務状況

(単位：千元)

資産数据	2007 年	2008 年	2009 年
売上高	3,853,544	5,454,344	2,745,082
売上総利益	929,872	700,084	551,790
営業利益	924,528	740,753	406,791
当期純利益	890,288	689,166	316,194
総資産経常利益率 (ROA)	12.18	11.79	5.47
自己資本利益率 (ROE)	70.43	47.02	17.96
負債率	478.50	298.88	228.14

出展：国家工商行政管理局

注：総資産経常利益率 (ROA) = 当期純利益 ÷ 資産総額 (負債合計 + 資本金合計) × 100%

自己資本利益率 (ROE) = 当期純利益 ÷ 資本金合計 × 100%

負債率 = 負債合計 ÷ 資本金合計 × 100%

## 7.7 企業戦略

### 7.7.1 最近のトピックス

#### 福建省交通集団から 4.5 万 DWT ばら積み貨物船 6 隻を受注。(2011 年 4 月)

2011 年 4 月、福建省福州市にて福建省交通集団と 6 隻 4.5 万 DWT ばら積み貨物船の建造契約式を上げた。今回の 6 隻ばら積み貨物船は中国自主設計の 4.5 万 DWT 浅い喫水の遠洋ばら積み貨物船であり、竣工後、福建省の発電用石炭の輸送に使われる。

#### 新工場で建造している 9.25 万 DWT ばら積み貨物船が進水。(2011 年 1 月)

新工場で建造している 9.25 万 DWT ばら積み貨物船が進水した。当該船舶はギリシャ船主 Oriental Ocean のために建造され、2010 年 11 月 8 日に船台に上がり、2009 年 12 月 27 日に進水した。

#### 親会社「揚子江船業」が台湾証券取引市場で上場。(2010 年 9 月)

2010 年 9 月 25 日、親会社「揚子江船業」は台湾証券取引市場で上場した。「揚子江船業」は今後、生産能力を拡大し、世界各地において積極的に商談に掛け、廃棄船舶の解体処理業務に参入し、また、買収戦略を策定し、国内外造船所の買収を通じて生産能力の拡大を図る。

新造船業務においては、「揚子江船業」は従来二つの生産基地を持ち、年間造船量は 40～50 隻。2010 年 6 月に長博造船廠を買収してから、さらに 12 隻の年間建造量を増える。三つの生産基地の年間造船能力は 120 万 DWT に達する。そのほかに、「揚子江船業」はさらに江蘇省江陰市において生産用土地を購入する計画で、生産規模を拡大しようとしている。

廃棄船舶の解体業務においては、「揚子江船業」は江蘇鑫福造船有限公司、江蘇華元金属公司を買収し、これから廃棄船舶の解体業務に参入しようとしている。

#### 4 隻の 9.25 万 DWT ばら積み貨物船を受注。(2010 年 8 月)

Oriental Ocean Shipping から 92,500DWT ばら積み貨物船を受注。納期は 2011 年～2012 年。新造船単価 3,900 万米ドル。Oriental Ocean Shipping は 2009 年 11 月に揚子江船廠に 2 隻の 93,000 DWT ばら積み貨物船を発注したが、当時の単価も 3,900 万米ドルであった。

### 7.7.2 事業計画

#### 親会社「揚子江船業」の 2011 年計画

2011 年、新造船建造量 70 隻、360 万 DWT を目標。

製品の品質を高め、船台期間、水中期間の短縮に注力。

技術サポートを強化し、製品の開発を拡大させ、受注量の増加を図る。

引き続きコストとエネルギーの削減に注力。

#### 揚子江船廠の「第 12 次五ヶ年」計画

年間造船建造量は 50 隻/300 万 DWT 以上、海洋工事装置（または修繕船）業務は年間総建造量の 20-30%に達し、中国造船業トップ 10 のポジションに維持する目標。

廃棄船舶の解体量は 100 万 DWT に達し、中国廃棄船舶解体のトップ 3 に入り、世界環境

船舶解体基準に達する目標。

新造船製品の構造を最適化させ、大型コンテナ船と 10 万 DWT 以上のオイル船の建造比率をアップさせ、5 万 DWT 以下船舶のロット建造平均期間は 7 ヶ月とし、10 万 DWT 船舶のロット建造平均期間は 9 ヶ月とし、ドック（船台）期間、水中テスト期間、鋼材利用率、余剰量ゼロ建造率、余剰量ゼロ搭載率と進水前完成率は国内先進レベルに達する目標。

新工場は品質管理体系、職業健康安全管理体系と環境管理体系の認証を取得するよう努力し、新造船品質指標と安全管理レベルを国内先進レベルに達し、重大・特大安全事故をゼロとし、清潔作業を常態化させ、文明生産レベルは国内同業界にリードする目標。

総合的な品質の高いスタッフ団体を持つように努力し、短大卒以上のスタッフの総従業員数に占める割合は 40%以上、専門技術者の割合は 20%以上、中高級専門技術者は技術者総人数の 40%以上に達し、2 隻 5-10 万 DWT の常軌船種の年間生産設計能力を持ち、中高級技師は技師全体の 50%以上に達し、社外工技師は社外工全体の 30%以上に達し、社外工団体のスタッフ安定率は 85%以上に達し、新工場はハイテク企業になる目標。

## 8 渤海船舶重工有限責任公司

(Bohai Shipbuilding Heavy Industry Co.,Ltd)

### 8.1 企業概況

#### 8.1.1 基本概況

所在地	中国遼寧省葫芦島市錦葫路 132 号		
Address	No.132 Jinhua Street, Huludao City, Liaoning P.R., China		
郵便番号	125004		
TEL	0429- 2792114	FAX	0429- 2792858
URL	http://www.bsic.com.cn		
E-mail	bsic@bsic.com.cn		
登録住所	中国遼寧省葫芦島市錦葫路 132 号		
企業形態	有限責任公司(大型)	創立日	2001 年 7 月
法人代表	李天宝	総経理	李天宝
従業員	8,933 人	敷地面積	465 万平米
登録資本金	RMB:15.24 億元		
業務内容	法定業務	新造船、企業自社製の民用船舶及び部品、金属構造物の輸出、本企業の生産・開発に必要とする原材料・機械設備・機器メーター・部品の輸入、金属構造物の建造・取付け、鋼鉄の圧延、技術開発、コンサルティング、修繕船、自動車の修理、機械より貨物の搬送、ホテル・レストランサービス及び関連業務(支社の経営を限り、法律、法規の許可範囲内に経営を行なうべきである。)を行なう。	
	現在行なっている業務	船舶と海洋工事プラントの建造、船舶の修繕。	
	主要製品	5.73 万 DWT バラ積み貨物船、4.6 万 DWT オイル/プロダクトオイル船、17.4 万 DWT ケープ型ダブルハル双舷側バラ積み貨物船、29.7 万 DWTVLCC など。	
	輸出先	ドイツ、アメリカ、シンガポール、ギリシャ、カナダなど国家・地域。	
企業概況	所属状況	中国船舶重工集团公司 (81.54%)、国家開発銀行、中国華融資産管理公司、中国建設銀行股份有限公司より共同出資で設立。	
	年間建造能力	400 万 DWT	
	認証状況	1994 年 ISO9002 品質管理体系認証を取得。 2002 年 ISO9001-2000 版品質管理体系認証を取得。	

	現場工場概況	中国最大の七段階式室内造船用船台、30万DWTドック2基、15万半ドック式船台、5万DWTドライドック、4m鋼板生産ライン2本、鋼板予備処理生産ライン、船体平面ブロック製造生産ライン、パイプ加工生産ライン、水中プラズマ切断機など。
--	--------	---

### 董事長の経歴

名前：李天宝	肩書き：董事長兼総経理
年齢：49才	性別：男
国籍：中国	教育レベル：大卒
職歴：	1982年、遼寧渤海造船廠技術者
	2001年、渤海船舶重工有限責任公司副董事長
	2007年-現在、渤海船舶重工有限責任公司董事長

### 8.1.2 沿革

1954年	遼寧渤海造船廠が創立
1994年	中国新時代品質体系認証センターからISO9002の認証取得
1996年	輸出入権を有する葫蘆島渤海造船輸出入有限公司を設立
1999年	中国新時代品質体系認証センターから国内標準、軍事工業標準の認証許可書取得
2001年7月	会社名を渤海船舶重工有限責任公司に変更。法人代表は賀栄光。「公司法」に関する規定に基づき銀行債権を出資金に転換、登録資本金は102,664万元である。
2001年12月	中国遠洋運輸（集団）総公司（COSCO）向け15.9万DWTプロダクト・タンカー起工
2003年7月	登録資本金を「147,920万元」に変更。
2006年10月	登録資本金を「152,370万元；」に変更。
2007年7月	最大設計トン級30万トン級ドックの建設工事が竣工。
2007年9月	登録資本金を「155,520万元；」に変更。
2008年11月	登録資本金を「164,155万元；」に変更。
2009年2月	29.7万DWTVLCC船の建造工事が竣工・交付。渤海船舶重工いままでの最大級船舶。
2009年12月	388,000DWTVLOCの初船が建造開始
2010年	2基目の最大設計トン級30万トン級ドックの建設工事が竣工。年間建造能力400万DWTとなる。

### 8.1.3 企業組織

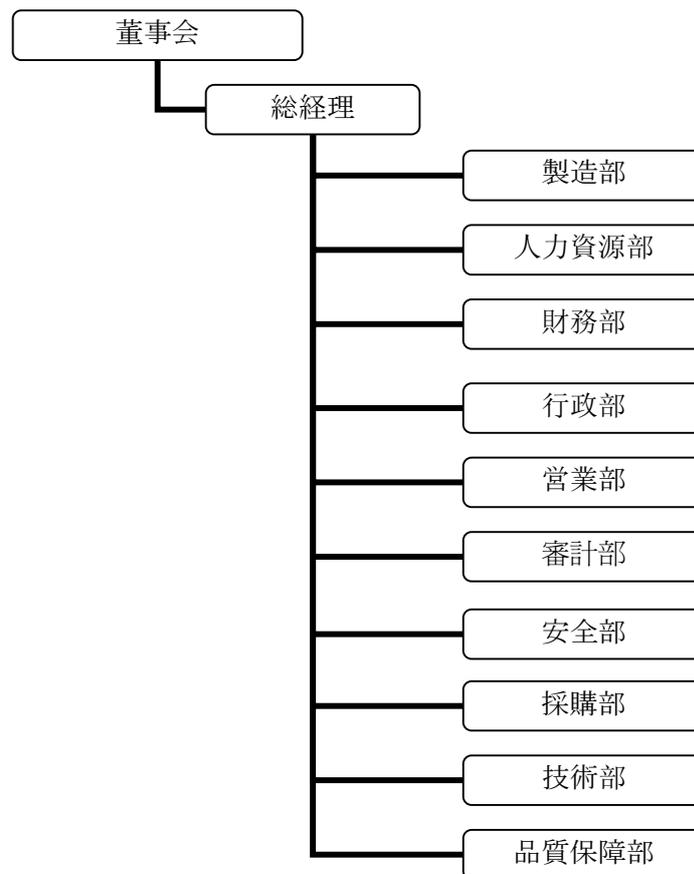


図 8-1 : 企業組織図

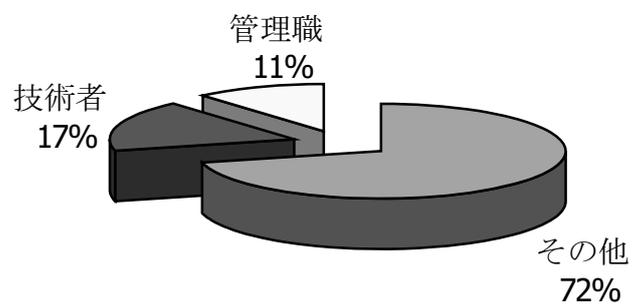


図 8-2 : 従業員構成図

従業員総数は8,970人で、そのうち管理職が1,024人で、従業員総数の11%を占め、技術者が1,566人で、従業員総数の17%を占める。

そのほかに、2009年末現在、社外工は約6,344人ほどいる。

## 施設概要

表 8-1：施設の数及びサイズ

主要施設	総数	規格			最大設計トン級 (DWT)	クレーン
		長さ(m)	幅(m)	トン級		
船台	1	294	51	/	150,000 (半ドック式)	240t×1、150t×1 480t×1
ドック	5	620	72	21	500,000	/
		480	107	12	300,000	600t×2、480t×1
		400	72	21	300,000	1000t×1
		182	50	12	50,000	32t×2
		130	90	/	浮きドック	/
艀装岸壁	1	759	/	/	300,000	32t×2



図 8-3：施設レイアウト及び写真

### 8.3 建造実績

表 8-2：最近 5 カ年の実績データ

主要データ		2006 年	2007 年	2008 年	2009 年
竣工量	隻	5	9	8	12
	万 DWT	48.6(8)	66.7(7)	81.6(8)	113.90(9)
受注量	隻	/	/	/	1
	万 DWT	279.2(4)	330	134.6 (8)	18.0
手持量	隻	/	/	65	54
	万 DWT	440.8(4)	702.8(8)	755.9 (9)	660
輸出量	隻	2	3	2	3
	万 DWT	34.8(9)	52.2(6)	33.2(15)	47.70(15)
輸出額	RMB 万元	81,263.7	158,207.8	185,616.0	488,600
売上高	RMB 万元	743,231.3	574,612.0	678,105.4	798,452.2
当期総利益	RMB 万元	13,968.3	16,816.0	20,810.7	23,681.8
当期純利益	RMB 万元	9,994.8	11,172.0	11,593.3	17,760.7

注 1：竣工量データの（ ）内は年度ランキング数

表 8-3 : 近年の主要建造実績一覧表

船種・用途	DWT	L × B × D	隻数	船主	船名	納期
オイル船	163,000	274.2×50×23.2	1	ノルウェーFirst Olsen shipping	/	2010年11月30日
オイル船	297,000	330.0×60.0×29.7	1	南京油運股份有限公司	「長航之榮」	2010年11月15日
ばら積み船	57,300	192.0×32.26×18.0	1	長航鳳凰股份有限公司	「長航江海」	2010年10月11日
オイル船	46,000	176.0×32.2×18.2	1	南京油運股份有限公司	「長航飛躍」	2010年10月
オイル船	49,000	184.95×32.2×19.2	1	南京油運股份有限公司	「長航瑪瑙」	2010年7月20日
オイル船	46,000	176.0×32.2×18.2	1	南京油運股份有限公司	/	2010年6月30日
オイル船	163,000	274.2×50×23.2	1	/	/	2010年6月30日
オイル船	46,000	176.0×32.2×18.2	1	南京油運股份有限公司	「長航成功」	2010年5月31日
オイル船	49,000	184.95×32.2×19.2	1	南京油運股份有限公司	「長航珍珠」	2010年4月23日
オイル船	159,000	274.2×50×23.2	1	カナダ TK shipping		2010年1月8日
ばら積み船	57,300	192.0×32.26×18.0	2	中海(海南)海盛船務股份有限公司	盛興海/盛旺海	2009年/9月/11月
オイル/プロダクトオイル船	49,000	184.95×32.2×19.2	2	南京油運股份有限公司	長航翡翠/長航鑽石	2009年11月/12月
VLCC	297,000	330.0×60.0×29.7	1	南京油運股份有限公司	「長江之輝」	2009年10月12日
オイル船	159,000	274.2×50×23.2	3	カナダ Teekay shipping	JIAOLONG SPIRIT /SHENLONG SPIRIT /DILONG SPIRIT	2009年5月/9月/12月
プロダクトオイル船	46,000	176.0×32.2×18.2	2	南京油運股份有限公司	長航先鋒/長航開拓	2009年4月/6月
VLCC	297,000	330.0×60.0×29.7	1	南京油運股份有限公司	「長江之光」	2009年2月11日
プロダクトオイル船	46,000	176.0×32.2×18.2	1	長航南京油運股份有限公司	「長航風采」	2009年1月8日

表 8-4：現在の手持工事量状況

船種・用途	DWT	隻数	船主	納期
オイル船	158,000	4	トルコ Giner Shipping	2013～2014年
VLOC	388,000	4	百国盛環球私人有限公司	2013年
VLCC	297,000	1	中国長航南京油運股份有限公司	2013年
VLCC	320,000	4	CV shipping	2013年
オイル船	320,000	2	PetroChina	2012年
ばら積み船	45,000	4	Changjiang shipping	2012年
ばら積み船	174,000	7	ギリシヤーPortland Meister shipping	2011年～2013年
ばら積み船	58,000	7	長航鳳凰股份有限公司	2011年～2012年
ばら積み船	57,300	4	長航鳳凰股份有限公司	2011年～2012年
ばら積み船	45,000	6	長航鳳凰股份有限公司	2011年～2012年
オイル船	163,000	4	トルコ ciner shipping	2011年～2012年
VLCC	320,000	2	百国盛環球私人有限公司	2011年
オイル船	163,000	1	ノルウェーFirst Olsen	2011年
ばら積み船	45,000	4	天津中海華潤航運有限公司	2011年
オイル/プロダクトオイル船	49,000	4	中国長航南京油運股份有限公司	2011年
ばら積み船	46,000	6	神華中海	

## 8.4 技術力

社内には企業技術センターを構えている。当該技術センターの「ハイテク、高付加価値船舶開発プラットフォーム建設プロジェクト」は国家ハイテク産業発展プロジェクト計画及び国家資金補助計画に選定され、既存の船舶設計分析の条件をベースに、NAPA 安定性及びキャビンダメージ安定性コンピューターソフト、WINDCHILL 設計管理ソフト、軸穴光学測定装置を取入れ、船舶設計と性能分析実験室を構築し、現在、豪華旅客ローロー船、30 万 DWT 以上 VLCC、LPG 船など船舶の設計能力を持ち、新船型開発と船舶設計レベルと効率が高まった。

2009 年、40 万 DWTVLOC 全船の有限要素モデルを構築し、全船有限要素法を用いて全船水動力計算、全船振動予報など分析・計算を行った。いままで、中国大型船舶の構造有限要素分析は3つの貨物キャビンの力学モデル分析しかできなかった。今後、超大型船舶の精細化設計力と自主開発力が一段アップ。

## 8.5 関連企業

表 8-5：資金関連企業

関係	企業名称	企業概況
親会社	中国船舶重工集团有限公司 (CSIC)	中国船舶重工集团公司：「中船重工」とも称す。英文略号は「CSIC」である。中国造船業における2大造船グループの一つであり、「北方集団」とも言われる。CSICは、1950年10月1日に中央人民政府重工業部船舶工業局として設立され、第一機械工業部船舶工業管理局、第三機械工業部第九工業管理局、第六機械工業部、中国船舶工業総公司を経て、1999年7月1日に現社名に変更。中央政府に直轄され、中国最大の大手新造船・修繕船グループの一つで、製造企業を46社、研究所を28所、従業員数を14万人持っている。
	中国華融資産管理公司	1999年10月19日、国務院の承認により北京で成立。登録資本金100億元。100%国家出資の国有金融企業。主要業務；中国工商銀行関係企業の不良債権の買収、管理、処理。
	国家開発銀行	1994年3月、国務院の承認により成立。登録資本金500億元。100%政府出資の政策銀行。主要業務：基礎施設、基礎・中堅産業の設備投資等支援、国家・地域発展のための政策の支援(融資・外貨手当等三大政策銀行の中では最大規模。中国人民銀行とともに中央省庁と同格の扱いを受けている金融機関。
	中国建設銀行股份有限公司	1954年10月中国人民建設銀行として創立。中国5大商業銀行の一つである。
子会社	/	/

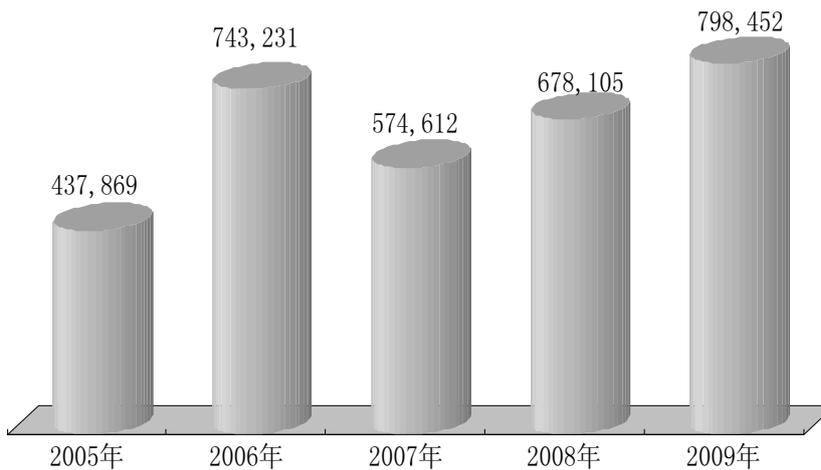
表 8-6 : 主要サプライヤー

機械・資材	サプライヤー名称	備考
甲板機械	中船華南船舶機械有限公司	クレーンなど甲板機械の提供。
	三菱商事株式会社	甲板クレーン、キャビンポンプなど甲板機械の提供。
船用ポンプ	デンマーク Ellehammer 社	ジェットポンプユニットが 2 隻の 29.7 万 DWTVLCC に搭載。
鋼材	首鋼股份有限公司、	船用鋼板の提供。
	鞍鋼股份有限公司	船用鋼板の提供。
推進器	上海德煒船舶設備有限公司	推進器、ベアリングの提供。

## 8.6 企業活動状況

### 8.6.1 経営状況

(単位：RMB 万元)



出展：国家工商行政管理局

図 8-4 : 最近 5 年間の売上高

## 8.6.2 財務状況

表 8-7 : 2007~2009 年財務状況

(単位：千元)

	2007 年	2008 年	2009 年
売上高	5,746,120	6,781,054	7,984,522
売上総利益	535,050	591,831	676,980
営業利益	168,900	200,854	228,749
当期純利益	111,720	115,933	177,607
総資産経常利益率 (ROA)	0.54	0.50	0.74
自己資本利益率 (ROE)	6.10	5.95	8.35
負債率	1021.69	1078.08	1033.75

出展：国家工商行政管理总局

注：総資産経常利益率 (ROA) = 当期純利益 ÷ 資産総額 (負債合計 + 資本金合計) × 100%

自己資本利益率 (ROE) = 当期純利益 ÷ 資本金合計 × 100%

負債率 = 負債合計 ÷ 資本金合計 × 100%

## 8.7 企業戦略

### 8.7.1 最近のトピックス

#### デンマーク Ellehammer 社にジェットポンプを発注。(2010 年 4 月)

2010 年 4 月 22 日、デンマーク Ellehammer 社に 2 セット分のジェットポンプユニットを発注した。当該ジェットポンプはこれから建造する南京油運 2 隻の 29.7 万 DWTVLCC に搭載される予定。

Ellehammer 社は有名なポンプ製造メーカーであり、主にジェットポンプと油圧消防緊急用ポンプユニットの開発・製造に従事し、性能が優れており、品質も高いため、大いに中国国内の造船所に使われている。Ellehammer 社のディーゼル油圧緊急用消防ポンプユニットは大連中遠船務有限公司、烟台来福士船廠と舟山中遠船務有限公司より建造された FPSO に搭載されている。

#### 5 本の生産ラインが全面的に生産。(2010 年 3 月)

2010 年 3 月、297,000DWTVLCC5 号船が建造開始、320,000DWTVLCC2 号船、49,000DWT オイル/プロダクトオイル船 5 号、6 号船、297,000DWTVLCC3 号船が船台上がり、49,000DWT オイル/プロダクトオイル船 3 号、4 号船、320,000DWTVLCC1 号船が進水。5 本の生産ラインが全面的に生産しており、2010 年、新造船竣工量 189.5 万 DWT 計画。

#### 中国全国設備管理優秀企業と評価。(2009 年 11 月)

渤海船舶重工有限責任公司是「第 8 回中国全国設備管理優秀企業」と評価され、今回では 6 回目。「第 8 回中国全国設備管理優秀企業」に選定された造船所は 3 社しかない。

#### 388,000DWTVLOC の建造工事が開始 (2009 年 12 月)

2009 年 12 月、船主百国盛環球私人有限公司の 388,000DWTVLOC の初船が建造開始。

388,000DWTVLOC は渤海重工いままでの最大トン級船舶であり、省エネ、環境、高い航速、高い運力など優良な性能を持つ。

### **8.7.2 事業計画**

「第 12 次 5 ヶ年」計画期間に、オープン型総組立造船モデルの構築を強化し、ブロック生産施設を整合し、ブロック管理部を設立、ブロック製品の完成品化を推進し、均衡的秩序的に生産を進むようにし、造船所の持続発展を図る。

また、技術進歩と自主革新を企業発展の重要なサポートとし、船舶建造の核心技術に力を入れ、自主知識産権ブランドを育成し、「第 12 次 5 ヶ年」計画期間末までに、「渤海重工製造」から「渤海重工智造」への転換を実現させる。

## 9 広州広船国際股份有限公司

(Guangzhou Shipyard International Co., Ltd)

### 9.1 企業概況

#### 9.1.1 基本概況

所在地	広東省広州市芳村大道南 40 号		
Address	No. 40 South Fangcun Avenue, Guangzhou City, Guangdong Province.		
郵便番号	510382		
TEL	020-81891712	FAX	020-81591575
URL	<a href="http://www.chinagsi.com">http://www.chinagsi.com</a>		
E-mail	gsi@chinagsi.com		
登録住所	中国広東省広州市芳村大道南 40 号		
企業形態	股份有限公司	創立日	1954 年 8 月
法人代表	李柱石	総経理	韓広徳
従業員	3,577 人	敷地面積	79.8 万平米
登録資本金	RMB4.95 億		
業務内容	法定業務	船舶及び補機、コンテナ、金属構造物及びその部品、圧力容器、一般機械、鋳造物、一般部品、FRP 製品、線路、管路、工具、家具の設計・加工・取付け・販売、機械設備、船舶の修繕、船舶の解体・観察設計、自社技術譲渡サービス、室内装飾、自社製コンテナ、船舶、設備の賃貸、海外機電工事と国内の国際入札プロジェクトの請負、上記海外工事の必要な設備と材料の輸出、上記海外工事の必要な労働者の派遣を行なう。	
	現在行なっている業務	新造船を主とし、大型鉄鋼構造物、港機械、エレベータ、機電製品の製造、ソフト開発。	
	主要製品	5.25 万 DWT オイル船、5.18 万 DWT 氷区強化型プロダクトオイル船、2.9 万 DWT ケミカル船、3.88 万 DWT バラ積み貨物船など。	
	輸出先	スウェーデン、ドイツ、ギリシャ、イタリア、デンマーク、マルタ及び中国香港など国家・地域。	
企業概況	所属状況	中国造船業界初の証券市場上場企業であり、中国船舶工業集团公司 (CSSC) に所属。	
	年間建造能力	100 万 DWT	

	認証状況	1996年12月、中国船級協会品質認証体系認証会社と中国新時代品質体系認証中心から GB/T19001-1994idt ISO9001:1994 品質認証体系の認証と GJB/Z9002 品質体系の認証を取得。
	現場工場概況	大型パイプ加工工場と板材加工、ブロック制作工場、大型特種塗装工場、16,000 平米総組立て場など。

### 董事長の経歴

名前：李柱石	肩書き：董事長
年齢：66才	性別：男
国籍：中国	教育レベル：大卒
職歴：	1967年、上海交通大学卒、天津新港船廠に入社、設計員、副科長、副工場長、工場長
	2005年までに、中国船舶工業貿易公司副總經理、總經理兼、香港華聯船舶有限公司總經理兼、CSSC 副總經理
	2005年10月-現在、広州広船国際股份有限公司董事長

### 9.1.2 沿革

1954年8月	広州造船廠として創立。場所は珠江東岸線の革新路。
1956年	廣州第一造船廠
1958年4月	白鶴洞にある広州船舶修造廠を合併し、社名を広州造船廠に変更。
1979年	アメリカ CTI 社（コンテナ輸送会社）と補償貿易契約書を提携し、中国初のコンテナ製造工場を設立。広州造船廠コンテナ分廠は 1981年1月生産稼働開始。
1980年	1958～1980年まで、新造船 763 隻、30.89 万 DWT。修繕船 612 隻、売上高 1.09 億元。
1985	圧力容器工場を設立し、1986年に国家生産1類、2類圧力容器許可証を取得。
1990年	1981～1990年まで、新造船 127 隻、34.16 万 DWT。修繕船 361 隻、売上高 1.91 億元、うち、遠洋船 34 隻。
1993年6月	元中国船舶工業総公司傘下にある国有企業である広州造船廠から資産再編、現社名で広州市工商局で再登録して設立。企業の資本形態は株式会社である。法人代表は胡国良。登録資本金 21,080.01 万元。
1993年	相次いで香港及び国内の株式市場に上場。
1993年8月	登録資本金を「36,819.808 万元」に変更。
1993年10月	登録資本金を「49,467.8 万元」に変更。
1994年	アメリカ海文ス鋼鉄会社と共同出資で永聯鉄鋼構造物股份有限公司を新設。

1994 年	中国船級協会 (CCS) の審査を経て品質保証の国際規格である ISO9002 の認証を取得。
1996 年 12 月	中国船級協会品質認証会社の審査を経て品質管理及び品質保証の国際規格である ISO9001 の認証を取得。
1999 年	輸出額は約 2.4 億 US ドル、1 人あたりの輸出額は 4 万 US ドル以上であり、広州市における多くの外国投資企業の中には輸出額トップ 1 となり、“1999 年度中国先進外商投資企業” の表彰を受賞。
1999 年 10 月	イランイスラム共和国最高経済委員会委員兼合作部部長哈吉氏及びイランの中国駐在大使館商務参事官ら五人は、造船所を見学・訪問。
2000 年 8 月	総経理を胡国良から余宝山に変更。
2002 年 12 月	自社設計・建造した中国国内初の 1.8 万トン DWT の半船体潜水船“泰安口”を竣工。
2005 年 10 月	法人代表を「李柱石」に変更。
2010 年 7 月	PSPC 新塗装基準に達したプロダクトオイル船 (50,500DWT) の初船が竣工・交付。
2011 年 1 月	広船国際いままでの最大級のプロダクトオイル船 55,000DWT「北海眾望」号がドックアウトし、命名式が上げられた。「北海眾望」は自主開発・設計された製品で、PSPC 新塗装基準に達する。

### 9.1.3 企業組織

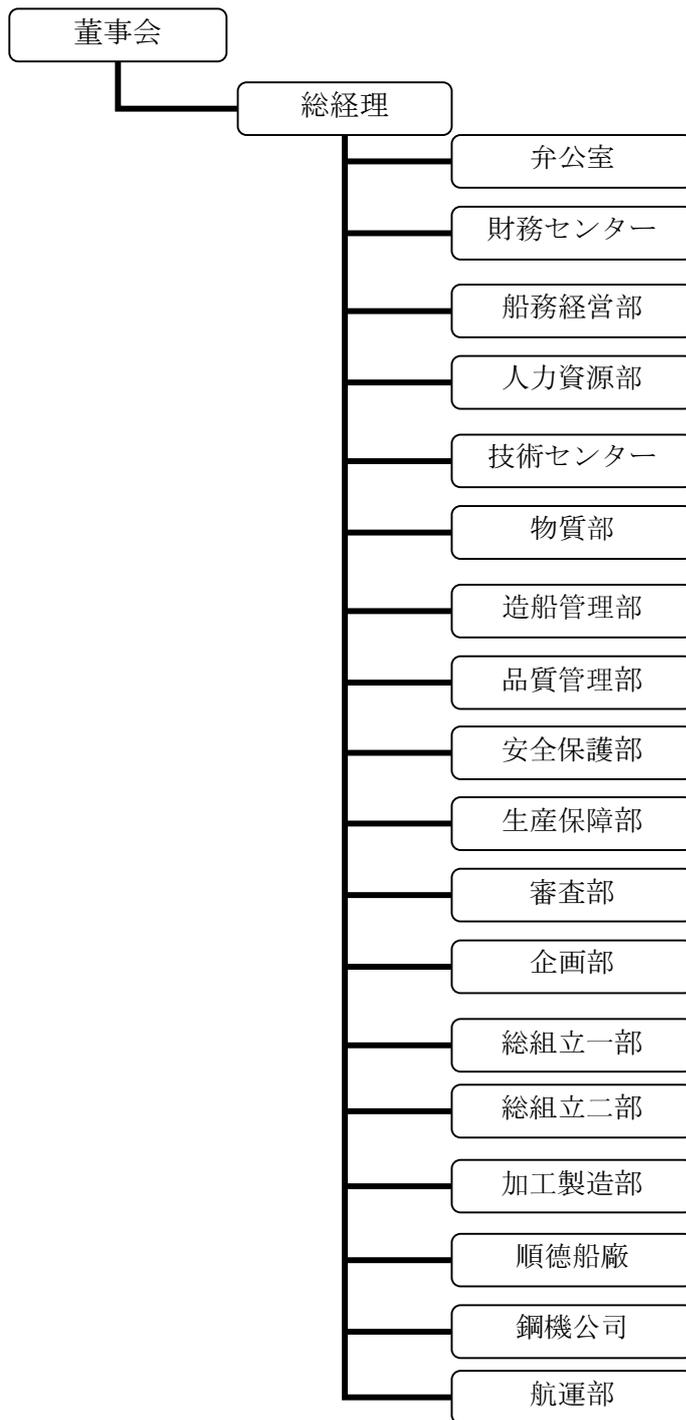


図 9-1 : 企業組織図

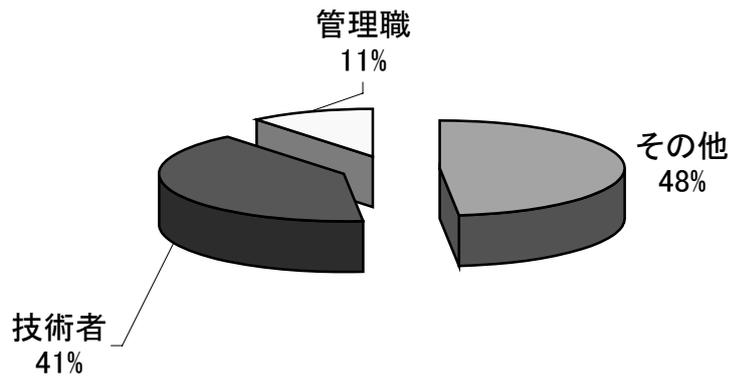


図 9-2 : 従業員構成図

従業員総数は 3,577 人で、そのうち管理職が 392 人で、従業員総数の 11% を占め、技術者（技能者を含む）が 1,458 人で、従業員総数の 41% を占める。

そのほかに、2009 年 12 月末現在、社外工は約 2,894 人ほどいる。

## 9.2 施設概要

表 9-1 : 施設の数及びサイズ

主要施設	数	規格		最大設計トン級 (DWT)	クレーン
		長さ(m)	幅(m)		
船台	3	213	30	40,000	60t×1
		213	36	60,000	120t×1
		200	36	60,000	100t×1
ドック	1	185	36	50,000	80t×1、40t×2、25t×2
艀装岸壁	/	1466	/	100,000	15t×1、5t×2





図 9-3 : 施設レイアウト及び写真

### 9.3 建造実績

表 9-2 : 最近 5 カ年の実績データ

主要データ		2006 年	2007 年	2008 年	2009 年	2010 年
竣工量	隻	10	15	16	14	18
	万 DWT	37.93 (8)	63.13 (7)	69.7 (9)	64.85 (14)	78.24
受注量	隻	/	24	14	/	13
	万 DWT	150.1 (10)	114.3	54.9	/	/
手持量	隻	/	67	65	51	46
	万 DWT	251.5 (8)	300.4	283.4	/	/
輸出量	隻	10	10	15	14	/
	万 DWT	37.93 (7)	37.93 (8)	65.5 (8)	64.85 (14)	/
輸出額	RMB 万元	251,407.0	315,371.0	600,801.3	569,800	/
売上高	RMB 万元	297,019.2	5,952,69.7	698,408.80	655,342.50	/
当期総利益	RMB 万元	28,318.0	134,306.00	92,128.60	61,368.80	/
当期純利益	RMB 万元	28,318.0	96,244.50	84,017.30	52,081.60	/

注 1 : 竣工量データの ( ) 内は年度ランキング数

表 9-3 : 近年の主要建造実績一覧表

船種・目的	DWT	L × B × D	隻数	船主	船名	納期
プロダクトオイル/ ケミカル船	55,000	/	1	上海北海船務股份有限公司	「北海衆望」号	2011年1月30日
半潜水船	50,000	216.6×43×13	1	COSCON	「祥雲口」輪	2011年1月20日
プロダクトオイル/ ケミカル船	50,500	183.2×32.2×18.2	1	デンマーク Torm Shipping	Torm Agnes	2011年1月11日
プロダクトオイル/ ケミカル船	50,500	183.2×32.2×18.2	1	デンマーク Torm Shipping	Torm Amelie	2011年1月5日
ローロー船	7,500	1400 席	1	中海港聯航運有限公司	「龍興島」号	2010年12月28日
專業消防船	650	46×15×?	1	広州市公安消防支隊南沙開發区大隊	「南沙」号	2010年12月20日
プロダクトオイル/ ケミカル船	50,500	183.2×32.2×18.2	1	イタリアス艾拉登航運集團	/	2010年11月15日
プロダクトオイル/ ケミカル船	50,500	183.2×32.2×18.2	1	デンマーク Torm Shipping	TORM ASLAUG	2010年7月19日
プロダクトオイル/ ケミカル船	50,500	183.2×32.2×18.2	1	ギリシヤ Sea PioneerShipping	CLARITY	2010年7月19日
プロダクトオイル/ ケミカル船	50,500	183.2×32.2×18.2	1	seraalandShipping	GRAZIA	2010年11月15日
プロダクトオイル/ ケミカル船	50,500	183.2×32.2×18.2	1	デンマーク Torm Shipping	TORM ALMENA	2010年10月29日
プロダクトオイル/ ケミカル船	50,500	183.2×32.2×18.2	1	J. Lauritzen	FREJA PEGASUS	2010年10月29日
プロダクトオイル/ ケミカル船	50,500	183.2×32.2×18.2	1	デンマーク Torm Shipping	TORM AGNETE	2010年09月13日
プロダクトオイル/ ケミカル船	39,000	174×29×18.4	1	デンマーク Maersk Shipping	KATE MAERSK	2010年08月17日
プロダクトオイル/ ケミカル船	39,000	174×29×18.4	1	デンマーク Maersk Shipping	KIRSTEN MAERSK	2010年06月11日

船種・目的	DWT	L × B × D	隻数	船主	船名	納期
プロダクトオイル/ ケミカル船	50,500	183.2×32.2×18.2	1	デンマーク Torm Shipping	TORM ALEXANDKA	2010年05月17日
プロダクトオイル/ ケミカル船	50,500	183.2×32.2×18.2	1	ギリシヤ Sea PioneerShipping	Dignity	2010年04月26日
プロダクトオイル/ ケミカル船	50,500	183.2×32.2×18.2	1	デンマーク Torm Shipping	TORM ALICE	2010年04月07日
プロダクトオイル/ ケミカル船	39,000	174×29×18.4	1	デンマーク Maersk Shipping	KAREN MAERSK	2010年03月31日
プロダクトオイル/ ケミカル船	50,500	183.2×32.2×18.2	1	イタリア Motia	Giacinta	2010年02月01日
プロダクトオイル/ ケミカル船	51,800	183×32×18	1	デンマーク Torm Shipping	Posillipo	2010年01月04日
プロダクトオイル/ ケミカル船	50,500	183.2×32.2×18.2	1	Lauritzen	Stealth Argentina	2009年12月01日
プロダクトオイル/ ケミカル船	51,800	183×32×18	1	LGRShipping	CENITO	2009年11月24日
プロダクトオイル/ ケミカル船	51,800	183×32×18	1	デンマーク Torm Shipping	TORM LANA	2009年10月20日
プロダクトオイル/ ケミカル船	38,500	183×27.4×16.8	1	ドイツ Vogemann	Voge Trust	2009年10月14日
プロダクトオイル/ ケミカル船	51,800	183×32×18	1	デンマーク Torm Shipping	Torm Lilly	2009年08月20日
プロダクトオイル船	40,000	/	1	中海発展オイル船公司	「海池」号	2009年07月27日
プロダクトオイル/ ケミカル船	38,500	183×27.4×16.8	1	デンマーク Norden Shipping	Nord Swan	2009年07月15日
プロダクトオイル/ ケミカル船	51,800	183×32×18	1	デンマーク Torm Shipping	Torm Louise	2009年07月03日
プロダクトオイル/ ケミカル船	50,500	183.2×32.2×18.2	1	デンマーク Norden Shipping	Nord Goodwill	2009年05月08日

船種・目的	DWT	L × B × D	隻数	船主	船名	納期
プロダクトオイル/ ケミカル船	38,500	183×27.4×16.8	1	ドイツ Vogemann	Voge Dignity	2009年05月05日
プロダクトオイル/ ケミカル船	38,500	183×27.4×16.8	1	ギリシヤ PancoastShipping	Magic	2009年03月10日
プロダクトオイル/ ケミカル船	50,500	183.2×32.2×18.2	1	イタリア OMCShipping	Meriom. Topaz	2009年03月04日
オイル船	40,000	/	1	中海発展股份有限公司	「中池」号	2009年03月03日
プロダクトオイル/ ケミカル船	51,800	183×32×18	1	デンマーク Torm Shipping	Torm Lotte	2009年01月22日
プロダクトオイル/ ケミカル船	50,500	183.2×32.2×18.2	1	イタリア OMC Shipping	Meriom. Glory	2008年12月05日
プロダクトオイル/ ケミカル船	38,500	183×27.4×16.8	1	イタリア OMC Shipping	Meriom Gem	2008年11-25日
プロダクトオイル/ ケミカル船	40,000	/	1	中海発展股份有限公司	「年池」号	2008年11-20日
プロダクトオイル/ ケミカル船	51,800	183×32×18	1	デンマーク Torm Shipping	Torm. Linney	2008年10-20日
プロダクトオイル/ ケミカル船	38,500	183×27.4×16.8	1	デンマーク Norden Shipping	Norden. butterfly	2008年09月23日
プロダクトオイル/ ケミカル船	50,500	183.2×32.2×18.2	1	イタリア OMC Shipping	Meriom. Iris	2008年09月19日
消防船	650	46×15×?	1	広州消防局	「珠江」号	2008年09月05日
プロダクトオイル/ ケミカル船	38,500	183×27.4×16.8	1	デンマーク Norden Shipping	Norden. SnowWhite	2008年09月01日
プロダクトオイル/ ケミカル船	51,800	183×32×18	1	Gotland Shipping	Gotland. Mariean n	2008年08月05日
プロダクトオイル/ ケミカル船	38,500	183×27.4×16.8	1	Montana Maritime	Marville	2008年06月17日

船種・目的	DWT	L × B × D	隻数	船主	船名	納期
プロダクトオイル/ ケミカル船	38,500	183×27.4×16.8	1	イタリア OMC Shipping	Meriom. Ruby	2008年06月16日
プロダクトオイル/ ケミカル船	51,800	183×32×18	1	デンマーク Torm Shipping	Torm. Laura	2008年05月12日
プロダクトオイル船	38,500	183×27.4×16.8	1	ギリシヤ ROXANA	Melody	2008年04月14日
プロダクトオイル船	38,500	183×27.4×16.8	1	デンマーク Norden Shipping	Norden Nightingale	2008年03月14日
プロダクトオイル船	38,500	183×27.4×16.8	1	ギリシヤ ROXANA	Miracle	2008年02月29日
プロダクトオイル船	38,500	183×27.4×16.8	1	ギリシヤ ROXANA	Malbec	2008年01月15日
プロダクトオイル船	38,500	183×27.4×16.8	1	Seraaland Shipping	「鯨佛」号	2008年01月13日
オイル船	52,500	183×32×19	1	中海発展股份有限公司	「瀟定潭」号	2007年12月25日
オイル船	52,500	183×32×19	1	中海発展股份有限公司	「遵義潭」号	2007年09月28日
プロダクトオイル/ ケミカル船	38,500	183×27.4×16.8	1	Seraaland Shipping	AMY	2007年09月20日
プロダクトオイル船	38,500	183×27.4×16.8	1	Seraaland Shipping	Beth	2007年08月29日
プロダクトオイル船	40,000		1	中海発展股份有限公司	「百池」号	2007年08月10日
プロダクトオイル/ ケミカル船	38,500	183×27.4×16.8	1	Seaarland Shipping	Mag	2007年07月16日
オイル船	52,500	183×32×19	1	中海発展股份有限公司	「黎平潭」号	2007年07月12日
ケミカル船	38,500	183×27.4×16.8	1	イタリア OMC Shipping	Meriom Rose	2007年06月25日
オイル船	52,500	183×32×19	1	中海発展股份有限公司	「瑞金潭」号	2007年04月20日
ケミカル/プロダク トオイル船	29,000	175.5×29.2×13.85	1	デンマーク A. P. MOLLER	Maersk. Borneo	2007年04月18日
ケミカル/プロダク トオイル船	38,500	183×27.4×16.8	1	デンマーク Norden Shipping	Norden. Bell	2007年04月06日
ケミカル/プロダク トオイル船	51,800	175.5×29.2×13.85	1	スウェーデン Grant	Gotlan. sofia	2007年03月23日
ケミカル船	38,500	183×27.4×16.8	1	イタリア Searaland Shipping	「昌盛」号	2007年01月23日

船種・目的	DWT	L × B × D	隻数	船主	船名	納期
ケミカル船	29,000	175.5×29.2×13.85	1	デンマーク A.P. MOLLER	Maersk.Fabricet ower	2007年01月20日
ケミカル船	38,500	183×27.4×16.8	1	イタリア Searaland Shipping	North. Pia	2006年8月28日

表 9-4：現在の手持工事量状況

船種・目的	DWT	隻数	船主	納期
ローロー船	7,500	3	中海港聯航運有限公司	2012年
プロダクトオイル/オイル船	48,000	8	中海發展股份有限公司	2012年
プロダクトオイル船	6,000	1	中海發展股份有限公司	2012年
半潜水船	50,000	2+1	オランダ Fairstar	2012年
ケミカル/プロダクトオイル船	39,000	5	デンマーク Maersk Shipping	2011年
ケミカル/プロダクトオイル船	50,500	5	デンマーク Lauritzen Tankers A/S) Shipping	2011年
ケミカル/プロダクトオイル船	50,500	1	デンマーク Norden Shipping	2011年
オイル船	55,000	1	上海北海船務股份有限公司	2011年
半潜水船	50,000	1	COSCON	2011年6月
プロダクトオイル/オイル船	50,000	3	ギリシヤ Sea Pioneer Shipping	2011年

## 9.4 技術力

社内には国家レベルの技術センターを構えており、船舶開発と管理ソフトシステムを使用しており、先端な試験・測定機器を持ち、高い開発力・設計力を持つ。

技術センターには、技術者は 405 人である。そのうち船舶設計に従事する技術者が 300 人あまりで、非船舶製品の設計に従事する技術者が 21 人である。造船工芸研究及び科学研究を行う研究者は 24 人である。

技術者のレベルを見ると、研究員レベル高級エンジニアは 7 人で、高級エンジニアは 57 人、エンジニアは 64 人である。

## 9.5 関連企業

表 9-5：資金関連企業

関係	企業名称	企業概況
親会社	中国船舶工業集团公司 (CSSC)	中国船舶工業集团公司は「中船集団」とも称す。英文略号は「CSSC」である。中国造船業における 2 大造船グループの一つであり、「南方集団」とも言われる。CSSC は、1950 年 10 月 1 日に中央人民政府重工業部船舶工業局として設立され、第一機械工業部船舶工業管理局、第三機械工業部第九工業管理局、第六機械工業部、中国船舶工業総公司を経て、1999 年 7 月 1 日に現社名に変更。中央政府に直轄され、中国最大の大手新造船・修繕船グループの一つで、傘下には製造企業を 35 社、研究所を 7 所持っている。
	深圳遠舟科技実業公司	1994 年創立。CSSC 傘下 14 社の造船所・研究所より共同出資で設立。主に高速・高性能船の開発・設計・建造、船舶自動化設備の開発・製造、環境・高効率・省エネの溶接切断ガスの開発、光ファイバーセンサー技術の応用研究、潜水装置の開発・製造に従事。
	中船信息科技有限公司	2000 年 12 月に北京中関村にて、CSSC 傘下 14 社の造船所・研究所より共同出資で設立されたハイテク企業。主に情報化全体企画、情報 SI、情報安全、情報システム応用ソフトの開発、情報システムの保守サービス、URL 建設・運営に従事。
	華南特種塗装実業有限公司	1990 年に広東省機械輸出入集团公司、香港嘉陵有限公司など 6 社の共同出資で設立された中外合弁の大型特種塗装事業者。
	鎮江中船現代発電設備有限公司	2005 年に設立された中外合弁企業。韓国現代 HFC5 と HFC6 三相交流ブラシレス同期発電機のライセンス技術を導入し、出力 240kVA-5215kVA、各種船用と陸用市場の需要に満たす。

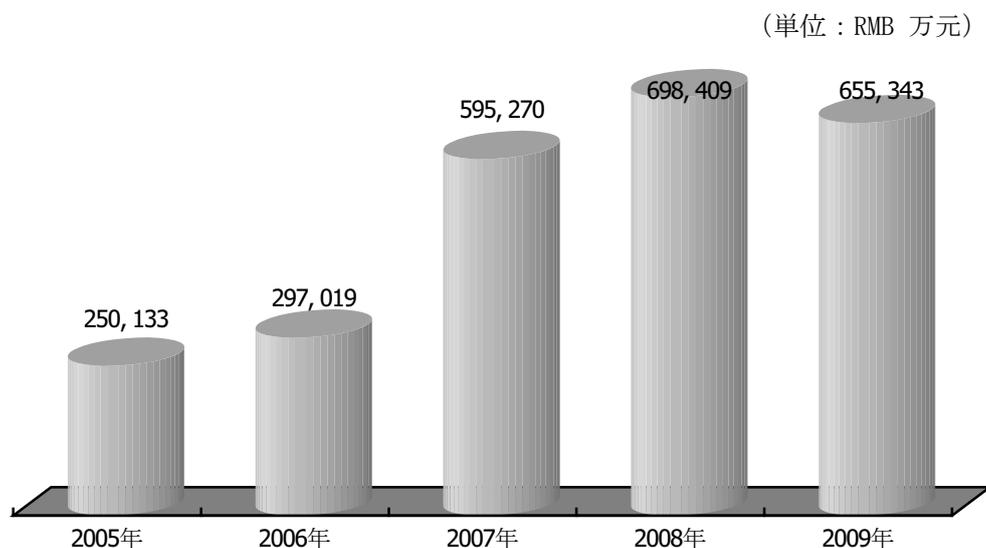
広州紅帆酒店有限公司	1997年創立。宿泊、レストラン、娯楽を集積した総合型ホテル。
広東構件管樁有限公司	パイルの生産に従事。
広州興順船舶服務有限公司	広州広船国際股份有限公司の83%出資の子会社であり、主に船舶の溶接、取り付け、塗装を行う。登録資本金は60万元である。
香港榮広発展有限公司	主に投資業務に従事。
広州永聯鋼構造有限公司	広州広船国際股份有限公司の51%出資の子会社であり、主に大型鉄鋼構造物の建造を行う。登録資本金は4980万元である。
香港泛広発展有限公司	主に工事の請負に従事。
広東広船国際電梯有限公司	広州広船国際股份有限公司の95%出資の子会社であり、主にエレベーターの生産・販売を行う。登録資本金は2100万元である。
広州万達木業有限公司	主に家具の製造に従事。
広州紅帆電腦科技有限公司	広州広船国際股份有限公司の90%出資の子会社であり、主にコンピュータソフトの開発、SI、ハード製品の販売を行う。登録資本金は500万元である。
広州市広利船舶人力資源服務有限公司	1992年8月に設立された広州広船国際股份有限公司の全額資本子会社。主に船体ブロック製造、船用パイプ、電気、設備の取付、及び非船舶鉄鋼構造物工事など業務に従事。新造船建造工事の請負力を持つ。

表 9-6 : 主要サプライヤー

機械・資材	サプライヤー名称	備考
メインエンジン	陝西柴油機重工有限公司	数隻の船舶に搭載。
	大連船用柴油机有限公司	数隻の船舶に搭載。
鋼材	重慶鋼鉄股份有限公司	船用鋼板が数隻の船舶に使用。
塗料	華南特種塗装実業有限公司	船用塗料の提供。

## 9.6 企業活動状況

### 9.6.1 経営状況



出展：国家工商行政管理局

図 9-4：最近 5 年間の売上高

### 9.6.2 財務状況

表 9-7：2007～2009 年財務状況

(単位：千元)

資産数据	2007 年	2008 年	2009 年
売上高	5,952,697	6,984,088	6,553,425
売上総利益	955,491	841,465	725,860
営業利益	1,109,831	847,512	534,823
当期純利益	1,343,060	921,286	613,688
総資産経常利益率 (ROA)	12.17	8.98	6.26
自己資本利益率 (ROE)	53.14	32.41	18.84
負債率	336.60	260.84	201.05

出展：国家工商行政管理局

注：総資産経常利益率 (ROA) = 当期純利益 ÷ 資産総額 (負債合計 + 資本金合計) × 100%

自己資本利益率 (ROE) = 当期純利益 ÷ 資本金合計 × 100%

負債率 = 負債合計 ÷ 資本金合計 × 100%

## 9.7 企業最近のトピックス和発展現状

### 9.7.1 最近のトピックス

#### **PSPC 基準プロダクトオイル船がドックアウト。(2011年2月)**

2011年1月30日、船主「上海北海船務股份有限公司」の55,000DWT「北海眾望」号プロダクトオイル船がドックアウトし、命名式が上げられた。「北海眾望」は広船国際いままでの最大級のプロダクトオイル船であり、自主開発・設計された製品で、PSPC新塗装基準に達する。

#### **アジア最大半潜水船「祥云口」号が出航。(2011年3月)**

アジア最大半潜水船「祥云口」号が竣工し、黄埔口から出航した。当該船舶は総長216.7m、幅43m、潜水喫水26m、積載量5万DWT、航海力18,000海里マイル、世界90%以上の海底ボーリング用プラットフォーム及び大型海洋工事装置の運送ができ、世界最先端の大型海上工事装置の専門運搬船となる。

### 9.7.2 事業計画

「第12次五ヶ年」計画期間には新造船業のほか、非船舶業務を重点として発展させ、シールド、ごみ焼却炉などプラントの製品開発・設計に力を入れ、シールド、ごみ焼却炉などプラント関連市場に市場シェアのアップを図る。

**10 南通中遠川崎船舶工程有限公司**  
**(Nanton COSCO KHI Ship Engineering Co.,Ltd)**

**10.1 企業概況**

**10.1.1 基本概況**

所在地	江蘇省南通市臨江路 117 号		
Address	Linjiang Road NO.117, Natong City, Jiangsu province		
郵便番号	226005		
TEL	0513-83500666	FAX	0513-83551152
URL	http://www.nacks.com.cn		
E-mail	admin@nacks.com.cn		
登録住所	江蘇省南通市臨江路 117 号		
企業形態	中外合弁企業(中型)	創立日	1999 年 1 月
法人代表	谷口友一	総経理	工藤仁志
従業員	1,493 人	敷地面積	104 万平米
登録資本金	RMB17,924.34 万米ドル		
業務内容	法定業務	各種船舶の建造・販売・修繕、海外の機電工事と国内での国際入札プロジェクトの請負、海外請負工事の必要な設備・材料の輸出、海外請負工事の必要な労働者の派遣及びその他の関連業務。	
	現在行なっている業務	船舶の設計・建造・販売。	
	主要製品	4.7-5.5 万 DWT バラ積み貨物船、5,400TEU 大型コンテナ船、30 万 DWT LCC、5,000PCC 自動車輸送船、10,000TEU コンテナ船、30 万 DWT 鉱石輸送船など。	
	輸出先	日本、フランスなど	
企業概況	所属状況	COSCO (50%)、日本川崎重工株式会社 (50%)。	
	年間建造能力	300 万 DWT	
	認証状況	ノルウェー船級協会(DNV)から ISO9001 品質管理体系、ISO14001 環境管理体系、OHSAS18001 職業安全衛生体系及び ISO27001 信息安全体系の認証を取得。	
	現場工場概況	50 万 DWT、30 万 DWT ドライドック各 1 基、800t、300t 門型クレーン各 2 台、及び 180t、150t 門型クレーン各 2 台、日本製大型 NC 切断機、オートアーク溶接機など設備。	

## 董事長の経歴

名 前：谷口友一	肩 書き： 董事長
年 齢：63 才	性 別：男
国 籍：日本	教育レベル： 大卒
職 歴：	2006 年 8 月-現在、南通中遠川崎船舶工程有限公司 兼、日本川崎造船株式会社董事

### 10.1.2 沿革

1999 年 5 月	南通中遠川崎船舶有限公司として創立。法人代表李建紅。登録資本金 8,000 万元。
2000 年 7 月	ノルウェー船級協会 (DNV) の審査を経て品質保証の国際規格である ISO9001:2000 の認証を取得。
2001 年 4 月	中国初の第 5 世代 5250TEU コンテナ船が進水。
2001 年 5 月	中遠川崎埠頭を正式に對外オープン。
2001 年 9 月	中国初の第 5 世代 5250TEU コンテナ船が竣工。中国造船業の新記録を残した。
2001 年 12 月	塗装作業場、BU 縦資材の生産ラインなどの生産施設、設備に技術改造を行い、年間生産能力を 56 万トン DWT から 72 万トン DWT までアップ。
2002 年 8 月	30 万 DWTVLCC の初船「Cosgreatlake」が進水。
2002 年 12 月	30 万 DWTVLCC の初船「Cosgreatlake」が竣工・交付。
2004 年 2 月	法人代表を「田所修一」に変更。
2005 年 9 月	登録資本金を「17,924.34 万米ドル」に変更。
2006 年 7 月	10,000TEU コンテナ船が建造開始。中国造船業の新記録を残した。
2006 年 8 月	法人代表を「谷口友一」に変更。
2008 年 12 月	10,000TEU コンテナ船「中遠大洋洲」が竣工。
2011 年 1 月	ドックと艀装岸壁の 2 期拡大工事が竣工、生産稼働開始。2 期拡大工事は「第 11 次伍ヶ年」計画期間プロジェクトであり、総投資額 10 億元、岸線 680m、陸域面積 50 万平米を利用して、30 万 DWT ドック 1 基と 30 万トン級艀装岸壁 1 基を建設し、これで、建造能力が 154 万 DWT を増え、大型 LNG 船、第 6 世代 8,000TEU コンテナ船、5,000 台自動車ローラー船、30 万 DWTVLCC と 18.5 万 DWT ばら積み貨物船などハイエンド船舶製品の建造ができるようになった。

### 10.1.3 企業組織

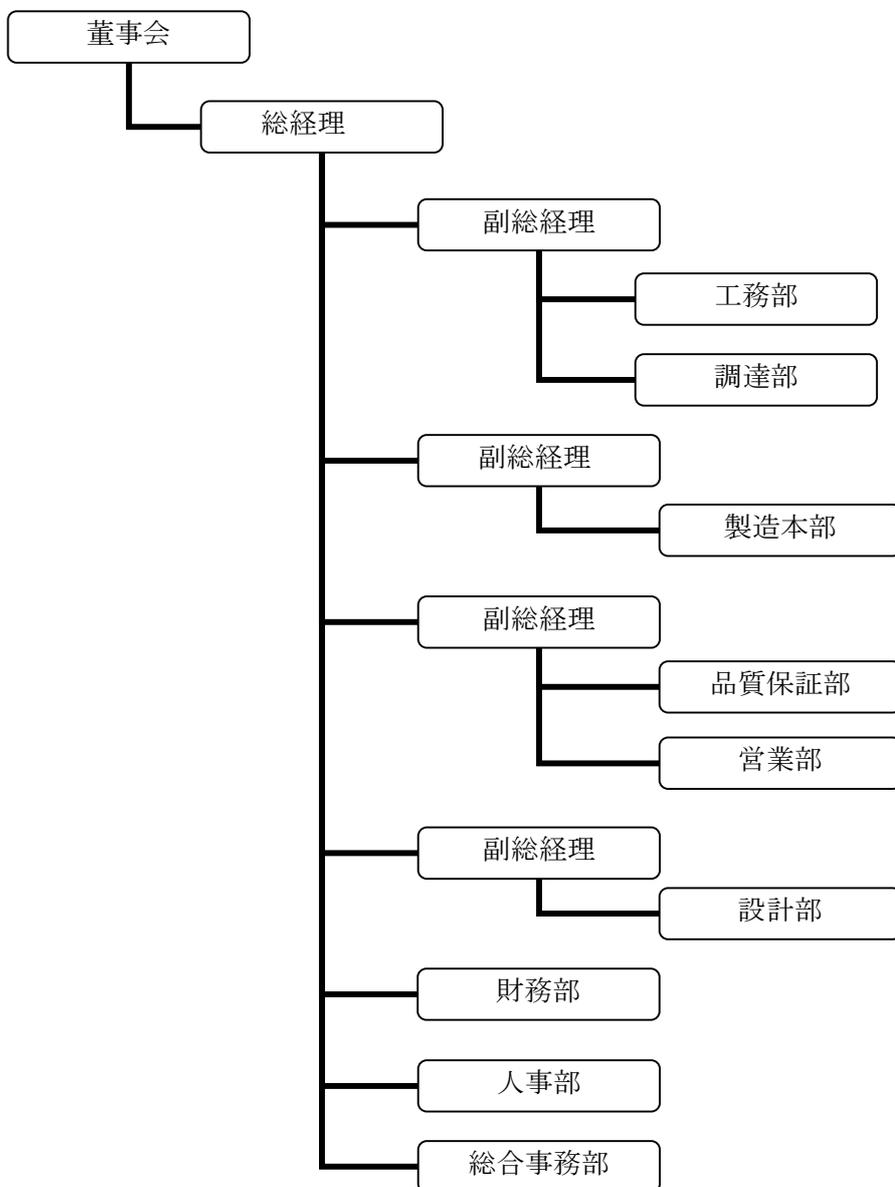


図 10-1 : 企業組織図

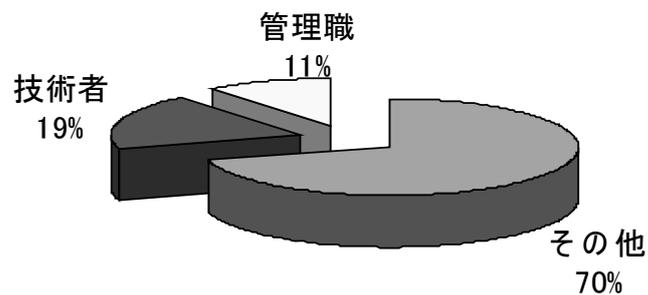


図 10-2 : 従業員構成図

従業員総数は2,234人で、そのうち管理職が241人で、従業員総数の11%を占め、技術者が418人で、従業員総数の19%を占める。

そのほかに、2009年末現在、社外工は1,641人ほどいる。

## 10.2 施設概要

表 10-1 : 施設の数及びサイズ

主要施設	総数	規格			最大設計トン級 (DWT)	クレーン
		長さ(m)	幅(m)	トン級		
船台	/	/	/	/	/	/
ドック	2	350	68	12.8	300,000	300t×2、180t×2
		500	80	13.3	500,000	800t×2、150t×2
艀装岸壁	3	1345	/	/	300,000	50t×2、40t×2 10t×1



図 10-3 : 施設レイアウト及び写真

### 10.3 建造実績

表 10-2 : 最近 5 カ年の実績データ

主要データ		2006 年	2007 年	2008 年	2009 年	2010 年
竣工量	隻	8	5	4	11	15
	万 DWT	113.7(4)	130.3(3)	63.2 (10)	127.05 (8)	100 以上
受注量	隻	/	/	/	/	/
	万 DWT	251.1(6)	/	397.6 (5)	16.85	/
手持量	隻	/	/	/	/	/
	万 DWT	387.9(6)	/	770.2 (6)	660.0	/
輸出量	隻	8	5	4	11	/
	万 DWT	113.7(3)	130.3(3)	63.2 (9)	127.05 (8)	/
輸出額	RMB 万元	250,593.2	325,696.7	420,718.1	440,700	/
売上高	RMB 万元	260,871.3	3,592,844	425,202.7	4,404,121	57 億元
当期総利益	RMB 万元	21,999.9	70,243.4	36,140.1	46,342.0	/
当期純利益	RMB 万元	62,550.0	63,661.8	31,588.5	39,791.0	/

注 1 : 竣工量データの ( ) 内は年度ランキング数

注 2 : 2009 年 1~8 月には受注量がない。

表 10-3：近年の主要建造実績一覧表

船種・用途	DWT	L × B × D	隻数	船主	船名	納期
VL0C	300,000	327.0×55.0×29.0	1	日本川崎汽船株式会社	「BAOGANG SPIRIT」	2010年12月9日
ばら積み船	205,000	300.0×50.0×24.7	1	中遠集団	「HENGSHENG」	2010年12月
ばら積み船	297,000	327.5×55.0×27.0	1	中遠集団	「中遠川崎76号」	2010年11月15日
ローロー船	6,200PCTC	131.0×39.0×	1	日本船主	CHESALEAKE HIGHWAY	2010年11月9日
VL0C	300,000	327.0×55.0×29.0	1	日本郵船	/	2010年10月13日
ばら積み船	55,000	190.0×32.3×18.0	1	香港友航公司	「徳友」	2010年7月15日
VL0C	300,000	327.0×55.0×29.0	1	日本郵船	「宝民」号	2010年6月19日
VL0C	300,000	327.0×55.0×29.0	1	中遠(香港)航運公司	「宇華海」号	2010年4月9日
ばら積み船	55,000	190.0×32.3×18.0	1	中遠(香港)航運公司	/	2010年2月22日
VL0C	300,000	327.0×55.0×29.0	1	中遠(香港)航運公司	「HE YONG」号	2009年10月2日
ローロー船	5,000 PCTC	179.9×32.21×32.2	1	日本川崎汽船公司	曼谷高速	2009年5月21日
VL0C	300,000	327.0×55.0×29.0	2	中遠(香港)航運公司	/	2009年3月/9月
コンテナ船	10,000TEU	348.5×45.6×27.2	1	中遠集装箱船運輸公司	「中遠太倉号」	2009年2月26日
ばら積み船	55,000	190.0×32.3×18.0	1	中遠(香港)航運公司	「AN PING」号	2009年2月16日
ばら積み船	55,000	190.0×32.3×18.0	1	中遠(香港)航運公司	「AN NING」号	2009年2月16日
VL0C	300,000	327.0×55.0×29.0	1	中遠(香港)航運公司	「HE HENG」号	2008年12月17日
コンテナ船	10,000TEU	348.5×45.6×27.2	1	中遠集装箱船運輸公司	「中遠印度洋」	2008年10月16日
VL0C	300,000	327.0×55.0×29.0	1	中遠(香港)航運公司	/	2008年9月26日
コンテナ船	10,000TEU	348.5×45.6×27.2	1	中遠集装箱船運輸公司	「中遠大洋洲号」	2008年4月3日

表 10-4 : 現在の手持工事量状況

船種・用途	DWT	隻数	船主	納期
多用途ばら積み船	28,000	4	中国遠洋運輸集団総公司	2013 年
多目的クレーン船	28,000	4	中国遠洋運輸集団総公司	2012～2013 年
コンテナ船	130,000TEU	8	中遠集装箱船運輸有限公司	2012 年～2013 年
VLOC	300,000	1	Kawasaki Kisen Kaisha	2011 年 9 月
VLOC	300,000	1	Nippon Yusen Kaisha	2011 年 6 月

#### 10.4 技術力

省レベルの技術センター「江蘇省船舶工程技術研究センター」は社内に設置され、政府から一定のサポート政策を享受し、技術研究開発レベルが高まり、自主イノベーション能力もアップされている。

近年、13,000TEU コンテナ船、6,200PCC 自動車ローロー船、17.7 万 M3LPG 船、5.8-20.5 万 DWT ばら積み船を開発し、現在、LNG 船を開発している。

社内に ERP システム（企業資源計画システム）と TRIBON システム（コンピューター補助設計と製造システム）を統合させて「NACKS-CIMS システム」を構築し、調達部・製造部・設計部・財務部・管理部などセクションの間に情報化とデータ共用を実現させ、中国船舶精益建造モデルと製品電子情報情報設計モデルを構築し、設計と工事を平行させることが実現した。

また、技術革新を行い、30 万 DWTVLOC の建造に対し、超大型船体位置移動・位置固定技術を用いて、30 万 DWTVLOC の半シリーズ建造が実現した。2 号ドックの長さが 500 メートルあるメリットを利用して、1 隻半の船が連続に建造する方式で建造し、ドック期間を短縮することができた。

#### 10.5 関連企業

表 10-5 : 資金関連企業

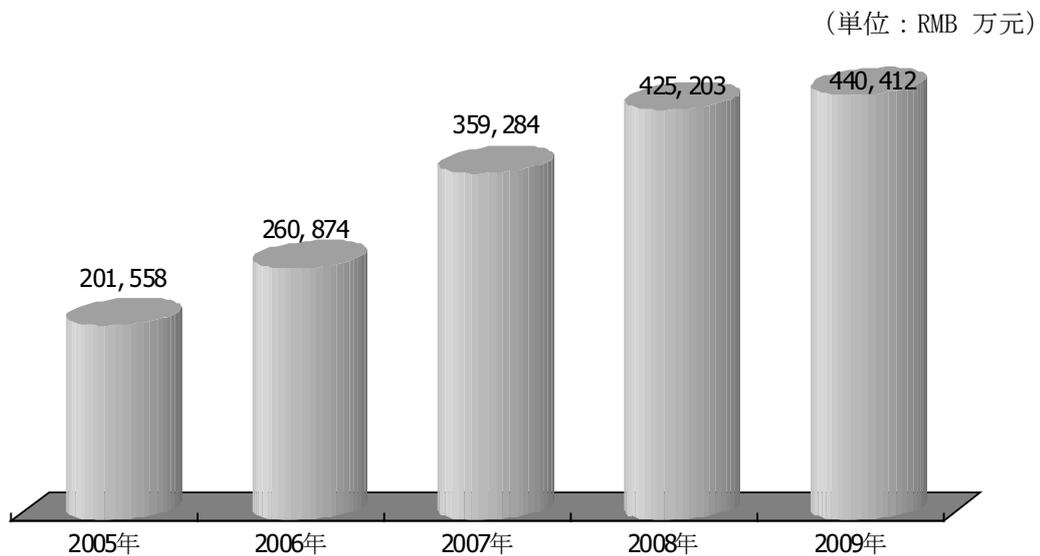
関係	企業名称	企業概況
親会社	中遠造船工業公司	1993 年に設立。中国遠洋運輸（集団）総公司の傘下企業で、登録資本金 25.8 億元、造船業、船用機械業と鉄鋼構造物製造業に従事。
親会社	川崎造船株式会社	1886 年、日本神戸にて「川崎造船廠」として創立。新造船の建造に従事。
子会社	/	/

表 10-6 : 主要サプライヤー

機械・資材	サプライヤー名称	備考
ハッチカバ	麦基嘉（上海）貿易有限公司	MacGREGOR ハッチカバの提供。
	南通中遠船舶鋼構造有限公司	ハッチカバの提供。
鋼材	南通五鈇物資商貿有限公司	船用鋼板の提供。
	南通佳華鋼業製造有限公司	船用鋼板の提供。
	南通瑞通機械有限公司	船用鋼材の加工・提供。
艙装品	南通遠洋船舶配套有限公司	艙装品の提供、及び 205,000DWT ばら積み船 4 隻の艙装工事を引受。
塗料	中遠佐敦船舶塗料（広州）有限公司	船用塗料の提供。

## 10.6 企業活動状況

### 10.6.1 経営状況



出展：国家工商行政管理局

図 10-4 : 最近 5 年間の売上高

## 10.6.2 財務状況

表 10-7 : 2007~2009 年財務状況

(単位：千元)

	2007 年	2008 年	2009 年
売上高	3,592,844	4,252,027	4,404,121
売上総利益	849,590	303,465	603,860
営業利益	706,728	372,903	495,254
当期純利益	636,618	315,885	397,910
総資産経常利益率 (ROA)	12.76	3.97	5.05
自己資本利益率 (ROE)	27.73	14.92	17.47
負債率	117.35	275.36	246.13

出展：国家工商行政管理总局

注：総資産経常利益率 (ROA) = 当期純利益 ÷ 資産総額 (負債合計 + 資本金合計) × 100%

自己資本利益率 (ROE) = 当期純利益 ÷ 資本金合計 × 100%

負債率 = 負債合計 ÷ 資本金合計 × 100%

## 10.7 企業戦略

### 10.7.1 最近のトピックス

#### ドックと艀装岸壁の 2 基拡大工事が竣工。(2011 年 1 月)

ドックと艀装岸壁の 2 期拡大工事が竣工、生産稼働開始。2 期拡大工事は「第 11 次五ヶ年」計画期間プロジェクトであり、総投資額 10 億元、岸線 680m、陸域面積 50 万平米を利用して、30 万 DWT ドック 1 基と 30 万トン級艀装岸壁 1 基を建設し、これで、建造能力が 154 万 DWT を増え、中国造船所トップ 8 に入る。今後、大型 LNG 船、第 6 世代 8,000TEU コンテナ船、5,000 台自動車ローロー船、30 万 DWT VLCC と 18.5 万 DWT ばら積み貨物船などハイエンド船舶製品の建造ができるようになった。

#### 30 万 DWT VLOC 「宝民」号が出航。(2010 年 6 月)

2010 年 6 月 12 日、日本の海運会社に建造した 30 万 DWT VLOC 「宝民」号が交付し、ブラジルに出航した。これは 7 隻目の VLOC である。

#### 30 万 DWT VLOC が竣工・交付。(2010 年 2 月 21 日)

2010 年 2 月 21 日、30 万 DWT VLOC が竣工し、船主の中遠 (香港) 集団に交付した。当該 30 万 DWT VLOC は自主研究開発したもので、VLOC 建造の産業化能力を高めた。

## 11 上海船廠船舶有限公司

(Shanghai Shipyard Co., Ltd)

### 11.1 企業概況

#### 11.1.1 基本概況

所在地	上海楊浦区楊樹浦路 468 号		
Address	No. 468, Yangshupu Road, Yangpu District, Shanghai		
郵便番号	200082		
TEL	021- 65410100	FAX	021-58401840
URL	http://www.sh-shipyard.com		
E-mail	shsyddd@public.sta.net.cn		
登録住所	上海楊浦区楊樹浦路 468 号		
企業形態	有限責任公司(大型)	創立日	1862 年
法人代表	惠明	総経理	惠明
従業員	4,403 人	敷地面積	163 万平米
登録資本金	RMB5.29 億元		
業務内容	法定業務	パナマックス型以下の船舶の設計・建造、海洋プラントの設計・建造、15 万 DWT 以下の船舶の修繕、鉄鋼構造物の建造・取付け、一部機電起重製品の製造など。	
	現在行なっている業務	新造船・修繕船を主とし、大型鉄鋼構造物及び海洋プラント等の建造を兼業している。	
	主要製品	1,700TEU コンテナ船、3,500TEU コンテナ船、3 万 DWT 多目的クレーン船、3.7 万 DWT 多目的貨物船、5.3 万 DWT ダブルハルバラ積み貨物船、5.73 万 DWT バラ積み貨物船など。	
	輸出先	デンマーク、ギリシャ、トルコ、韓国、日本、アメリカ及び中国香港など国家・地域。	
企業概況	所属状況	中国船舶工業集团公司 (CSSC) の傘下企業である。	
	年間建造能力	年間新造船力 100 万 DWT、年間修繕船力 200 隻、年間鉄鋼構造物建造能力 3 万トン。	

	認証状況	1998年、中国船級協会（CCS）から ISO9001:1994 品質体系の認証を取得。 2000年、イギリス船級協会（LR）から ISO9001:1994 品質体系の認証を取得。 2003年、CCS と LR からの ISO9001:2000 品質管理体系の認証を取得。2007年2月、ISO9001:2000 品質管理体系認証証書のベースに、CCS から ISO14001:2004 環境管理体系及び OHSAS18001:1999 職業健康安全管理体系の認証を取得。
	現場工場概況	7万 DWT 船台 1 基、8万 DWT ドライドックと 3.5万 DWT ドライドック各 1 基、5.3 万平米船体加工工場、鋼板予備処理生産ライン、6.4 万平米ブロック製造工場、修繕用 10 万 DWT 浮きドックと 4 万 DWT 浮きドック各 1 基。

### 董事長の経歴

名前：恵明	肩書き：董事長兼総経理
年齢：51才	性別：男
国籍：中国	教育レベル：大卒
職歴：	2004年2月-現在、上海船廠船舶有限公司董事長兼総経理

### 11.1.2 沿革

1862年	上海船廠として創立。前身はイギリス商人の経営した“英聯船廠”と元官僚資本企業の“招商局機器製造廠”であった。
1951年	社名を中国人民輪船公司船舶修造廠に変更。
1954年	社名を中央人民政府交通部海運管理総局上海船舶修造廠に変更。
1958年	社名を上海船舶修造廠に変更。
1977年	中国初の遠洋貨物船（1.4万トン DWT）を中波輪船公司に建造した。貨物船サイズは 161.9m×21.2m×12.5m であり、喫水は 9.2m で、自社製の 6ESDZ76/160 低速ディーゼルエンジンを装着し、航海速度は 17 キロノットであり、中国船級協会（CCS）に入籍。
1980年	初めてドイツ Oldendorff 航運会社から 4 隻の 1.23 万トン DWT のコンテナ/多目的船の建造契約を取得した。当該船舶のサイズは 147.5m×22.2m×10.9m であり、喫水 7.9m で、航海速度 15 キロノットであり、ドイツ船級協会（GL）に入籍。
1982年	政府の指示により交通部傘下の企業から中国船舶工業総公司傘下の企業に変更する。
1983年	1.23 万トン DWT のコンテナ/多目的船の建造をもって、国家品質金賞を受賞。
1985年	社名を上海船廠に変更する。

1986年11月	半潜水式海底ボーリングホーム「勘探3号」を開発し、中国船舶工業総公司技術進歩賞を受賞。
1987年4月	12,300DWT多目的コンテナ船を開発し、上海市技術進歩賞を受賞。
	39,000DWTばら積み貨物船を設計・建造し、中国船舶工業総公司技術進歩賞を受賞。
1990年	初めてヨーロッパ向けの輸出した30万立方フィート冷蔵/コンテナ船を建造した。当該船舶のサイズは120.5m×18.55m×10.15mであり、喫水7.9mで、自社製の「上海船廠-Sulser」5RTA52型の低速船用ディーゼルエンジンを装着し、航海速度18.4キロノットであり、ドイツ船級協会（GL）に入籍。 当該船は1990年度上海市優秀新製品一等賞、1991年度上海市優秀製品称号、中国船舶工業総公司科学技術進歩二等賞、1992年度国家科学技術進歩三等賞を受賞。
1993年9月	会社再登録。法人代表：陳為銓。登録資本金：17,944万元。
1998年	品質管理及び品質保証の国際規格であるISO9001の認証を取得した。
1999年	中国船舶工業集团公司より管理することになった。
1999年	今まで上海船廠最大の4.8万トンDWTのバラ積み貨物船をドイツOldendorff航運社に建造した。当該船サイズは189.5m×32.2m×16.6mであり、喫水11.8mで、自社製の「上海船廠-Sulser」6S50MC-MK6型の低速船用ディーゼルエンジンを装着し、単機出力11,640馬力であり、ドイツ船級協会（GL）に入籍。
2001年	今まで上海船廠最大の5万トンDWTのバラ積み貨物船をCOSCOに建造した。当該船サイズは189.9m×32.2m×26.8mであり、喫水12.1mで、航海速度14.3であり、中国船級協会（CCS）に入籍。
2001年12月	1,600TEUコンテナ船を開発し、CSSC技術進歩賞を受賞。
2001年12月	50,000DWT浅い喫水大型石炭運搬船を開発し、国防科工委技術進歩賞を受賞。
2003年	37,420DWT多目的コンテナ船を開発し、国防科工委技術進歩賞を受賞。
2003年	37,420DWT多目的コンテナ船を開発し、CSSC技術進歩賞を受賞。
2003年	50,000DWTハンディ型ばら積み貨物船を開発し、上海市技術進歩賞を受賞。
2003年	30,000トン級クレーン船を開発し、国防科工委技術進歩賞を受賞。
2006年	パナマックス型3,500TEUコンテナ船を開発し、CSSC技術進歩賞を受賞。
2004年2月	法人代表を「恵明」に変更。
2004年5月	会社名を「上海澄西船舶有限公司」に変更。
2004年12月	登録資本金を「45,526.6万元」に変更。
2007年1月	会社名を「上海船廠船舶有限公司」に変更。
2008年4月	登録資本金を「29,392.8万元」に変更。
2009年2月	登録資本金を「31,302.8万元」に変更。
2010年1月	登録資本金を「52,902.8万元」に変更。

### 11.1.3 企業組織



図 11-1 : 企業組織図

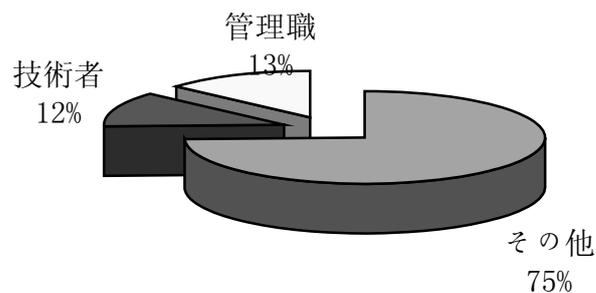


図 11-2 : 従業員構成図

従業員総数は 4,403 人で、そのうち管理職が 592 人で、従業員総数の 13% を占め、技術者が 537 人で、従業員総数の 12% を占める。

そのほかに、2009 年末現在、社外工は 5,820 人ほどいる。

## 11.2 施設概要

表 11-1 : 施設の数及びサイズ

主要施設	総数	規格			最大設計トン級 (DWT)	クレーン
		長さ(m)	幅(m)	トン級		
船台	1	300	46	/	70,000 (崇明)	
ドック	5 (うち、1 基貸出中)	262	44	10.9	80,000 (ドライドック)	150t×4 120t×2 100t×2 80t×2 40t×4 2t×1 30t×1 22t×1
		205	36	10.4	35,000 (ドライドック)	
		192	40.5/29	14.4	25,000 (浮きドック)	
		190	26.9	13.0	40,000 (浮きドック)	
		245	51/39.4	15.3	100,000 (浮きドック)	
艀装岸壁	5	259	20	/	80,000	15t×6
		53	33.5	/	35,000	
		750	25	10	100,000	
		860	25	9	70,000	
		/	25	/	10万/2.5万	



図 11-3 : 施設レイアウト及び写真

### 11.3 建造実績

表 11-2：最近5カ年の実績データ

主要データ		2006年	2007年	2008年	2009年	2010年
竣工量	隻	6	6	13	13	16
	万 DWT	24.6(11)	27(13)	56.9(11)	67.45(12)	108.4
受注量	隻	/	/	/	23	42
	万 DWT	/	235.2	/	79.5	209
手持量	隻	/	/	27	37	61
	万 DWT	/	313.1	330.4	342.45	337.65
輸出量	隻	6	6	13	13	/
	万 DWT	24.6(11)	27(11)	56.9(10)	67.45(11)	/
輸出額	RMB 万元	162,801.0	307,093.0	485,705.0	354,748	/
売上高	RMB 万元	234,045.4	3,514,36.2	497,479.3	531,918.0	/
当期総利益	RMB 万元	5,700.3	30,512.1	49,556.0	20,878.9	/
当期純利益	RMB 万元	5,700.3	22,047.3	394,27.5	16,241.0	/

注1：竣工量データの（ ）内は年度ランキング数

表 11-3 : 近年の主要建造実績一覧表

船種・用途	DWT	L × B × D	隻数	船主	船名	納期
ばら積み船	57,000	190.0×32.3×18.0	1	国家開発投資公司	/	2010年9月10日
コンテナ船	3,600TEU	239.63×32.2×19.0	1	ドイツTS	「雨果.肖特」	2010年7月20日
ばら積み船	57,000	190.0×32.3×18.0	2	江蘇利電能源集団	/	2010年5月16日
ばら積み船	114,500	250.0×43.0×21.3	1	デンマークNORDEN	NORDEN DORADO	2010年3月31日
コンテナ船	3,500TEU	224.0×34.8×19.3	1	ドイツNSC	/	2010年3月29日
コンテナ船	3,500TEU	224.0×34.8×19.3	1	ドイツLufthansa Group	/	2010年3月25日
ばら積み船	57,000	190.0×32.3×18.0	1	香港金輝集团公司	/	2010年3月11日
ばら積み船	114,500	250.0×43.0×21.3	1	デンマークNORDEN	「NORDEN. Dolphin Star」	2010年1月5日
ばら積み船	57,000	190.0×32.3×18.0	2	江陰利港発電股份有限公司	/	2009年
ばら積み船	114,500	250.0×43.0×21.3	1	Anangel Maritime Services Inc.	/	2009年
コンテナ船	3,600TEU	238.0×32.2×19.2	1	ドイツ	/	2009年
ばら積み船	57,000	190.0×32.3×18.0	1	中国香港	/	2009年
ばら積み船	57,000	190.0×32.3×18.0	2	香港金輝集团公司	「金凌」 / 「金澳」	2009年12月

表 11-4：現在の手持工事量状況

船種・用途	DWT	隻数	船主	納期
コンテナ船	3,500TEU	4+4	オランダ Nile River Shipping	2013年
物理探査船	/	1	中石化上海海洋石油局	2013年
コンテナ船	3,800TEU	4+4	ドイツ hamburgerSouthern Shipping	2012~2013年
多用途重吊船	28,000	4	中国遠洋運輸集団総公司	2012~2013年
多用途ばら積み船	28,000	4	中遠航運股份有限公司	2012年/2013年
ばら積み船	114,500	7	Anangel Maritime Services Inc.	2012年
ばら積み船	35,000	2	Montenegro	2012年
ばら積み船	114,000	1+1	ギリシヤ Lomar	2012年6月、9月。単価4,300万ドル/隻
コンテナ船	3,600TEU	3	ドイツ TS	2011年~2012年
ばら積み船	570,000	3	江陰利港発電股份有限公司	2011年
ばら積み船	35,000	1	/	2011年、単価2800万ドル/隻
海洋工事船	/	1	中海油服	2011年4月
ばら積み船	35,000	10	中国機械進出口公司	2011年2月~2012年4月
ばら積み船	57,000	3+2	南京遠洋運輸股份有限公司	初船2011年4月末、2012年
ばら積み船	76,000	2	寧波豊華航運	2011年~2012年
ばら積み船	57,000	5	南京遠洋	2011年~2012年

## 11.4 技術力

上海市経済委員会より承認された市レベルの企業技術センターを持っており、技術開発所、設計工芸研究所、総合技術管理部、情報技術研究所の四つの部門から構成され、ハイテク、高付加価値船舶製品の研究・開発を行っている。

設計レベルにおいては、中国船舶工業第 11 研究所と共同で船舶建造 3 次元設計システム SB3DS を開発し、完全な知識産権を持ち、先端な TRIBON 造船ソフトを用いて技術開発・設計を行い、例えばパナママックス型 3,500TEU コンテナ船を開発した。

上海船廠は中国初めてデンマーク RockyMatt 社から MARS ソフトを導入しており、造船所の業務管理プロセスを最適化させることができ、生産コストの削減、新造船建造期間の短縮が実現できる。

上海船廠は上海船舶研究設計院と提携して船舶の設計・開発を行っている。例えば、上海船舶研究設計院と共同で 114,500DWT ケープ型ばら積み貨物船を設計・開発し、初船「NORDEN. Dolphin Star」は 2010 年 1 月にデンマークの NORDEN 社に交付した。114,500DWT ケープ型ばら積み貨物船は総長 250m、幅 43m、深さ 21.3m、BV 船級協会に入籍。

近年、中小型パナママックス型コンテナ船の設計・開発に注力し、2006 年から相継いで 3,500TEU コンテナ箱最適化船種と 3,800TEU コンテナ船を開発し、船主から受注を取得した。また、船主の需要、規則規範、港と航路の変化に応じて、経済型、幅の広い、バラスト水の少ないパナママックス型 4,600TEU、4,700TEU コンテナ船の設計案を作成し、多くの船主から注目された。

## 11.5 関連企業

表 11-5：資金関連企業

関係	企業名称	企業概況
親会社	中国船舶工業集团公司 (CSSC)	中国船舶工業集团公司は「中船集団」とも称す。英文略号は「CSSC」である。中国造船業における 2 大造船グループの一つであり、「南方集団」とも言われる。CSSC は、1950 年 10 月 1 日に中央人民政府重工業部船舶工業局として設立され、第一機械工業部船舶工業管理局、第三機械工業部第九工業管理局、第六機械工業部、中国船舶工業総公司を経て、1999 年 7 月 1 日に現社名に変更。中央政府に直轄され、中国最大の大手新造船・修繕船グループの一つで、傘下には製造企業を 35 社、研究所を 7 所持っている。
子会社	/	/

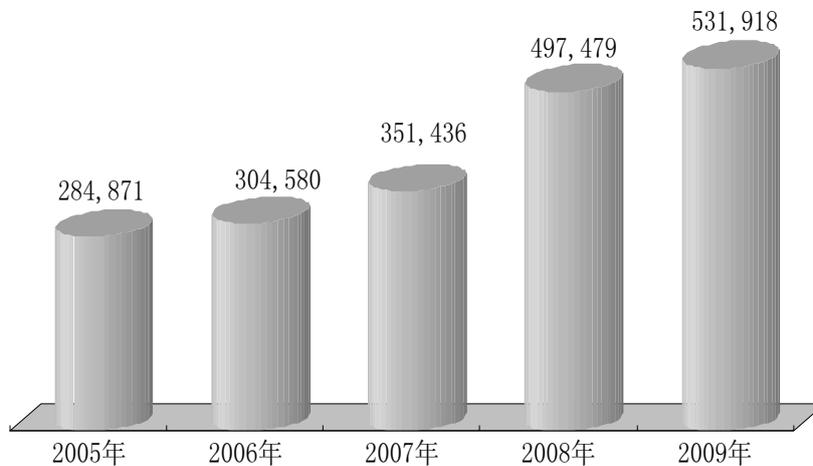
表 11-6 : 主要サプライヤー

機械・資材	サプライヤー名称	備考
メインエンジン	滬東重機有限公司	MAN B&W 7K90MC-C 大出力船用低速ディーゼルエンジンが 3,500TEU コンテナ船に搭載。
	大連船用柴油機廠	SULZER 7RT-flex60C(共同ルール) 船用ディーゼルエンジンが 30,000DWT 多目的クレーン船に搭載。
プロペラ	常州中海船舶螺旋桨有限公司	長さ 6m のプロペラ 4 隻が 5.7 万 DWT ばら積み船に搭載。
配電設備	鎮江康士伯船舶電気有限公司	5.7 万 DWT ばら積み船に搭載。
ケーブル	江蘇亨通電力電纜有限公司	船用ケーブルの提供。
船用クーラー	江蘇兆勝空調有限公司	数隻の船舶に搭載。
鋼材	宝山鋼鉄股份有限公司	船用鋼板の提供。

## 11.6 企業活動状況

### 11.6.1 経営状況

(単位：RMB 万元)



出展：国家工商管理总局

図 11-4 : 最近 5 年間の売上高

## 11.6.2 財務状況

表 11-7 : 2007~2009 年財務状況

(単位：千元)

	2007 年	2008 年	2009 年
売上高	3,514,362	4,974,793	5,319,180
売上総利益	336,862	658,688	474,931
営業利益	303,724	561,621	270,762
当期純利益	220,473	394,275	162,410
総資産経常利益率 (ROA)	1.53	2.72	1.14
自己資本利益率 (ROE)	2.98	5.17	2.13
負債率	95.08	89.98	87.84

出展：国家工商行政管理总局

注：総資産経常利益率 (ROA) = 当期純利益 ÷ 資産総額 (負債合計 + 資本金合計) × 100%

自己資本利益率 (ROE) = 当期純利益 ÷ 資本金合計 × 100%

負債率 = 負債合計 ÷ 資本金合計 × 100%

## 11.7 企業戦略

### 11.7.1 最近のトピックス

#### 大型深水物理探査船の初船が進水。(2011年1月)

2010年12月20日、中海油田服務股份有限公司に建造した12ケーブルの深水物理探査船「海洋石油720」が順調に進水し、これから艤装、テスト作業に入る。

「海洋石油720」は中国の自主建造した大型深水物理探査船の初船であり、海洋深水工事の重大装置として国家技術重大プロジェクトに選定され、中国海洋深水の石油・ガス探査の重要な装置となる。「海洋石油720」は12本の8,000mケーブルと接続することができ、海上3次元地震データ収集作業を行うことができ、ブロックの地震データ収集力を高め、特に深水海洋区の3次元地震データの収集力を高めた。

#### 2010年、10隻のコンテナ船を受注。(2010年12月)

2010年、上海船廠の受注量は8目船種の30隻があり、2009年に受注し、2010年に有効となった12隻のばら積み貨物船を入れると、2010年の受注量は42隻、209万DWTとなる。うち、コンテナ船は10隻ある。金融危機後のコンテナ船市場は依然として低迷している中では、コンテナ船10隻の受注量は容易ではない。

#### 8隻のコンテナ船がドイツGL船級協会に入籍。(2010年12月)

これから建造の3,500TEUコンテナ船4隻と3,800TEUコンテナ船4隻はドイツGL船級協会に入籍するため、2010年12月1日、ドイツGL船級協会と入籍サービス協議書を締結した。

この8隻のコンテナ船は上海船舶設計研究院(SDARI)と共同で設計したものであり、航海速度24ノットと違って、20ノットにベスト化し、燃料消費と運営コストの削減が実現できる。そのほかに、小型メインエンジンが使用され、それぞれ1列と2列の船幅が増加され、積載能力が大きくアップされた。

## 12 中船澄西船舶修造有限公司

(CSSC Chengxi Shipyard Co., Ltd)

### 12.1 企業概況

#### 12.1.1 基本概況

所在地	中国江蘇省江陰市衡山路1号		
Address	No.1 Hengshan Road, Jiangyin City, Jiangsu Province, China.		
郵便番号	214433		
TEL	0510- 81668888	FAX	0510- 81668166
URL	<a href="http://www.chengxi.com.cn/">http://www.chengxi.com.cn/</a>		
E-mail	office@chengxi.com.cn		
登録住所	江陰市臨港新城衡山路1号		
企業形態	国内単独資本企業	創立日	1973年12月
法人代表	胡金根	総経理	胡金根
従業員	2,500人	敷地面積	77万平米
登録資本金	RMB:7.6億元		
業務内容	法定業務	船舶の修繕・解体、船舶解体物質の回収（生産性の廃棄金属を除く）、海洋開発装置の製造・修繕、鉄鋼構造工事の実施、鉄鋼構造物の製造・修理、起重機械、機電装置の製造及びその他の加工業務、高架作業車、工事用車両、機電装置の修理、船舶解体物質の販売、船舶工事技術の開発・トレーニング・コンサルティングサービス、船舶工事の設計、各種商品及び技術の輸出入業務の自社経営・代理、ただし、国家より制限または禁止される輸出入商品と技術を除く。海外工事及び輸出した自社装置の関連工事と国内の国際入札工事の請負い、海外工事に必要な装置・材料の輸出業務を行う。（以上項目には国家法律、行政法規に制限類・禁止類が含まれていない）	
	現在行なっている業務	修繕船を主とし、一部の新造船と鉄鋼構造物の建造。	
	主要製品	30万DWT以下各種船舶の修繕、新造船製品：3.0万DWT/5.3万DWT/5.7万DWT/6.3万DWTのバラ積み貨物船。	
	輸出先	アメリカ、イギリス、シンガポール、日本、デンマーク、ドイツなど20カ国	
企業概況	所属状況	上場企業「中国船舶工業股份有限公司」の全額出資子会社である。	

	年間建造能力	年間修繕船・改造船能力：30万DWT以下船200隻。 年間新造船能力：5万DWT船10隻。年間鉄鋼構造物建造能力：5万トン。
	認証状況	中国船級協会品質認証公司（CSQA）品質体系認証、ロシア船級協会品質認証公司（RRQA）、イギリスLR品質認証有限公司（LRQA）からISO9001：2000品質管理体系、ISO14001環境品質体系、GB/T28001職員健康安全管理体系の資格認証を取得。
	現場工場概況	生産区域面積77万平米、うち、鉄鋼構造物の製造場3.6万平米、塗装房9078平米。

## 董事長の経歴

名前：胡金根	肩書き：董事長兼総経理
年齢：57才	性別：男
国籍：中国	教育レベル：大卒
職歴：	2004年-現在、中船澄西船舶修造有限公司董事長兼総経理。

## 12.1.2 沿革

1973年12月	「江陰船舶修造廠」（交通部に所属）として創立。
1975年7月	社名を「交通部澄西船舶修理廠」に改称。
1980年12月	移転されてきた上海船廠張家港分廠と合併。
1982年7月	所属を交通部から元中国船舶工業總公司に変更、社名を「澄西船舶修造廠」に改称。
1992年	鋼鉄構造物事業部を設立。主に発電所用設備、クレーン機械、船舶ブロック、ハッチカバー、建築鋼鉄構造物、自動材料卸システム設備など大型鋼鉄構造物の製造に従事。
1994年12月	10万トン級ドック「衡山」号が竣工。
2000年	ISO9001品質管理体系資格認証を取得。
2001年	ドック「金山」号が稼働開始、主に船舶の修繕を行なう。
2001年	GB/T28001職業健康安全管理体系資格認証を取得。
2001年	ERPシステムを導入。
2002年5月	5万トン級スリップウェイを改造。
2003年9月	造船事業部を設立。
2004年	CSSCの「先進企業」と評価。
2004年	江蘇省2003年度・2004年度の「文明企業」に評価。
2004年	ISO14001環境管理体系資格認証を取得。
2004年6月	上海船廠と再編し、上海船廠の修繕船業務を「澄西」に移行し、社名を「上船澄西船舶有限責任公司」を改称。
2005年5月	造船事業部を再構築。船体、艀装、塗装を一体化した近代化造船モデルと中間製品を中心として総組み造船理念に基づき、造船事業部

	において経営計画科、工程管理科、技術品質科、安全監督科、総合管理科、加工作業場、船体作業場、電気機械作業場の5部門・3作業場を設置。
2006年	江蘇省企業文化優秀賞を受賞。
2006年12月	体制改革を行ない、CSSC傘下の上場会社「中国船舶工業股份有限公司」の傘下企業となる。社名を「中船澄西船舶修造有限公司」に改称。
2007年9月	ロイド船級協会管理体系の審査に合格。
2008年5月	17万トン級ドック「江山」号が竣工。
2010年9月	5.3万DWTばら積み貨物船が竣工・交付。初のCSR共同基準に達した船舶となる。
2010年11月	4.5万DWTばら積み貨物船の初船が進水。4.5万DWTばら積み貨物船は5.3万DWTばら積み貨物船の後継ぎに開発された新船種であり、2010年5月5日に建造開始し、2010年9月2日に船台上がり、船台搭載期間は57日。

### 12.1.3 企業組織



図 12-1 : 企業組織図

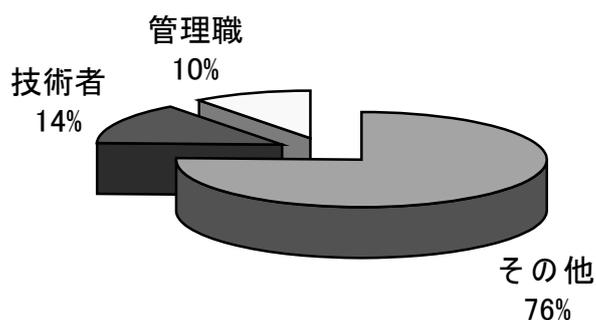


図 12-2 : 従業員構成図

従業員総数は 8,389 人で、そのうち管理職が 857 人で、従業員総数の 10% を占め、技術者が 1,182 人で、従業員総数の 14% を占める。

そのほかに、2009 年末月現在、社外工は約 7,833 人ほどいる。

## 12.2 施設概要

表 12-1 : 施設の数及びサイズ

主要施設	数	規格		最大設計トン級 (DWT)	クレーン
		長さ(m)	幅(m)		
船台	1	200	36	50,000	150t×1、120t×2 100t×1、40t×1 6t×1
ドック	6	257	52	15,000	100t×1
		158	24.5	3,000	15t×2
		256	40.5	80,000(貸切)	15t×1、12t×1
		257	42	100,000	15t×2
		248	45	100,000	15t×2、12t×1
		330	65	170,000	15t×2、12t×2
艀装岸壁	/	1630	/	/	40t×1、32t×1、25t×7 (そのほかに、1600t、 100t、60t 浮きクレーン 各 1 台)



図 12-3 : 施設レイアウト及び写真

### 12.3 建造実績

表 12-2：最近5カ年の実績データ

主要データ		2006年	2007年	2008年	2009年	2010年
竣工量	隻	5	6	10	12	21
	万 DWT	26.5(10)	31.9(11)	53.1(12)	61.4(16)	100
受注量	隻	/	/	/	/	39
	万 DWT	170.4(8)	294.4	51.0	/	200
手持量	隻	/	/	/	/	/
	万 DWT	/	484.6	163.1	/	/
輸出量	隻	5	5	6	9	/
	万 DWT	26.5((10)	26.6(12)	31.9(12)	45.5(16)	/
輸出額	RMB 万元	203,885.0	349,315.0	528,259.0	264,840	/
売上高	RMB 万元	276,039.6	427,140.5	603,678.3	583,514	75 億元
当期総利益	RMB 万元	47,970.2	88,771.7	128,830.4	56,391.3	/
当期純利益	RMB 万元	35,082.0	62,267.5	102,042.4	47,932.6	/

注1：竣工量データの（ ）内は年度ランキング数

表 12-3 : 近年の主要建造実績一覧表

船種・目的	DWT	L × B × D	隻数	船主	船名	納期
ばら積み貨物船	45,000	199.90×32.36×15.4	1	江蘇大唐航運股份有限公司	「大唐 10」号	2011年3月2日
ばら積み貨物船	45,000	199.90×32.36×15.4	1	江蘇大唐航運股份有限公司	「大唐 8」号	2011年2月26日
ばら積み貨物船	76,000	225×32.36×?	1	長峰海運香港有限公司	「珍珠」輪	2011年2月12日
ばら積み貨物船	45,000	199.90×32.36×15.4	1	江蘇大唐航運股份有限公司	「大唐 6」号	2011年1月20日
ダブルハルばら積み貨物船	53,000	190×32.26×17.5	1	ギリシヤ	/	2011年1月12日
ダブルハルばら積み貨物船	53,000	190×32.26×17.5	1	寧波市豊華船務有限公司	「旗祥 12」号	2010年12月9日
ばら積み貨物船	53,000	190×32.26×17.5	1	上海瑞寧航運有限公司	「瑞寧 9」号	2010年11月17日
ばら積み貨物船	53,000	190×32.26×17.5	1	華能能源交通控股有限公司	/	2010年10月28日
ばら積み貨物船	53,000	190×32.26×17.5	1	CSSC	/	2010年10月
コンテナ船を運搬船に改装	6,000	修繕	1	/	/	2010年10月
海洋工事船		修繕	1	/	「布拉特」号	2010年
ばら積み貨物船	53,000	190×32.26×17.5	1	上海瑞寧航運有限公司	「瑞寧 8」号	2010年10月28日
ばら積み貨物船	32,000	/	1	シンガポール IMC Shipping	/	2010年10月27日
ばら積み貨物船	54,000	190×32.26×17.5	1	デンマーク Norden Shipping	「VEGA LIBRA」号	2010年9月28日
FPSO	60,875	修繕	1	インドネシア BSG	「布拉特」号	2010年9月24日
ばら積み貨物船	53,000	190×32.26×17.5	1	香港金威船務有限公司	/	2010年9月16日
ばら積み貨物船	30,000	/	1	シンガポール IMC 航運有限公司	/	2010年8月21日
ばら積み貨物船	53,000	190×32.26×17.5	1	上海瑞寧航運有限公司	「瑞寧 7」号	2010年8月16日
ダブルハルばら積み貨物船	53,000	190×32.26×17.5	1	寧波市豊華船務有限公司	「旗祥 11」号	2010年8月4日
ばら積み貨物船	53,000	190×32.26×17.5	1	上海瑞寧航運有限公司	「瑞寧 6」号	2010年7月13日
ダブルハルばら積み貨物船	53,000	190×32.26×17.5	1	上海時代航運有限公司	「銀能」号	2010年6月23日
ばら積み貨物船	53,000	190×32.26×17.5	1	CSSC	「銀平」号	2010年5月17日

船種・目的	DWT	L × B × D	隻数	船主	船名	納期
ばら積み貨物船	53,000	190×32.26×17.5	1	イラン国家航運集団	/	2010年4月12日
ばら積み貨物船	53,000	190×32.26×17.5	1	上海瑞寧航運有限公司	「瑞寧5」号	2010年3月3日
ダブルハルばら積み貨物船	53,000	190×32.26×17.5	1	上海時代航運有限公司	/	2010年2月22日
ダブルハルばら積み貨物船	53,000	190×32.26×17.5	1	香港巴拉歌船務有限公司	/	2010年2月20日
ばら積み貨物船	53,000	190×32.26×17.5	1	上海瑞寧航運有限公司	「瑞寧3」号	2010年1月8日
ダブルハルばら積み貨物船	53,000	190×32.26×17.5	1	カナダ和合航業有限公司	/	2009年底前
ダブルハルばら積み貨物船	53,000	190×32.26×17.5	1	香港華光船務	/	2009年底前
ばら積み貨物船	53,000	190×32.26×17.5	1	上海瑞寧航運有限公司	「瑞寧2」号	2009年12月8日
ダブルハルばら積み貨物船	53,000	190×32.26×17.5	1	中国華能集団	「工銀1」号	2009年11月8日
ダブルハルばら積み貨物船	53,000	190×32.26×17.5	1	中国華能集団	「工銀2」号	2009年10月12日
/	25,929	修繕	1	ポーランド	「法爾康」号	2009年3月
ばら積み貨物船	38,000	修繕	1	カナダ SMT Shipping	「阿克海」号	2009年2月23日动工
/	155,000	修繕	1	イギリス	「天徑」号	2009年2月5日
ダブルハルばら積み貨物船	53,000	190×32.26×17.5	1	中遠散貨運輸有限公司	/	2008年11月28日
ダブルハルばら積み貨物船	53,000	190×32.26×17.5	1	カナダ合和航運有限公司	/	2008年10月30日
ダブルハルばら積み貨物船	53,000	190×32.26×17.5	1	イラン	/	2008年9月23日
ダブルハルばら積み貨物船	53,000	190×32.26×17.5	1	トルコ Ogden	/	2008年8月18日
/		修繕	1	ロシア	「巴庫」号	2008年8月19日
ダブルハルばら積み貨物船	53,000	190×32.26×17.5	1	香港巴拉歌船務有限公司	/	2008年7月7日

船種・目的	DWT	L × B × D	隻数	船主	船名	納期
貨物船						
ばら積み貨物船	53,000	190×32.26×17.5	1	中遠散貨運輸有限公司	「武夷海」号	2008年6月5日
ばら積み貨物船	54,000	/	1	デンマーク Norden Shipping	「茅博特」号	2008年3月28日
ダブルハルばら積み貨物船	53,000	190×32.26×17.5	1	香港華光船務	/	2007年5月23日

表 12-4：現在の手持工事量状況

船種・目的	DWT	隻数	船主	納期
自動卸し船	71,900	3	カナダ CSL 集団	2012年
自動卸し船	35,500	2	カナダ CSL 集団	2012年
ばら積み貨物船	46,000	6	神華中海航運有限公司	2012年1月29日
ばら積み貨物船	45,000	2	Xiang An Shipping	2011年～2012年
ばら積み貨物船	53,000	2	香港中外運航運有限公司	2011年9月末、12月末
ダブルハルばら積み貨物船	53,000	1	中国国内	2011年10月
ばら積み貨物船	45,000	4	/	2011年6月
コンテナ船を自動運搬船に改造	6,000	1	/	2011年
ばら積み貨物船	76,000	2	長安航運公司	2011年
ばら積み貨物船	45,000	4	江蘇大唐航運股份有限公司	2011年6月
ばら積み貨物船	76,000	1	長峰海運香港有限公司	2011年

## 12.4 技術力

中船澄西船舶修造有限公司は独立な技術センターを設置しており、センター傘下には修繕プロセス所、設計プロセス所及び与溶接実験室を構え、技術研究・開発者が100名ほどいる。当該技術センターは主に修繕技術、改造技術が得意であり、「7.4万DWTオイルタンカーの改造技術」、「4.6万DWT多目的船の延長・改造技術」、「風力タワーの建造技術」などにおいて世界先端レベルとなっている。

現在、当該技術センターはセメント自動卸改造船、ばら積み貨物自動卸改造船、コンテナ船損害再建造工事、乗用車ローラー改造船、ばら積み貨物船延長改造船、ばら積み貨物船から多目的コンテナ船への改造、シングルハルオイルタンカーからダブルハル型への改造、砕氷船の延長改造など多くの船体改造技術を研究・開発している。

そのほかに、当該センターは造船技術においてもおおきな進展をやり遂げ、2004年、上海船舶設計院と共同で5.3万DWTダブルハルばら積み貨物船を設計し、その後のバージョンアップより、同船型は中船澄西船舶修造有限公司の主要製品となった。

## 12.5 関連企業

表 12-5：資金関連企業

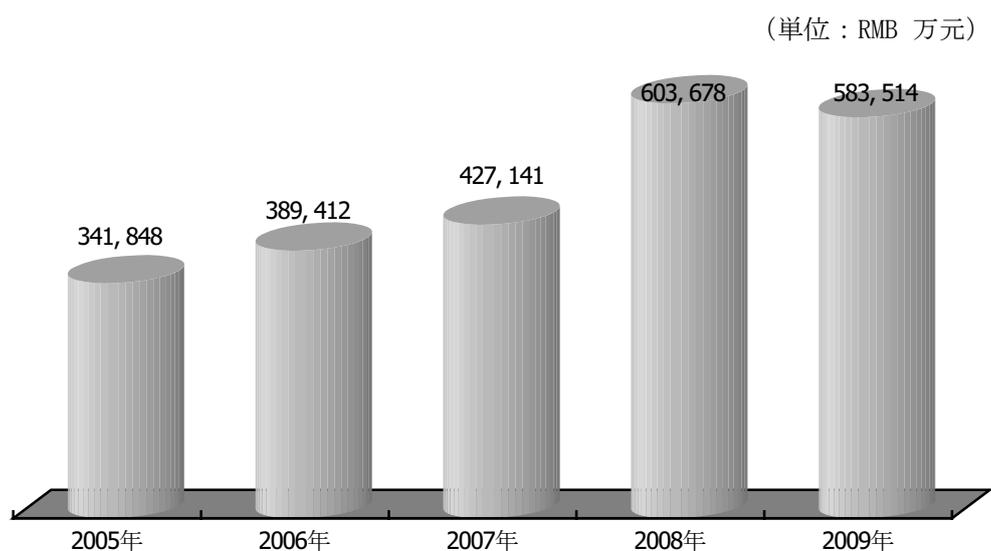
関係	企業名称	企業概況
親会社	中国船舶工業股份有限公司	2007年8月、体制改革を行ない、元滬東重機股份有限公司のベースに資本再編より設立。中国船舶工業集团公司 <sup>注</sup> （以下、CSSCと称す）傘下の証券取引市場の上場企業（銘柄：「中国船舶」、銘柄コード：600150）であり、新造船、修繕船、船用メインエンジンの製造を行っている。
子会社	江陰華爾新特種塗装有限公司	中船澄西船舶修造有限公司、江南造船集团公司、中船工藝研究所、上海船舶工業公司、シンガポール勝宝旺船廠、裕廊船廠6社が共同出資で設立。主に各種修繕船・新造船の機関室・化学工業設備・鋼鉄容器及び鋼鉄構造物のサンドブラスト・塗装工事及び特種塗装関連設備の製造に従事。
	華澄起重機械工程公司	1979年に創立。港用積み卸門型クレーン、造船所・修繕所用門型クレーン、浮きドッククレーン、浮き式クレーンなどの製造に従事。
	江陰市華澄特種機械工程有限公司	自行式高架作業プラットフォームの設計・製造・改造に従事。
	江陰市華順外輪供応有限公司	中国における最も早い時期から外国からの船舶に食品、救命設備、船用部品、船用物料、免税品の供給を行う。
	江蘇新榮船舶修理有限公司	2007年、香港輝雄実業有限公司、江蘇靖江長榮鋼鉄有限公司と3社より共同出資で設立。17万トン級浮きドック「江山」号、10万トン級浮きドック「河山」号を増設、年間修繕船能力120隻、年間生産高RMB10億元を見込み。
	江陰華盛鋼鉄予処理有限公司	主鋼材の予備処理、予備塗装、鉄鋼構造物の建造に従事。

表 12-6 : 主要サプライヤー

機械・資材	サプライヤー名称	備考
メインエンジン	滬東重機有限公司	MAN B&W 6S42MC が 32,000DWT バラ積み貨物船に搭載。
プロペラ	常州市中海船舶螺旋槳有限公司	5.3 万 DWT バラ積み貨物船に搭載。
船用鋼板	新余鋼鉄有限責任公司	5.3 万 DWT バラ積み貨物船に使用。
	濟南鋼鉄集団有限公司	
輔機	南京中船緑洲機器有限公司	船用クレーン、アンカー、係留設備など甲板機械を提供。
	安慶船用柴油機廠	5.3 万 DWT バラ積み貨物船 10 隻の輔機を提供。
電気機械	上海海羿電気機械設備有限公司	船用電機、船用ブレーキ電機、爆発防止電機を提供。
艀装品	江蘇新亜船舶艀装品有限公司、	2.3 万 DWT、7.4 万 DWT 船舶の修繕に使われた。
	姜堰市船舶艀装品有限公司	
塗料	江蘇蘭陵化工集団有限公司	「春申」号船舶の修繕塗装に使われた。
	太倉市蘭燕甲板熬料塗料有限公司	ドック及び作業場の塗装に使われる。
	上海国際油漆有限公司	5.3 万 DWT バラ積み貨物船の塗装に使用。
鋼材	南京鋼鋒実業有限公司	船用鋼板の提供。
溶接材料	上海施威溶接産業有限公司	溶接材料の提供。

## 12.6 企業活動状況

### 12.6.1 経営状況



出展：国家工商行政管理局

図 12-4 : 最近 5 年間の売上高

## 12.6.2 財務状況

表 12-7 : 2007~2009 年財務状況

(単位：千元)

資産数据	2007 年	2008 年	2009 年
売上高	4,271,405	6,036,783	5,835,140
売上総利益	917,006	921,940	615,416
営業利益	796,954	1,072,102	395,057
当期純利益	622,675	1,020,424	479,326
総資産経常利益率 (ROA)	10.05	13.21	5.63
自己資本利益率 (ROE)	43.99	45.47	18.82
負債率	337.88	244.20	234.06

出展：国家工商行政管理总局

注：総資産経常利益率 (ROA) = 当期純利益 ÷ 資産総額 (負債合計 + 資本金合計) × 100%

自己資本利益率 (ROE) = 当期純利益 ÷ 資本金合計 × 100%

負債率 = 負債合計 ÷ 資本金合計 × 100%

## 12.7 企業戦略

### 12.7.1 最近のトピックス

#### 4.5 万 DWT ばら積み貨物船の初船が成功に交付。(2011 年 1 月)

従来の 5.3 万 DWT 及び 3 万 DWT ばら積み貨物船等船型をベースに、新船型の 4.5 万 DWT ばら積み貨物船を開発し、2010 年 2 月 9 日に初船を受注し、5 月 5 日から建造開始し、9 月 2 日から船台搭載開始し、初船の船台搭載期間が 57 日間で、2011 年 1 月末に船主に引き渡した。

#### 32t クレーンの組立・取付が完成。(2011 年 1 月)

中船澄西船舶修造有限公司は最近、クレーンの取付・修理の資格を取得した。初めて取付工事をしたのは 32t クレーンで、最大リフト重量 32t、最大リフト幅 72m、リフト高はレール上 48m、レール下 12m である。

#### 新造船の竣工量が初めて 100 万 DWT を突破。(2010 年 12 月)

2011 年 12 月 9 日、53,000DWT ダブルハルばら積み貨物船「旗祥 12」号が竣工。これで、2010 年の年間竣工量が 21 隻で、初めて 100 万 DWT を突破。

#### 初船の 45,000DWT ばら積み貨物船が進水。(2010 年 11 月)

45,000DWT ばら積み貨物船は 53,000DWT の後継き、新しく開発した新型船舶。初船の 45,000DWT ばら積み貨物船は 2011 年 5 月 5 日建造開始し、9 月 2 日に船台に上がり、船台の搭載期間は 57 日。

#### カナダ CSL から 10 隻の自動卸船を受注。(2010 年 9 月)

カナダ CSL から 10 隻の自動卸し船を受注。初めての 3 隻 7.19 万 DWT パナマ型と 2 隻 3.55 万 DWT 大湖型自動卸し船の建造契約は正式に発効した。

### **10年上期の修繕実績が104隻、修繕受注が138隻。（2010年8月）**

中船澄西船舶修造有限公司は金融危機の中で、海外で紹介会を開き、自社アピールを通して市場の拡大を図り、2010年上期には修繕実績が104隻、新規修繕受注量が138隻に達した。

そのほかに、中船澄西船舶修造有限公司は超大型船舶修繕実績をも上げ、超パナマックス型船舶の修繕受注量は21隻あり、うち、16隻は修繕終了である。

また、中船澄西船舶修造有限公司は初めて海洋開発工事船の修繕を受注し、今後の海洋開発工事船修繕市場への参入のために一歩を走った。

### **12.7.2 事業計画**

2011年の売上高は75億元、2010年とほぼ同じ目標。

2015年までに、売上高は2010年の倍増で、150億元に目標。

今後、新造船の建造と船舶修繕業務のほか、海上風力発電塔の製造業務を開拓する計画。中船澄西はハイエンドの大出力風力発電塔の開発・製造企業に位置し、中国国内において風力発電塔製造規模最大の船舶企業となり、アメリカのGE及びClipper、デンマークのVESTAS、日本の三菱及び新日鐵など提携している。中船澄西は24本の風力発電塔生産ライン、年間生産能力800セット、鉄鋼構造物13万トンの風力発電塔製造基地を建設計画。製造基地稼働後、年間売上高15億元見込み。



この報告書は競艇の交付金による日本財団の助成金を受けて作成しました。

## 中国造船企業の事業概況 2010 年

2011 年（平成 23 年）3 月発行

発行 社団法人 日 本 船 用 工 業 会

〒105-0001 東京都港区虎ノ門 1-15-16 海洋船舶ビル  
TEL 03-3502-2041 FAX 03-3591-2206

財団法人 日本船舶技術研究協会

〒107-0052 東京都港区赤坂 2-10-9 ラウンドクロス赤坂  
TEL 03-5575-6426 FAX 03-5114-8941

本書の無断転載、複写、複製を禁じます。