

中国造船企業の事業概況 2011年

2012年3月

社団法人 日本船用工業会
財団法人 日本船舶技術研究協会

刊行によせて

当工業会では、我が国の造船関係事業の振興に資するために、競艇公益資金による日本財団の助成を受けて、「造船関連海外情報収集及び海外業務協力事業」を実施しております。その一環としてジェットロ船舶関係海外事務所を拠点として海外の海事関係の情報収集を実施し、収集した情報の有効活用を図るため各種調査報告書を作成しております。

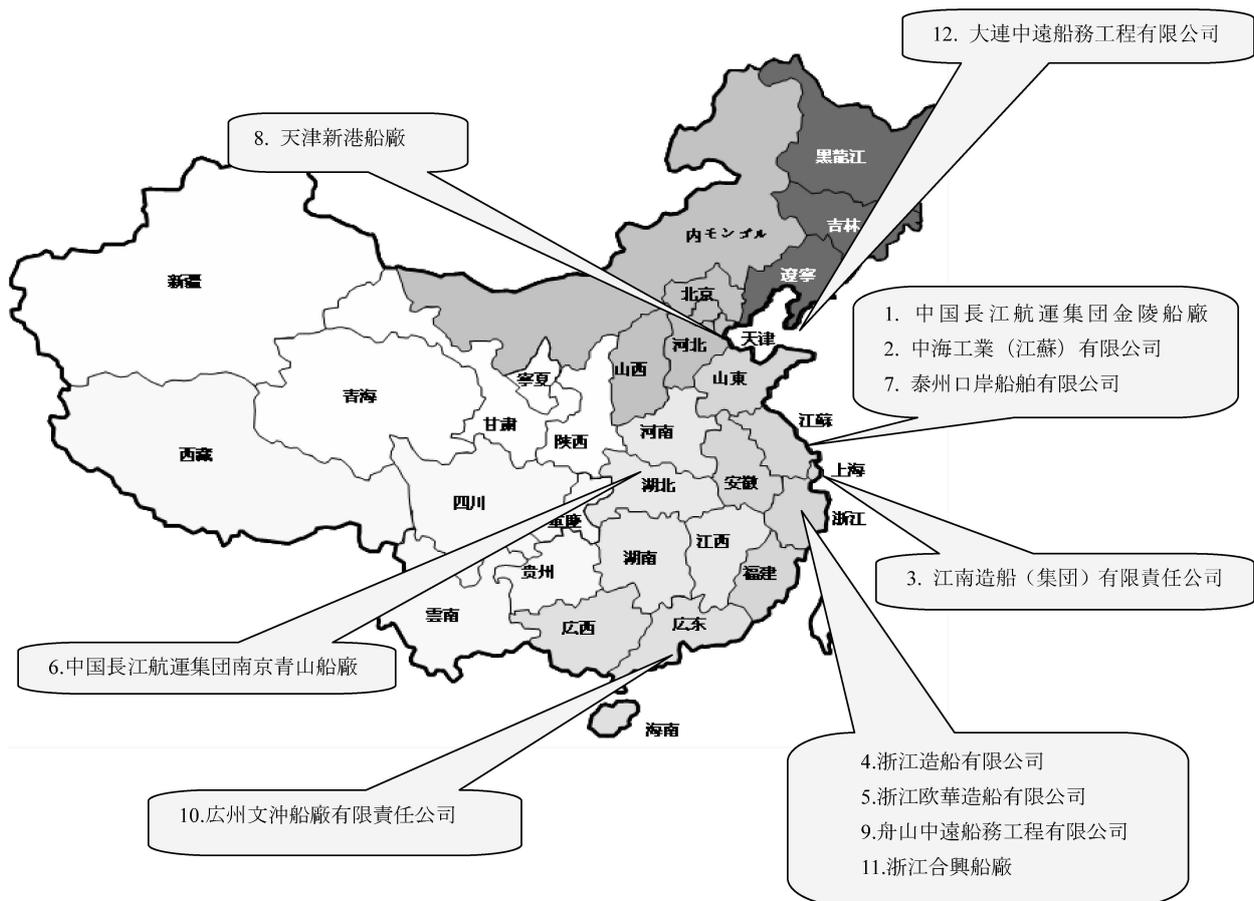
本書は、当工業会が日本貿易振興機構と共同で運営しているジェットロ・上海・センター船用機械部にて実施した「中国造船企業の事業概況 2011年」をとりまとめたものです。関係各位に有効にご活用いただければ幸いです。

2012年3月

社団法人 日本船用工業会

はじめに

今回の調査は2010年度の調査プロジェクト「中国大型造船企業トップ12の事業概況」を引き続き、「中国船舶工業年鑑2010年」における新造船竣工量トップ13社目から行ったものである。「中国船舶工業年鑑」のデータによると、2009年と2010年の中国全体の新造船竣工量はそれぞれ4,307.3万DWTと6,560万DWTで、2009年と2010年の今回調査対象「中国大型造船企業12社」の新造船竣工量がそれぞれ397.7万DWTと772.39万DWTで、それぞれ中国全体の9.23%と11.43%を占め、同「中国大型造船企業12社」2010年の建造実績は2009年より2.2ポイント高い。今回調査対象「中国大型造船企業12社」の地域分布を見ると、浙江省の造船所が最も多く、4社があり、次は江蘇省には3社あり、大連市、天津市、上海市、広州市等沿海都市、及び揚子江沿いの武漢市にはそれぞれ1社の造船所が今回の調査対象に入っている。(以下図を参照)。



今回調査対象の中国造船企業12社の分布

2010年及び2011年に調査した造船所は以下のとおり。

年度	名称	エリア
2010年	上海外高橋造船有限公司	長江デルタ地区
	大連船舶重工集团有限公司	環渤海地区
	江蘇新時代造船有限公司	長江デルタ地区
	滬東中華造船（集団）有限公司	長江デルタ地区
	上海江南長興造船有限責任公司	長江デルタ地区
	常石集団（舟山）造船有限公司	長江デルタ地区
	江蘇揚子江船廠有限公司	長江デルタ地区
	渤海船舶重工有限責任公司	環渤海地区
	広州広船国際股份有限公司	珠江デルタ地区
	南通中遠川崎船舶工程有限公司	長江デルタ地区
	上海船廠船舶有限公司	長江デルタ地区
	中船澄西船舶修造有限公司	長江デルタ地区

年度	名称	エリア
2011年	中国長江航運集団南京金陵船廠	長江デルタ地区
	中海工業（江蘇）有限公司	長江デルタ地区
	江南造船集団有限責任公司	長江デルタ地区
	浙江造船有限公司	長江デルタ地区
	浙江欧華造船有限公司	長江デルタ地区
	中国長江航運集団青山船廠	その他
	泰州口岸船舶有限公司	長江デルタ地区
	天津新港船舶重工有限責任公司	環渤海地区
	舟山中遠船務工程有限公司	長江デルタ地区
	広州文沖船廠有限責任公司	珠江デルタ地区
	浙江合興船廠	長江デルタ地区
	大連中遠船務工程有限公司	環渤海地区

これらの調査結果が、我が国船用工業企業の対中国事業の参考に資して頂ければ幸甚である。

ジェトロ上海センター 船用機械部長
渡邊勝世

目次

1 中国長江航運集团南京金陵船廠.....	1
2 中海工業（江蘇）有限公司.....	15
3 江南造船集团有限責任公司.....	29
4 浙江造船有限公司.....	43
5 浙江欧華造船有限公司.....	55
6 中国長江航運集团青山船廠.....	70
7 泰州口岸船舶有限公司.....	82
8 天津新港船舶重工有限責任公司.....	95
9 舟山中遠船務工程有限公司.....	107
10 広州文冲船廠有限責任公司.....	121
11 浙江合興船廠.....	135
12 大連中遠船務工程有限公司.....	145

1 中国長江航運集團南京金陵船廠

Nanjin Jinling Shipyard of
China Changjiang National Shipping Group Co.,Ltd.

1.1 企業概況

1.1.1 基本概況

所在地	江蘇省南京市下関区燕江路 55 号		
Address	No. 55 Yan Jiang Road, Xiaguan District, Namjing City, Jiangsu		
郵便番号	210015		
TEL	8625 5878 5115	FAX	8625 5878 1075
URL	www.jlshipyard.cn		
E-mail	bzdp_jlshipyard@vip.163.com		
登録住所	江蘇省南京市下関区燕江路 55 号		
企業形態	有限責任公司(国営企業)	創立	1952 年
法人代表	葛標	総経理	葛標
従業員	4,200 人	敷地面積	123 万平米
登録資本金	2 億元		
業務内容	法定業務	民用船舶、金属構造物、工業汎用設備及び専用設備、船用部品及び汎用部品の製造・加工・修理・販売、大件クレーンサービス、金属材料、建築材料、機械、電子設備、塗料、木材及び製品、日用雑貨、金物の販売、ペンキ塗装サービス、自社製の機電製品、プラント及び関連技術の輸出業務、自社生産・開発に必要な原材料、機械設備、機器メーター、備品・部品、及び技術の輸入業務、「輸入材料の加工、輸入サンプルの加工、輸入部品の組立、補償貿易」業務、室内装、起重機械の製造・取付け・修理、熱加工、海外及び輸出した自社製設備関連工事の請負、中国国内における入札工事の請負、上記海外工事に必要な設備・材料の輸出、海外工事に必要な労働者の派遣を行う。	
	現在行なっている業務	主に新造船。	

	主要製品	5.7万DWT、9.25万DWTバラ積み貨物船、3.73万DWT、4.7万DWTケミカル船、4.6万DWT、4.93万DWTオイル船、2,000車積みと5,200車積みローロー船など。
	輸出先	ギリシア、フィンランド、ドイツ等。
企業概況	所属状況	中国長江航運（集団）総公司（CSC）
	認証状況	CCS、ABS、GL、LR、BV、DNV、NK等船級協会からの認証を取得。 ISO9001（2000）品質管理システム、GB/T28001職業健康安全システム認証を取得。
	年間建造能力	150万DWT
	現場工場概況	CSC金陵船廠（南京下関立地）：敷地面積33万平米。船台敷地面積2.6万平米。 傘下の子会社である江蘇金陵船舶有限責任公司（儀征立地）：敷地面積90万平米、岸線1,452m。ブロック建造工場12.6万平米、パイプ加工センター3.2万平米、塗装室。

董事長の経歴

名前：葛標	肩書き：董事長兼総経理
年齢：54才	性別：男
国籍：中国	教育レベル：大卒
職歴：	2007年までに、中国長江航運（集団）南京金陵船廠の党委書記
	2007年-現在、中国長江航運（集団）南京金陵船廠の廠長
	2012年現在、中国長江航運（集団）の党委書記、副総経理

1.1.2 沿革

1952年9月	金陵船廠として創立。
1992年7月	中国長江航運集団の傘下に帰属し、社名を「中国長江航運集団南京金陵船廠」に改称。
1996年	貿易輸出入権を取得。
2001年8月	CSC金陵船廠がRMB2,800万元を出資して、江揚船舶集団傘下の「江蘇真江造船有限公司」を買収し、「江蘇金陵船舶有限責任公司」を設立。
2002年10月	法定業務内容を上記のように変更。

2004年6月	ドイツ船主に3.73万DWTケミカル船を建造。横向け進水式を採用した船舶の自重がギネス世界記録となる。
2005年9月	中国船級社GB/T19001-2000、ISO9001:2000品質管理システムの認証を取得。
2005年	ヨーロッパエアバス社飛行機A380の大型部品を運ぶために建造したローロー船「Bordeaux」号は「ローロー船物流運輸概念賞」を受賞、イギリス皇家造船協会から「2004年度最も影響力のある船舶」称号を取得。
2005年10月	スウェーデン船主に建造した14,500DWTケミカル船は世界初の環境保護設計船級標識が採用されたケミカル船であり、「ロイド船舶リスト」に「当年最優秀賞」船舶に入選。
2006年10月	子会社である江蘇金陵船舶有限責任会社の第1期拡張工事を開始。10万トン級ドックを設置。
2006年	上海船舶設計院と共同で設計した3.73万DWTプロダクトオイル/ケミカル船(IMO II)は国家2等奨、中国造船工程科学技術2等奨を受賞。
2007年	「白鯨豚」号オイルタンカーは2007年江蘇省銘柄製品の称号を取得。
2007年4月	登録資本金を「2億元」に増加。法人代表を「葛標」に変更。
2007年9月	「金陵船廠龍袍工業園」が正式に開園。敷地面積200万平米、長江岸線の長さ2キロ、投資総額RMB14.8億元。当該工業園は金陵船廠の重要な新造船、修繕船と港機械の製造基地となる計画。工業園第1期の投資額は7.4億元であり、年間10万DWTブロックを製造する見込み。第2期の投資額は7.4億元であり、第2期の建設工事が竣工後、年間20万DWTブロックを製造する見込み。2010年までに、金陵船廠の年間造船能力は150万DWTに達し、年間生産総額はRMB80億元を突破する見込み。
2007年12月	健康安全管理システムGB/T28001資格認証を取得。
2007年12月	10万トン級ドックが稼動開始。
2008年6月	「船舶生産企業生産条件の基本要求」に基づき、「一級I類鋼質一般船舶生産企業」の審査に合格。江蘇省では初の同類の船舶生産許可証を取得した造船企業である。
2008年8月	10万トン級ドックの初船「4.9万DWTオイルタンカー」「長航珊瑚」号が納品。船主は同グループの上場企業「長航油運」(銘柄コード600087)である。
2008年12月	20万トン級ドックの建設工事が竣工し、稼動開始。
2009年7月	20万トン級ドックの初船「9.25万DWTバラ積み貨物船の初船」が出る。船主は中国天津海運業者の「中通遠洋物流集団」である。
2009年11月	ギリシャ船主「SOLOI社」に初船の5.7万バラ積み貨物船を納品。「SOLOI社」から5.7万バラ積み貨物船を22隻受注。
2011年10月	PSPC塗装基準に従って建造した初船「5.7万DWTバラ積み貨物船」が船主「ギリシャGM社」に納品。

1.1.3 企業組織

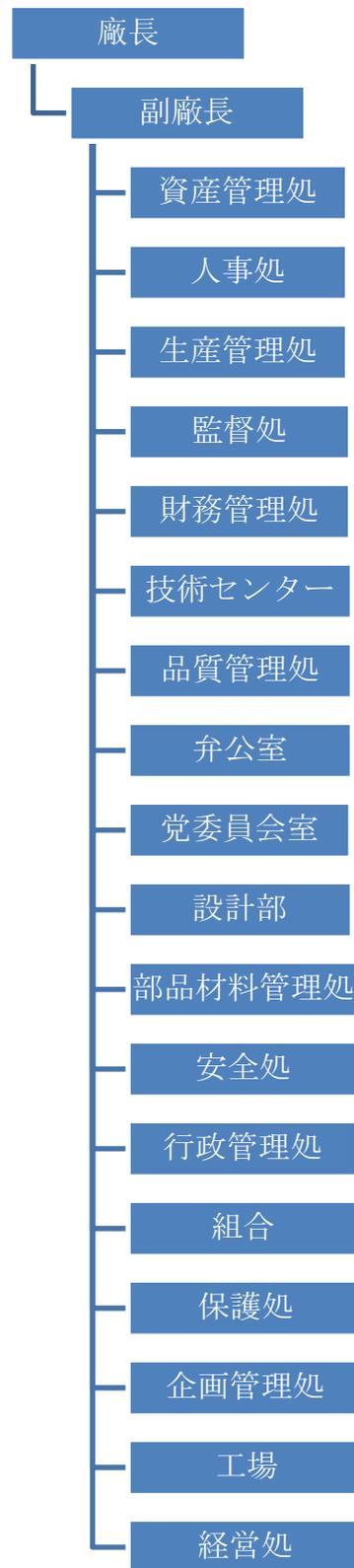


図 1-1 : 企業組織図

出所：資料の収集・まとめ

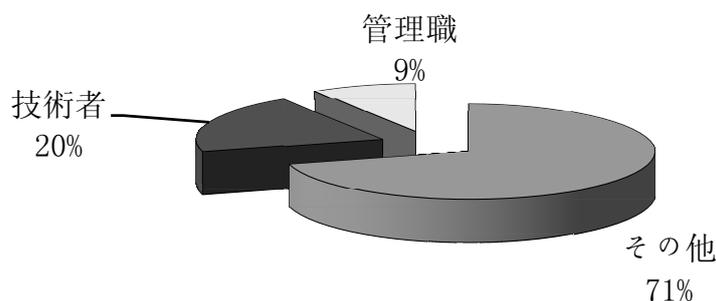


図 1-2 : 従業員構成図

出所：資料の収集・まとめ

従業員総数は 4,200 人で、そのうち管理職が 380 人で、従業員総数の 9% を占め、技術者が 850 人で、従業員総数の 20% を占める。

そのほかに、2011 年 12 月末まで現在、社外工は約 6,700 人ほどいる。

1.2 施設概要

表 1-1 : 施設の数及びサイズ

主要施設	数	規格			最大設計トン級 (DWT)	クレーン
		長さ(m)	幅(m)	深さ(m)		
船台	8	200	36	/	5 万 (南京下関)	300t×5、150t×1、 100t×1、60t×4 40t×2、
		200	36	/	5 万 (南京下関)	
		200	36	/	5 万 (南京下関)	
		200	36	/	5 万 (南京下関)	
		210	33	/	5 万 (南京下関)	
		210	35	/	5 万 (南京下関)	
		190	72	/	5 万 (南京下関)	
ドック	2	320	60	13.5	200,000 (儀征)	500t×2
		280	50	13.5	100,000 (儀征)	500t×1
艀装岸壁	3	500	20.5	/	100,000 (儀征)	60t×1、30t×2 20t×2
		400	/	/	50,000	40t×1、30t×1 20t×1、19t×1
		400	/	/	50,000	40t×1、30t×1 20t×1、15t×1

出所：資料の収集・まとめ



图 1-3：施設レイアウト及び写真

1.3 建造実績

表 1-2：最近 5 カ年の実績データ

主要データ		2006 年	2007 年	2008 年	2009 年	2010 年
竣工量	隻	15	11	18	20	25
	万 DWT	20.86(12)	24.88(14)	41.4(15)	67.3 (13)	150.01(12)
受注量	隻	/	/	/	8	/
	万 DWT	/	/	248.2	74	/
手持量	隻	90	/	83	71	/
	万 DWT	377	341.3	548.1	554.8	/
輸出量	隻	15	11	18	17	18
	万 DWT	20.86(12)	24.88(13)	41.4(12)	65.62(12)	115.25(12)
輸出額	RMB 万元	233,896.0	359,119.0	391,700	615,156	540,125
売上高	RMB 万元	215,018.0	268,198.0	489,625.6	723,712.9	600,139.2
当期総利益	RMB 万元	8,008.0	28,656.0	47,987.7	57,253.2	34,187.6
当期純利益	RMB 万元	3,094.0	22,419.0	35,105.9	43,410.0	29,519.6

出所：資料の収集・まとめ

注 1：竣工量データの（）内は年度ランキング

注 2：親会社「中国長江航運集団船舶重工総公司」の新造船実績は以下のものである。

主要データ		2006 年	2007 年	2008 年	2009 年	2010 年
竣工量	隻	35	/	41	42	58
	万 DWT	42.3	54.4	/	108	270
受注量	隻	/	/	19	8	49
	万 DWT	/	437.7	56.2	74	246.6
手持量	隻	/	/	181	145	118
	万 DWT	/	672.6	720	626.8	532.1

表 1-3：近年の主要建造実績一覧表

船種・目的船	DWT	L×B×D	隻数	船主	船名	納期
多目的クレーン船	30,000	192.90×27.80×15.50	1	ドイツ Rickmers Shipping		2011-12-07
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×18.00	1	ギリシヤーRE社		2011-11-28
多目的クレーン船	30,000	192.90×27.80×15.50	1	ドイツ Rickmers Shipping		2011-10-28
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×18.00	1	イギリス Brby 社		2011-10-28
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×18.00	1	ギリシヤーGM 社		2011-10-12
バラ積み貨物船	925.00	229.20×38.00×20.70	1	ギリシヤーLascareydis Shipping	「SARONIC TRADER」	2011-07-29
バラ積み貨物船	925.00	229.20×38.00×20.70	1	中通遠洋物流集団		2011-09-22
バラ積み貨物船	925.00	229.20×38.00×20.70	1	中通遠洋物流集団		2011-07-29
バラ積み貨物船	925.00	229.20×38.00×20.70	1	中通遠洋物流集団		2011-07-29
ローロー船	2,000 台 (車)	140.50×24.40×22.00	1	深圳長航滾裝物流股份有限公司	「長發隆」	2011-07-08
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×18.00	1	広東粵電	「粵電 59」	2011-06-09
多目的クレーン船	30,000	192.90×27.80×15.50	1	ドイツ Rickmers Shipping		2011-04-28
バラ積み貨物船	57,000	192.90×27.80×15.50	1	ギリシヤーSOLOI 社		2011-04-21
バラ積み貨物船	92,500	229.20×38.00×20.70	1	中船基金		2010-12-28
バラ積み貨物船	92,500	229.20×38.00×20.70	1	中通遠洋物流集団	「禧通」	2010-11-25
バラ積み貨物船	92,500	229.20×38.00×20.70	1	中通遠洋物流集団		2010-11-23
多目的クレーン船	30,000	192.90×27.80×15.50	1	ドイツ Rickmers Shipping		2010-11-12
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×18.00	1	広東粵電	「粵電 58」	2010-10-22
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×18.00	1	広東粵電	「粵電 56」	2010-10-18
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×18.00	1	ギリシヤーRE 社		2010-10-15

バラ積み貨物船	925,00	229.20×38.00×20.70	1	ギリシヤーLascareydiss Shipping	「PROTEAS」	2010-09-30
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×18.00	1	広東粵電	「粵電 57」	2010-08-12
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×18.00	1	ギリシヤーRE社		2010-10-15
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×18.00	1	広東粵電	「粵電 55」	2010-08-05
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×18.00	1	ギリシヤーRE社		2010-07-24
ローロー船	10,500	187.06×26.50×23.05	1	フィンランドFINNLINES		2010-07-08
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×18.00	1	広東粵電	「粵電 54」	2010-07-06
ローロー船	10,500	187.06×26.50×23.05	1	フィンランドFINNLINES		2010-05-18
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×18.00	1	広東粵電	「粵電 53」	2010-05-11
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×18.00	1	ギリシヤーGM社		2010-04-26
バラ積み貨物船	92,500	229.20×38.00×20.70	1	長航鳳凰	「長航安海」	2010-04-23
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×18.00	1	広東粵電	「粵電 52」	2010-04-15
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×18.00	1	広東粵電	「粵電 51」	2010-03-09
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×18.00	1	ギリシヤーSL社		2010-03-04
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×18.00	1	ギリシヤーGM社		2010-02-04
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×18.00	1	ギリシヤーRE社		2010-02-01
オイルタンカー	47,000	185.00×32.20×18.20	1	インドNational Shipping		2010-01-27
ローロー船	11,300	187.06×26.50×21.55	1	スウェーデン船主		2010-01-14
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×18.00	1	ギリシヤーSOLOI社		2009-11-12
バラ積み貨物船	92,500	229.20×38.00×20.70	1	長航鳳凰	「長航吉海」	2009-10-22
オイルタンカー	47,000	185.00×32.20×18.20	1	インドNational Shipping		2009-10-10
ローロー船	2,000台(車)	140.50×24.40×22.00	1	深圳長航滾裝物流股份有限公司		2009-10-07

オイルタンカー	49,000	185.00×32.20×18.20	1	長航油運	「長航紫晶」	2009-09-26
多目的船	17,700	156.50×22.80×14.40	1	オランダ Spliethoffs Bevrachtungskantoor B.V.,		2009-08-27

出所：資料の収集・まとめ

表 1-4：現在の手持工事量状況

船種・目的船	DWT	隻数	船主	納期
ローロー船(6隻目)	2,000台(車)	1	深圳長航	2012年
バラ積み貨物船	57,000	1	イギリス BB グループ	2012年4月
ローロー船(4隻目)	10,500	1	フィンランド FINNLINES	2012年第 I 四半期
バラ積み貨物船	57,000	1	トルコ船主	2012年第 I 四半期
バラ積み貨物船	57,000	2	シンガポール SoonFong Shipping	2012年第 I 四半期 (初船)
バラ積み貨物船	35,000	6+4	ギリシヤアー Ariston 社	2012年、2013年、2014年
バラ積み貨物船	51,000	4	アメリカ JH グループ	2012年、2013年
バラ積み貨物船	35,000	4	ギリシヤアー	2012年、2013年
バラ積み貨物船	47,500	1	温州海運	2012年
コンテナ船	4,800TEU	1+1	ドイツ PeterDohleSchiffahrts	2014年第 I 四半期 (初船)

出所：資料の収集・まとめ

1.4 技術力

CSC 金陵船廠は技術分野において、特別に「金陵船舶設計公司」を設立し、造船所の船舶及びその他製品の設計・プロセス技術などを担当させる。金陵船舶設計公司には総経理室、船体室、艤装室、タービン室、パイプ取り付室、電気室、電算室、総合室などを構え、中高級職務の肩書を持つ設計者・技術者が140人余りを有し、今後3年間に300人まで増える計画をしている。

CSC 金陵船廠は早く2004年から、滬東中華造船集団有限公司から3次元設計ソフト——SPB システムを導入し、パイプシステムの設計に使用された後、だんだん船舶電気機械の分野に全面的に応用されるようになった。2006年、CSC 金陵船廠はさらに海外からTRIBON M33次元応用ソフトを導入し、55万元を投資して設計者を上海のソフト会社にトレーニングさせ、造船所の実際状況に応じて二次開発を行ない、新たな生産設計モデルを構築し、各分野間において平行作業が可能となり、設計品質を高めた。当該ソフトは17,700DWT多目的船と2,000台乗用車積載ローロー船の設計において成功に応用された。

現在、CSC 金陵船廠は92,500DWTのバラ積み貨物船、3,200台乗用車積載のローロー船及び5万DWT以上のケミカル船など技術の研究設計を行なっている。

そのほかに、近年、CSC 金陵船廠は韓国から生産設計技術を導入し、船体生産設計のモデル転換を実現し、艤装生産設計のモデル転換を推進し、設計図をより精細化して、設計図からのユニット化・モジュール化は中間製品完全性のアップをもたらし、2011年、艤装品の予備艤装率は従来の50%から78%に高め、建造期間の短縮をもたらした。

1.5 関連企業

表 1-5：資金関連企業

関係	企業名称	企業概況
親会社	中国長江航運集団船舶重工総公司	1984年に創立。中国内陸川に最大の航運企業グループ。2007年12月31日現在、グループベース資産総額412億元、従業員総人数約7万人、傘下企業は全額出資子会社18社、マジョリティー子会社と海外子会社各1社。主に水上運送、新造船及び修繕船、物流及び関連サービス業務に従事。

子会社	金陵船舶有限責任公司	CSC 金陵船廠が出資した国営株式企業。前身は江蘇江揚船舶集団有限公司と江蘇儀征輕紡績機械有限公司より共同出資で設立された「江蘇真江造船有限公司」である。2001年8月、CSC 金陵船廠が2,800万元で買収。登録資本金2,000万元。現在、従業員総人数1,600人、うち技術者40人、敷地面積33万平米、長江岸線の長さ1,000メートル。5万DWT以上の大・中型船舶の建造能力が備える。
	金陵船舶設計公司	2000年に設立。CSC 金陵船廠の船舶及びその他製品の設計、プロセス設計などの業務を担当。
	南京金陵船廠鑄造工程公司	従業員数100人、うち技術者20人。敷地面積1万平米、生産施設面積7,000平米。年間鑄造物生産能力3,000トン以上。主にCSC 金陵船廠に向け、各種鑄造物の製造を行なう。
	金陵船舶勞務公司	主に社外工の募集、技能とレーニング及び管理を行なう。

出所：資料の収集・まとめ

表 1-6：主要サプライヤー

機械・資材	サプライヤー名称	備考
メインエンジン	青島一齊耀瓦錫蘭菱重麟山船用柴油機有限公司	船用ディーゼルエンジンを提供。
	鎮江中船現代發電設備有限公司	船用メインエンジン、發電機等を提供。
	安慶中船柴油機有限公司	船用ディーゼルエンジンを提供。
プロペラ	大連船用推進器有限公司	プロペラ及び部品を提供。
	南通申港船舶螺旋槳有限公司	可変ピッチプロペラ及び部品を提供。
輔機	上海漢盛船舶技術有限公司	船用焼却炉、汚水処理装置等を提供。
	広東省広寧船用水硯製造有限公司	船用ポンプ及び部品を提供。
鋼板	南京鋼鉄集団有限公司	船用鋼板を提供。
	重慶鋼鉄（集団）有限公司	
	宝山鋼鉄集団	
塗料	連云港中環塗料有限公司	船用塗料を提供。
	舟山海陸船舶裝飾材料有限公司	甲板敷き材料、防食塗料を提供。
艀装品	南京金陵船舶綜合附件廠	艀装品を提供。
	舟山市定海凱龍船舶艀装件公司	10万DWT以下船舶のハッチカバー、ハッチカバーレール、マスト等艀装品を提供。
アンカーチェーン	萊蕪鋼鉄集団淄博錨鏈有限公司	アンカーチェーンを提供。

出所：資料の収集・まとめ

1.6 企業活動状況

1.6.1 経営状況

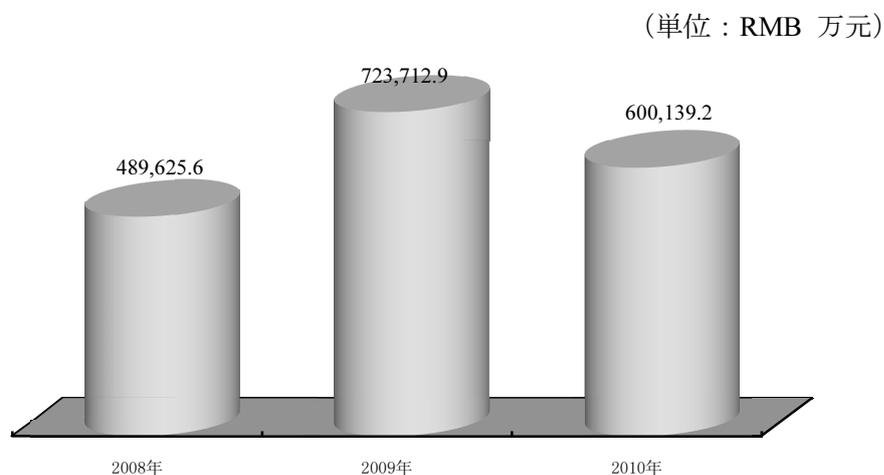


図 1-4：最近 3 年間の売上高

出所：国家工商行政管理局

1.6.2 財務状況

表 1-7：2007～2009 年財務状況

(単位：千元)

	2008 年	2009 年	2010 年
売上高	4,896,256	7,237,129	6,001,392
売上総利益	589,440	712,321	495,562
営業利益	494,710	576,950	349,966
当期純利益	351,059	434,100	295,196
総資産経常利益率 (ROA)	4.36	6.69	5.06
自己資本利益率 (ROE)	56.05	95.23	58.51
負債率	1,184.18	1,323.30	1,055.69

出所：国家工商行政管理局

注：総資産経常利益率 (ROA) = 当期純利益 ÷ 資産総額(負債合計 + 資本金合計) × 100%

自己資本利益率 (ROE) = 当期純利益 ÷ 資本金合計 × 100%

負債率 = 負債合計 ÷ 資本金合計 × 100%

1.7 企業戦略

1.7.1 最近のトピックス

- **建造中船舶 30 隻もある。(2012 年 2 月 10 日)**

2012 年 2 月現在、CSC 金陵船廠は 8 船種の 30 隻の船を建造している。船種が多く、同船種の建造量が少なく、建造期間が短いので、CSC 金陵船廠は全力を上げて、納期を守る努力をしている。

- **6 隻 3.5 万 DWT バラ積み貨物船の受注が正式に発効。(2011 年 10 月 29 日)**

2011 年 10 月 28 日、ギリシャ船主から受注した (6+4) 隻の 3.5 万 DWT バラ積み貨物船のオーダーが正式に発効した。2011 年 1 月から 10 月末までに、CSC 金陵船廠の新規受注量は 20 隻がある。

- **竣工量が 117 万 DWT に達した。(2011 年 9 月 30 日)**

2011 年 9 月末までに、CSC 金陵船廠の竣工量は 19 隻、117.6 万 DWT に達し、受注量の 12 隻が発効した。

1.7.2 事業計画

精度造船を推進し、新基準に応え、精細管理を実施して、新造船の競争力を高める。

「受注難、納品難、収益難」の問題を解けていく中で、市場の需要に応じて製品の差別化を求め、価格競争から価値競争に移行する。

2 中海工業（江蘇）有限公司

China Shipping Industry (Jiang Su) Co.,Ltd

2.1 企業概況

2.1.1 基本概況

所在地	江蘇省江都沿江開發區迎舟路 1 号		
Address	No.1,Yingzhou Road,Jiangdu City,Jiangsu Province,China		
郵便番号	225211		
TEL	86514 8654 2828	FAX	86514 8655 4551
URL	www.csgjs.com		
E-mail	/		
登録住所	江蘇省南京市漢中路 2 号金陵飯店 2205 室		
企業形態	有限責任公司(法人独資)	創立	2007 年 5 月
法人代表	林建清	総経理	呉承業
従業員	6,500 人	敷地面積	340 万平米 (新規の工場区を含む)
登録資本金	100,000 万元		
業務内容	法定業務	投資と資産管理、国内貿易、各種商品及び技術の輸出入業務の自社経営・代理、修繕船、会議及び展覧サービス、職業技能トレーニングを行い、（以下、子会社限り）船舶及び浮き装置の製造、船用機械の製造、金属構造物の製造、汎用と起重輸送設備の製造・修理、塗装工事の実施を行う。	
	現在行なっている業務	主に新造船。	
	主要製品	4.6 万 DWT プロダクトオイルタンカー、5～8 万 DWT バラ積み船、11 万 DWT アフラマックスオイルタンカー、大型鉄鋼質浮きドック等。	
	輸出先	中国香港、シンガポール、ドイツ等。	
企業概況	所属状況	中海工業有限公司	
	年間建造能力	300 万	

	認証状況	GL、LR、ABS、BV、CCS、DNV、NK 等船級協会からの認証を取得。 2010 年、ISO9001:2008 品質管理システム、GB/T28001:2001 職業健康安全管理体系及び ISO14001:2004 環境管理体系の認証を取得。
	現場工場概況	生産用敷地面積 295 万平米、岸線 3500m、工場面積 43 万平米。

董事長の経歴

名前：林建清	肩書き：董事長
年齢：57才	性別：男
国籍：中国	教育レベル：大卒
職歴：	2007年5月 中海工業（江蘇）有限公司 董事長
	兼 中国海運(集团)総公司 副總經理

2.1.2 沿革

2007年5月	江都遠江造船会社が買収されて、中海工業（江蘇）有限公司が創立。7万トン級船台と8万トン級ドライドックの建造工事が開始。
2007年9月	「2号目ドライドック+900トン門型クレーン+艀装岸壁」の建設工事が開始。
2007年12月	7万トン級船台が稼働開始、初船の5.73万DWTバラ積み貨物船は新設船台で建造。
2008年6月	初船の4.6万DWTプロダクトオイルタンカー「千池」号が竣工。
2008年12月	2号目ドライドックに中国最大スパン239mの900t門型クレーンの立ち上げ工事が竣工。
2008年12月	2008年の4隻目新造船が竣工。初年度の竣工量が21万DWT。
2009年12月	2009年の10隻目新造船が竣工。2009年の竣工量が56万DWT。
2010年11月	5.7万DWTバラ積み貨物船の初船が竣工。2010年の18隻目の新造船で、竣工量が初めて100万DWTに達した。
2011年7月	国家レベルの船舶業界参入基準「船舶生産企業の生産条件基本要求及び評価方法」（CB/T3000-2007業界基準）に従って、最高等級の「1級I類鉄鋼質一般船舶生産企業生産条件」評価に合格。

2.1.3 企業組織

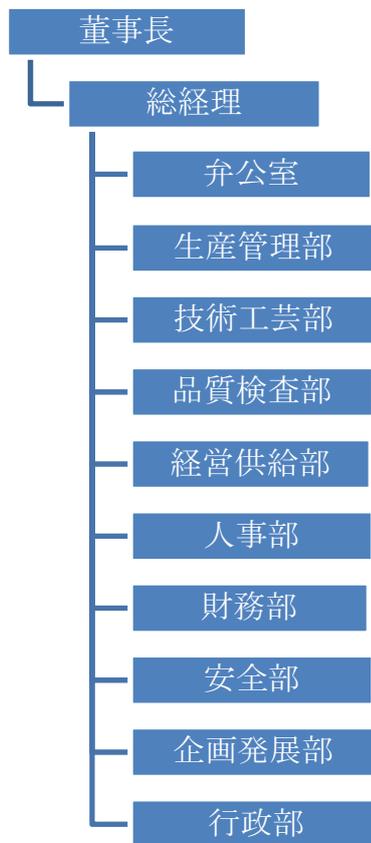


図 2-1 : 企業組織図

出所：資料の収集・まとめ

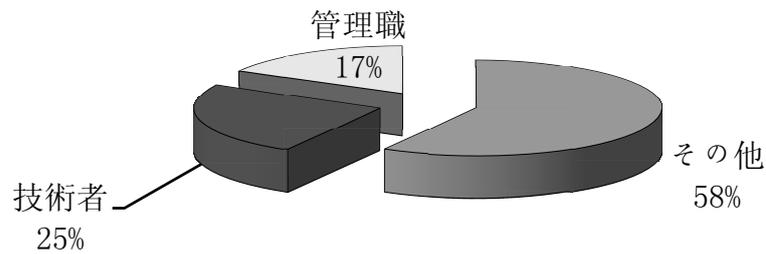


図 2-2：従業員構成図

出所：資料の収集・まとめ

従業員総数は 1,520 人で、そのうち管理職が 260 人で、従業員総数の 6% を占め、技術者が 375 人で、従業員総数の 23% を占める。

そのほかに、2011 年 12 月末まで現在、社外工は約 800 人ほどいる。

2.2 施設概要

表 2-1：施設の数及びサイズ

主要施設	総数	規格			最大設計トン級 (DWT)	クレーン
		長さ(m)	幅(m)	喫水(m)		
船台	1	240	39	/	70,000	400t×1
ドック	3	240	39	11.5	80,000	300t×1
		550	116	11.5	300,000	900t×2
		580	136	14.5	300,000	900t×2
艀装岸壁	10	2200				

出所：資料の収集・まとめ

注：3 号目ドックは建造中、中国最大のドライドックで、2 隻の 30 万 DWT 新造船ができる。

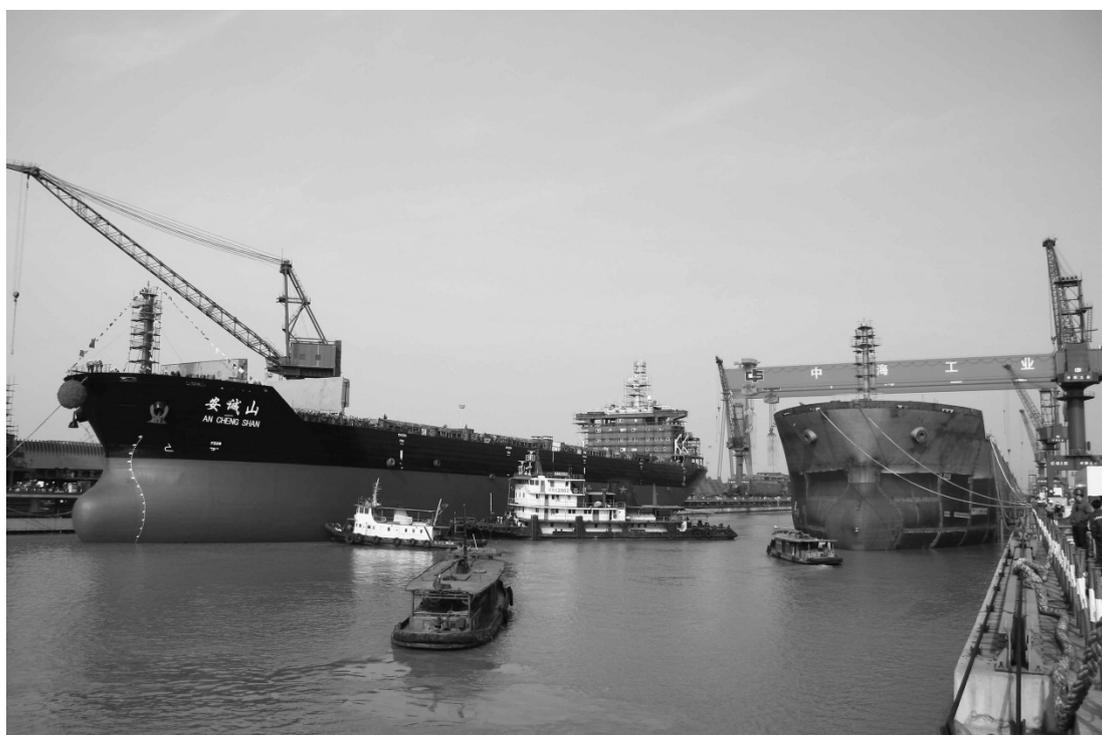


図 2-3 : 施設レイアウト及び写真

2.3 建造実績

表 2-2：最近 5 カ年の実績データ

主要データ		2006 年	2007 年	2008 年	2009 年	2010 年
竣工量	隻	/	/	4	10	20
	万 DWT	/	/	20.66(22)	55.14 (17)	114.54(15)
受注量	隻	/	/	/	/	29
	万 DWT	/	48	/	/	102.21
手持量	隻	/	274.2	/	/	/
	万 DWT	/	48	/	/	/
輸出量	隻	/	274.2	2	2	/
	万 DWT	/	/	9.2(36)	9.3(41)	/
輸出額	RMB 万元	/	/	64,644	141,357	140,575
売上高	RMB 万元	/	/	1,576,702	3,719,906	4,016,431
当期総利益	RMB 万元	/	/	50,068	55,966	101,880
当期純利益	RMB 万元	/	/	36,791	40,346	75,923

出所：資料の収集・まとめ

注 1：竣工量データの（）内は年度ランキング数

注 2：2007 年に創立されたため、初船は 2008 年に建造された。

表 2-3：近年の主要建造実績一覧表

船種・目的船	DWT	L×B×D	隻数	船主	船名	納期
バラ積み貨物船	47,500	199.99×32.26×16.20	1	山煤集団太行海運有限公司	「太行 118」	2012-01 予定
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×16.20	1	中国海運（香港）控股有限公司	「筆架山」	2011-12-30
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×16.20	1	民生金融租賃股份有限公司（広東蘭海海運有限公司）	「蘭海和諧」	2011-12-09
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×16.20	1	民生金融租賃股份有限公司（広東蘭海海運有限公司）	「蘭海盛会」	2011-12-09
バラ積み貨物船	47,500	199.99×32.26×16.20	1	寧波海運股份有限公司	「明州 55」	2011-12-27
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×16.20	1	民生金融租賃股份有限公司		2011-12
バラ積み貨物船	57,300	189.99×32.26×16.20	1	中海發展股份有限公司貨輪公司		2011-12
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×16.20	1	中海發展股份有限公司貨輪公司	「嘉茂山」	2011-11-22
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×16.20	1	民生金融租賃股份有限公司		2011-11
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×16.20	1	中海發展（香港）航運有限公司		2011-11
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×16.20	1	中海發展（香港）航運有限公司	「太平山」	2011-10-14
バラ積み貨物船	57,000	199.99×32.26×16.20	1	中海發展股份有限公司貨輪公司	「安華山」	2011-09-27
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×16.20	1	民生金融租賃股份有限公司（広東蘭海海運有限公司）	「蘭海和榮」	2011-09-28
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×16.20	1	民生金融租賃股份有限公司（広東蘭海海運有限公司）	「蘭海和美」	2011-09-28
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×16.20	1	浙江海運集團温州海運有限公司、交銀金融租賃有限責任公司	「浙海 169」	2011-08-29

船種・目的船	DWT	L×B×D	隻数	船主	船名	納期
バラ積み貨物船	57,300	199.99×32.26×16.20	1	広州振興船務有限公司	「新粵順」	2011-08-26
バラ積み貨物船	57,300	199.99×32.26×16.20	1	中海發展股份有限公司貨輪公司	「安繡山」	2011-08-26
バラ積み貨物船	57,300	189.99×32.26×16.20	1	中国海運（香港）控股有限公司	「獅子山」	2011-08-05
バラ積み貨物船	57,000	199.99×32.26×16.20	1	中海發展股份有限公司貨輪公司	「嘉盛山」	2011-07-12
バラ積み貨物船	57,000	199.99×32.26×16.20	1	中海發展股份有限公司貨輪公司	「安錦山」	2011-06-23
バラ積み貨物船	57,000	199.99×32.26×16.20	1	中海發展股份有限公司貨輪公司	「安悅山」	2011-06-20
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×16.20	1	中海發展股份有限公司貨輪公司	「嘉隆山」	2011-05-18
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×18.00	1	中海發展股份有限公司貨輪公司	「嘉惠山」	2011-04-27
バラ積み貨物船	57,300	199.99×32.26×16.20	1	中海發展股份有限公司貨輪公司	「安茂山」	2011-03-15
バラ積み貨物船	57,300	199.99×32.26×16.20	1	中海發展股份有限公司貨輪公司	「安盛山」	2011-01-27
バラ積み貨物船	57,300	199.99×32.26×16.20	1	中海發展股份有限公司貨輪公司	「安隆山」	2011-01-11
バラ積み貨物船	57,300	199.99×32.26×16.20	1	中海（海南）海盛船務股份有限公司	「盛昌海」	2010-12-05
バラ積み貨物船	57,300	189.99×32.26×16.20	1	洋浦鴻陽海運有限公司	「鴻陽山」	2010-11-12
バラ積み貨物船	57,300	199.99×32.26×16.20	1	中海發展股份有限公司貨輪公司	「安裕山」	2010-09-30
バラ積み貨物船	57,300	189.99×32.26×16.20	1	広東蘭海海運有限公司	「蘭海合作」	2010-09-25
バラ積み貨物船	57,300	199.99×32.26×16.20	1	神華中海航運有限公司	「新世紀 188」	2010-09-20
バラ積み貨物船	57,300	199.99×32.26×16.20	1	中海發展股份有限公司貨輪公司	「安順山」	2010-08-10
バラ積み貨物船	57,300	199.99×32.26×16.20	1	神華中海航運有限公司	「新世紀 198」	2010-08-09
バラ積み貨物船	57,300	199.99×32.26×16.20	1	中海（海南）海盛船務有限公司	「盛榮海」	2010—07-13
バラ積み貨物船	57,300	199.99×32.26×16.20	1	上海時代航運有限公司	「銀遠」	2010-07-08
バラ積み貨物船	57,300	199.99×32.26×16.20	1	中海（海南）海盛船務有限公司	「盛達海」	2010—05-21

船種・目的船	DWT	L×B×D	隻数	船主	船名	納期
バラ積み貨物船	57,300	199.99×32.26×16.20	1	広州発展航運有限公司	「広州発展2」	2010-05-17
バラ積み貨物船	57,300	199.99×32.26×16.20	1	中海発展股份有限公司貨輪公司	「安永山」	2010-05-07
バラ積み貨物船	57,300	199.99×32.26×16.20	1	中海発展股份有限公司貨輪公司	「安誠山」	2010-04-23
バラ積み貨物船	57,300	199.99×32.26×16.20	1	上海時代航運有限公司	「銀傑」	2010-04-15
バラ積み貨物船	57,300	199.99×32.26×16.20	1	珠海新世紀航運有限公司	「新世紀168」	2010-03-08
バラ積み貨物船	57,300	199.99×32.26×16.20	1	中海発展股份有限公司貨輪公司	「安恵山」	2010-02-11
バラ積み貨物船	57,300	199.99×32.26×16.20	1	上海時代航運有限公司	「銀連」	2010-01-31
バラ積み貨物船	57,300	199.99×32.26×16.20	1	広州発展航運有限公司	「広州発展1」	2010-02-02
バラ積み貨物船	57,300	199.99×32.26×16.20	1	珠海新世紀航運有限公司	「新世紀128」	2009-12-23
バラ積み貨物船	57,300	199.99×32.26×16.20	1	中海発展股份有限公司貨輪公司	「安強山」	2009-12-18
バラ積み貨物船	57,300	199.99×32.26×16.20	1	上海時代航運有限公司	「銀致」	2009-11-18
プロダクトタンク	46,500	199.99×32.26×16.20	1	中海発展股份有限公司成品油公司	「業池」	2009-11-18
バラ積み貨物船	57,300	199.99×32.26×16.20	1	中海発展股份有限公司貨輪公司	「安民山」	2009-09-29

出所：資料の収集・まとめ

表 2-4：現在の手持工事量状況

船種・目的船	DWT	隻数	船主	納期
バラ積み貨物船	57,300	2	中海発展股份有限公司貨輪公司	2012年1月、船名「安泰山」、「筆架山」
バラ積み貨物船	47,500	4	山煤集团太行海運有限公司	上記「太行118」を含め、2012年1月以降
バラ積み貨物船	46,000	6	神華中海航運有限公司	2012年2月初船納品
バラ積み貨物船	47,500	2	上海友好航運有限公司	2012年2月、2012年5月

船種・目的船	DWT	隻数	船主	納期
教学実習用船	48,000	1	上海海事大学	2012年10月
バラ積み貨物船	57,300	12	広東蘭海海運有限公司	2012年以降
YangtzeMAX型バラ積み貨物船	48,000	14	中海發展股份有限公司貨輪公司、広 州振興船務有限公司、広州振華船務 有限公司	2012年05月初船、2013年
バラ積み貨物船	47,500	2	寧波海運股份有限公司	2012年2月/3月(受注量は3隻であった が、2011年12月1隻納品済み。)

出所：資料の収集・まとめ

2.4 技術力

中海工業（江蘇）有限公司は 2007 年の新設造船所として、積極的に近代造船、規模造船を推進し、30 万トン級のドライドックにて「6 隻同時建造」、「6 隻浮上げ、3 隻同時出る」が中国国内の造船所で始めて実現できた。

最近、建造力を上げるため、大連船舶重工有限公司から 11 万 DWT プロダクト/オイルタンカーの製造技術を導入した。

今後、生産設計レベルをアップするため、設計システムを導入する予定をしている。

2.5 関連企業

表 2-5：資金関連企業

関係	企業名称	企業概況
親会社	中海工業有限公司	中国海運（集団）総公司の子会社。1998 年 6 月、北京にあった中国海運（集団）総公司傘下の「中交船業」を上海に移転して現社名「中海工業有限公司」に変更。是中国船舶工业行业的重要成员。中海工業有限公司の傘下には中海修繕船、中海造船、中海海洋開発プラント、中海ボードと河・海連合輸送の五つの主要業務を持っている。
子会社	/	/

出所：資料の収集・まとめ

表 2-6：主要サプライヤー

機械・資材	サプライヤー名称	備考
メインエンジン	上海瓦錫蘭齊耀柴油機有限公司	船用ディーゼルエンジンを提供。
	滬東重機有限公司	
プロペラ	鎮江中船瓦錫蘭螺旋槳有限公司	直径 12m 以下のプロペラを提供。
輔機	重慶 ABB 江津渦輪増圧系統有限公司	出力 500kW 以上のディーゼルエンジン用ターボチャージャー及び部品を提供。
	武漢重工鑄鍛有限責任公司	船用軸系製品を提供。
鋼板	宝山鋼鐵集團有限公司	船用鋼板を提供。
	江陰興澄特種鋼鐵有限公司	

塗料	南京東方漆業有限公司	舶用塗料を提供。
	舟山市金澳船用裝飾材料有限公司	甲板敷き材料、防食塗料を提供。
艀装品	大連三工船機有限公司	ハッチはばー、フェアリード、はしこ、煙突等艀装品を提供。
	舟山市定海凱龍船舶艀装件有限公司	
船舶内装	上海華蘭士船舶工程有限公司	船舶の内装、塗装、防食工事等サービスを提供。
舶用台所設備	上海美鶴厨房成套設備有限公司	舶用台所用設備及は舶用ステンレス製品を提供。

出所：資料の収集・まとめ

2.6 企業活動状況

2.6.1 経営状況

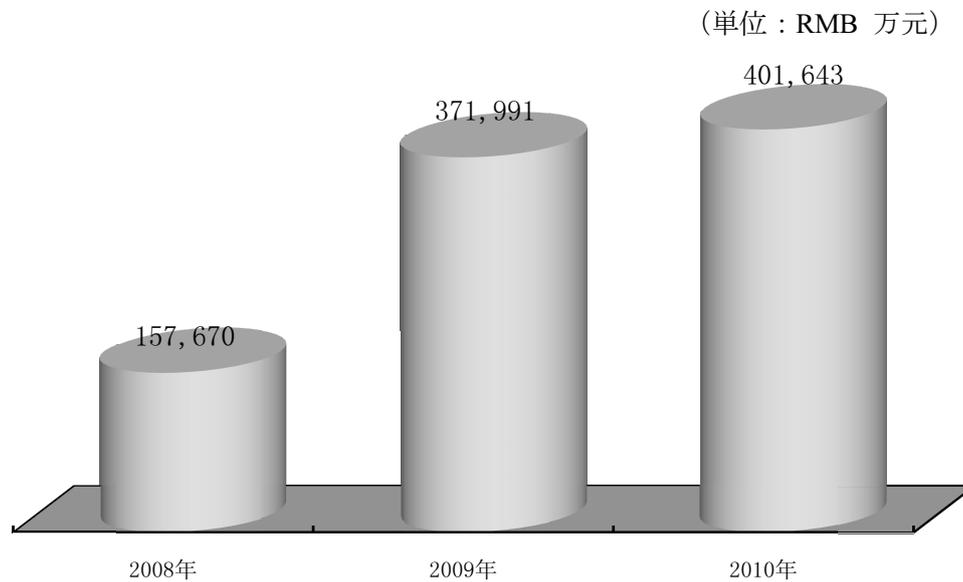


図 2-4：最近 3 年間の売上高

出所：国家工商行政管理局

2.6.2 財務状況

表 2-7：2007～2009 年財務状況

(単位：千元)

資産数据	2008 年	2009 年	2010 年
売上高	1,576,702	3,719,906	4,016,431
売上総利益	84,445	153,749	282,870
営業利益	54,519	41,370	99,125
当期純利益	36,791	40,346	75,923
総資産経常利益率 (ROA)	0.74	0.75	1.18
自己資本利益率 (ROE)	4.36	3.86	6.78
負債率	493.18	413.92	476.62

出所：国家工商行政管理局

注：総資産経常利益率 (ROA) = 当期純利益 ÷ 資産総額(負債合計 + 資本金合計) × 100%

自己資本利益率 (ROE) = 当期純利益 ÷ 資本金合計 × 100%

負債率 = 負債合計 ÷ 資本金合計 × 100%

2.7 企業戦略

2.7.1 最近のトピックス

- **揚州市江都区の工業納税トップ 10 に入る。(2012 年 2 月 21 日)**

中海工業（江蘇）有限公司は揚州市江都区の工業納税トップ 10 に入り、「先端設備購入賞」を取得。

- **2011 年の竣工量が 24 隻となる。(2011 年 12 月 30 日)**

2011 年 12 月 30 日、中国海運（香港）控股有限公司に 4 隻目の 5.7 万 DWT バラ積み貨物船「筆架山」が竣工・交付。「筆架山」は中海工業（江蘇）有限公司 2011 年の 24 隻目の新造船である。

2.7.2 事業計画

- **2012 年目標**

新造船 24 隻/118 万 DWT、売上高 50 億元、利益 2.5 億元。

- **3 号目ドック及び関連施設の整備**

3 号目ドライドックを中心とした造船施設、第 3 造船作業区、及び全部の生産用オフィスと生活施設を全面的に整備し、設計最大建造能力の 400 万 DWT に達する。

- **製品計画**

10 万 DWT 以下のハンディマックス型、パナマックス型バラ積み貨物船、5,000TEU コンテナ船を主要製品とし、10 万 DWT 以上の CAPESIZE、VLCC、VLOC 船も製品として取り扱う予定。

- **技術のレベルアップを図る**

船舶の線型と総合機能のベスト化の設計システムを導入し、主要製品の生産設計レベルをアップする。

船舶の進水完全性を高め、艤装期間を短縮させる。

設計システム、生産システムの構築を加速させ、造船管理方式を改善し、総組立造船モデルを推進する。

3 江南造船集団有限責任公司

Jiangnan shipyard Group Co.,Ltd

3.1 企業概況

3.1.1 基本概況

所在地	上海長興島長興江南大道 988 号		
Address	No.988,Jiangnan dadao ,Changxing Island,Shanghai.		
郵便番号	201913		
TEL	8621 6699 3388	FAX	8621 6699 3488
URL	jnshipyard.cssc.net.cn		
E-mail	jn@shipyard.com.cn		
登録住所	上海盧湾区盧湾区高雄路 2 号		
企業形態	有限責任公司(非自然人投資の法人単独資本企業)	創立	1865 年 6 月
法人代表	南大慶	総経理	林鷗
従業員	3,800 人	敷地面積	580 万平米
登録資本金	134,840.011 万元		
業務内容	法定業務	新造船・修繕船、各種の機電設備、非基準設備、関連技術と労務及び経済貿易部より承認される輸出入業務の自社経営、圧力容器、起重機械、鉄鋼構造物の製造、金属材料、建築内装材料、, 汽车修理, 装卸, 桥梁鋼構造物。	
	現在行なっている業務	新造船、鉄鋼構造物、海洋プラントの設計・建造・販売。	
	主要製品	76,000DWT バラ積み貨物船、4,600TEU コンテナ船、プロダクトオイル/ケミカル船、自動卸式バラ積み貨物船、RORO 船、作業船、LPG 船等。	
	輸出先	アメリカ、カナダ、ドイツ、イタリア、ノルウェー、ベルギー、スイス、デンマーク、マレーシア、シンガポールと中国香港等国家・地域。	
企業概況	所属状況	中国船舶工業集团公司 (CSSC)	

	年間建造能力	450 万 DWT
	認証状況	2009 年、中国船級社品質認証公司から ISO9001 品質管理システムの認証を取得。 2010 年、ABS 品質検査公司から OHSAS18001 職業健康安全システム、ISO14001 環境管理システムの認証を取得。
	現場工場概況	岸線 3,800m。600t 以上門型クレーン 7 台、300t ブロック繰返しクレーン 1 台、鋼材予備処理・加工切割センター、ブロック建造センター、船舶塗装センター、艀装と集配センター等

董事長の経歴

名 前：南大慶	肩 書き：董事長
年 齢：64 才	性 別：男
国 籍：中国	教育レベル：大卒
職 歴：	2011 年まで、江南造船（集団）有限責任公司副董事長 2011 年-現在、江南造船（集団）有限責任公司董事長

3.1.2 沿革

1865 年	中国最も早い造船所である江南製造局として創立。
1949 年	国営企業として接収し、江南造船廠と改称。
1965 年	中国 1 隻目の万トン DWT 貨物船を建造。
1978 年	中国初の海洋科学考察船「遠望 1 号」が竣工。
1984 年	中国船舶工業総公司から品質管理賞を受賞。
1985 年	上海市品質管理賞を受賞。
1987 年	中国国家の品質管理賞を受賞。
1993 年 11 月	国家級技術センターと認定。
1996 年 7 月	企業体制の改革より有限責任公司に変更し、社名を江南造船(集団)有限責任公司に変更。
1997 年	品質管理及び品質保証の国際規格 ISO9001 及び GJB/Z9002 の認証を取得。
1998 年	博士研究室を設立し、上海交通大学、708 研究所と「産・学・研」提携し、「海洋及び船舶工程新技術開発聯合センター」を開設し、国家レベルの技術開発プロジェクトを共同実施。
2000 年 8 月	江南造船（集団）有限責任公司と求新造船廠との資本再編で、求新造船廠全社を合併。

2001年11月	中国1隻目のヘリコプター搭載の海事艦船“海巡21号”を建造。
2002年3月	7万DWTのセルフ・アンローディング船を建造し、2001年度上海市科学技術進歩一等賞を受賞。
2002年8月	フランスBV船級協会からLNG船のMOCK-UP建造証書を取得。
2002年8月	2.2万m ³ セミ・リフリジェレーティング半圧式液化石油気(LPG)船を建造し、2001年度上海市優秀新製品一等賞を受賞。
2008年6月	上海長興島にあるCSSC江南長興造船基地に引越し。
2009年11月	中国船級社品質認証公司からISO9001品質管理システムの認証を取得。
2010年1月	ABS品質検査公司からOHSAS18001職業健康安全システム、ISO14001環境管理システムの認証を取得。
2011年5月	上海江南長興重工有限責任公司是江南造船集団有限責任公司の全額資本子会社となった。
2012年3月	4,600TEUコンテナ船の初船が竣工・試験航海。

3.1.3 企業組織



図 3-1 : 企業組織図

出所：資料の収集・まとめ

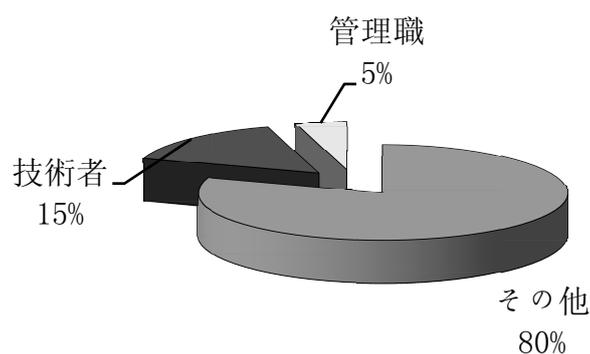


図 3-2 : 従業員構成図

出所：資料の収集・まとめ

従業員総数は 7,800 人で、そのうち管理職が 350 人で、従業員総数の 5% を占め、技術者が 1,200 人で、従業員総数の 15% を占める。

そのほかに、2011 年 12 末まで現在、社外工は約 3,500 人ほどいる。

3.2 施設概要

表 3-3 : 施設の数及びサイズ

主要施設	数	規格		最大設計トン級 (DWT)	クレーン
		長さ(m)	幅(m)		
船台	5	240	39	60,000	450t×1
		240	39	60,000	300t×1、150t×1
		144	36	25,000	150t×1、100t×1
		144	48	25,000	100t×2
		400	30	100,000	100t×2
ドック	4	520	76	300,000	800t×1、450t×1
		510	106	300,000	800t×1、600t×1
		580	120	300,000	800t×1、600t×1、 75t×1
		580	120	300,000	800t×1、600t×1
艀装岸壁	9	1386	/	300,000	60t×3、80t×4

出所：資料の収集・まとめ

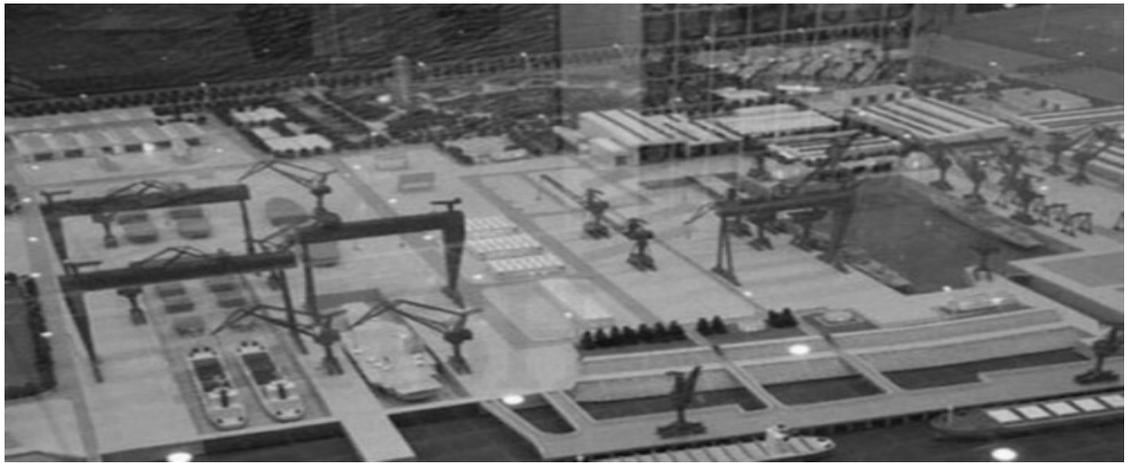


図 3-3 : 施設レイアウト及び写真

3.3 建造実績

表 3-4：最近 5 カ年の実績データ

主要データ		2006 年	2007 年	2008 年	2009 年	2010 年
竣工量	隻	14	13	11	12	11
	万 DWT	63.43(6)	56.8(8)	47.9(14)	39.32 (18)	71.7(24)
受注量	隻	43	16	8	4	9
	万 DWT	690 (2)	98.1	7.6	32.4	54
手持量	隻	/	/	/	/	/
	万 DWT	827.1(3)	159.4	202	196.9	179.2
輸出量	隻	14	11	9	12	9
	万 DWT	63.43(6)	46.68(7)	32.6(18)	39.32(17)	56.5(25)
輸出額	RMB 万元	300,717.0	304,050.0	225,107	333,907	447,748
売上高	RMB 万元	654,335.0	430,201.0	292,346.9	445,209.1	639,639.6
当期総利益	RMB 万元	2,550.0	7,134.4	6,705.3	-464.4	-49.2
当期純利益	RMB 万元	2,550.0	7,134.4	3,998.7	753.1	1,553.7

出所：資料の収集・まとめ

注 1：竣工量データの () 内は年度ランキング数

表 3-5：近年の主要建造実績一覧表

船種・目的船	DWT	L×B×D	隻数	船主	船名	納期
バラ積み貨物船	76,000	225.00×32.26×19.60	1	深圳市能源運輸有限公司	「嘉寧」	2011-11-30
バラ積み貨物船	76,000	225.00×32.26×19.60	1	中海發展股份有限公司	「云密峰」	2011-11-29
バラ積み貨物船	76,000	225.00×32.26×19.60	1	深圳市能源運輸有限公司		2011-10
バラ積み貨物船	76,000	225.00×32.26×19.60	1	中海發展股份有限公司	「芙蓉峰」	2011-09-09
バラ積み貨物船	76,000	225.00×32.26×19.60	1	深圳市能源運輸有限公司	「嘉泰」	2011-07-18
バラ積み貨物船	76,000	225.00×32.26×19.60	1	中海發展股份有限公司	「翠屏峰」	2011-06-21
バラ積み貨物船	76,000	225.00×32.26×19.60	1	深圳市能源運輸有限公司	「嘉通」	2011-05-08 初船
バラ積み貨物船	76,000	225.00×32.26×19.60	1			2011-03-08
バラ積み貨物船	76,000	225.00×32.26×19.60	1	中海發展股份有限公司	「天柱峰」	2011-01-12
バラ積み貨物船	76,000	225.00×32.26×19.60	2	ギリシヤーAlfa Sigma Shipping		2010-06-30
ケミカル船	16,500			ノルウェーKnutson Shipping		2010-05-31
パナマ型バラ積み貨物船	76,000	225.00×32.26×19.60	1	ギリシヤーDynacom		2010-05-31
バラ積み貨物船	76,000	225.00×32.26×19.60	1	ギリシヤーAlfa Sigma Shipping		2010-05-05 初船
パナマ型バラ積み貨物船	76,000	225.00×32.26×19.60	1	ギリシヤーDynacom		2010-01-26
ケミカル/プロダクトオイル船	19,000		2	ノルウェーRederiet Stenersen		2010-01-06
パナマ型バラ積み貨物船	76,000	225.00×32.26×19.60	1	ギリシヤーDynacom		2010-01-05

出所：資料の収集・まとめ

表 3-6：現在の手持工事量状況

船種・目的船	DWT	隻数	船主	納期
バラ積み貨物船	76,000	1	天津中海華潤公司	2012年
半冷間半圧力式エチレン 液化ガス船	22,800/22,000m ³	1	アメリカ航海人控股公司	2012年5月、船名「航海人火星」
コンテナ船	4,600TEU	1	ドイツ RHL&BCH	2012年
多目的船	6,600KW	3	上海打撈局	2012年
バラ積み貨物船	76,000	2	江蘇大唐航運股份有限公司	2012年12月
パナマ型バラ積み貨物船	76,000	1	天津中海華潤航運公司	2013年1月
バラ積み貨物船	76,000	1	ギリシャーAlfa Sigma Shipping	2013年2月
LNG 船	6,500 m ³	1	上海長石海運有限公司	2013年3月

出所：資料の収集・まとめ

3.4 技術力

専門的に新製品の研究・開発を行う設計部を構えてある。

設計部には専門家グループ、船舶開発室、船体設計室、艤装設計室、機械据付設計室、電気設備設計室、標準設計室及び総合管理室を開設してある。

上海交通大学、中国海洋工程設計研究院（708 所）と共同で船舶与海洋工程新技術聯合開発センターを開設し、製品の研究・開発、研究成果の移転及び人材の育成などを行っている。

中国海洋工程設計研究院（708 所）、上海船舶設計研究院、中国船舶科学研究院（702 所）、及び上海船舶運輸科学研究所等とは長期の協力関係があり、産・学・研の共同研究を通じて、開発・設計レベルをアップする。

3.5 関連企業

表 3-7：資金関連企業

関係	企業名称	企業概況
親会社	中国船舶工業集团公司 (CSSC)	「中船集団」とも称す。英文略号は「CSSC」である。中国造船業における2大造船グループの一つであり、「南方集団」とも言われる。CSSCは、1950年10月1日に中央人民政府重工業部船舶工業局として設立され、第一機械工業部船舶工業管理局、第三機械工業部第九工業管理局、第六機械工業部、中国船舶工業総公司を経て、1999年7月1日に現社名に変更。中央政府に直轄され、中国最大の大手新造船・修繕船グループの一つで、傘下には製造企業を35社、研究所を7所持っている。
子会社	中船股份有限公司	1997年5月に創立。上海証券取引市場の上場企業で、銘柄「中船股份」、銘柄コード600072。江南造船(集団)有限責任公司からの出資率が40%である。橋・空港ターミナル・体育館及び展示センターなど大型鋼骨構造物、港湾荷役機械など大型工事用機械、船用ガスタンク・ハッチカバー・ラダーシャフト・甲板上構造物・操縦室ユニット及びその他の船用機械の生産・販売を行なっている。

上海江南長興重工有限責任公司	2008年に設立。2011年6月、CSSCの出資分(65%)が無償で江南造船(集団)有限責任公司に譲渡されることにより、江南造船(集団)有限責任公司の全額資本子会社となる。上海長興島の東南に立地し、岸線1,385m、5つの艀装岸壁、8つのバース。大型ドライドック2基、鋼材予備処理生産ライン、部品とブロック生産ライン(平面ブロック生産ラインと曲面ブロック生産ライン各1本)、艀装、塗装施設。大型コンテナ船、LNG船、大型バラ積み貨物船等を主要製品とし、大型海洋開発プラント、LPG船、豪華客船等も建造。
求新造船廠	1902年に創立された元求新機器製造輪船廠。2000年、江南造船(集団)有限責任公司の全額資本子会社となり、現在、新造船、大型金属構造物、非船用設備、電気設備、圧力容器の製造に従事している。
上海江南修船有限公司	元江南造船廠修船分工場で、現在、江南造船(集団)有限責任公司の出資子会社である。主に船舶の修繕・改造、起重・金属切削・鍛圧設備の製造、大型鉄鋼構造物の建造に従事している。
中船第九設計研究院工程有限公 司	工事コンサルティング、工事設計、工事プロジェクトの請負に従事し、船舶、機械、水上交通、建築、インフラ、環境等分野の工事設計、工事コンサルティング、工事監督を行っている。
北京中船信息科技有限公 司	CSSC船舶システム工程部、中国船舶工業貿易公司、江南造船(集団)有限責任公司、上海外高橋造船有限公司等16社の企業が共同出資で設立。主に情報化の全面企画、SI、情報安全、情報システム応用ソフトの開発、情報システムの運営サービス、ウェブサイトの建設・運営に従事。
華芸船舶内装工程公 司	1985年に創立。主に船舶の内装、船舶装飾材料の販売に従事。
匯海船舶設備有 限公司	主に船用部品、機電設備、船用生活用品、艀装品の製造に従事。
張家港江南鋼結 構公司	1997年11月に創立。主に船用ブロック、艀装品の製造、大型鉄鋼構造物の建造・取付けに従事。
上海海聯船舶勞 務工程公司	主に金属構造物の加工・製造、船舶工事の勞務派遣、機械設備の取付・修理等に従事。

出所：資料の収集・まとめ

注：上記の子会社のほかに、以下多くの企業にも出資している。

上海大世界股份有限公司、申銀万国証券股份有限公司、華泰保險股份有限公司、中船財務有限責任公司、中晟環保科技開發投資有限公司、上海江南造船企業發展有限公司、深

圳遠舟科技実業公司、上海盧浦大橋投資發展公司、江南造船廠房地產開發經營公司、上海江南盧浦実業有限公司、九江廬山翠竹山莊有限公司、上海宝鼎投資股份有限公司、上海凱達船舶經濟技術有限公司、上海中船文化傳媒有限責任公司、長江養老保險股份有限公司、上海江南保業安防工程有限公司、上海京東実業公司、上海江南長興医院管理有限公司、上海江南原址資産管理有限公司、上海江南造船博覽館管理有限公司。

表 3-8 : 主要サプライヤー

機械・資材	サプライヤー名称	備考
メインエンジン	中国船舶工業集团公司	低速、中速等船用ディーゼルエンジンを提供。
	滬東重機有限公司	6S70MC-C 等ディーゼルエンジンを提供。
	安慶中船柴油機有限公司	船用ディーゼルエンジンを提供。
プロペラ	鎮江金葉螺旋桨有限公司	大型オイルタンカー用プロペラ、高速船プロペラ等製品を提供。
輔機	南京中船緑洲機器有限公司	輔機を提供。
	中船華南船舶機械有限公司	船用クレーン、船用甲板機械等輔機設備を提供。
	上海江南船用電気設備廠	船用電気設備を提供。
鋼板	宝鋼集团有限公司	船用鋼板を提供。
	南京鋼鐵聯合有限公司	
塗料	南通瑞普船舶甲板敷料塗料科技有限公司	甲板敷き材料、防食塗料等船用塗料を提供。
艙装品	上海船舶設備有限公司	船用部品、船用生活設備等艙装品を提供。
	張家港市江南鋼結構有限公司	艙装品及びドック用鉄鋼構造物を提供。
	上海德瑞斯華海船用設備有限公司	ハッチカバー、船用貨物通路設備等製品を提供。
船舶内装	上海華芸船舶内装工程公司	船舶内装サービスを提供。
	江西朝陽機械廠	船用壁ボード、天井ボード、船室ドア等内装製品を提供。
圧力容器	江南重工股份有限公司	液化エチレンガスタンク、石油液化ガスタンク等船用圧力容器を提供。
船用パイプ	上海江南船舶管業有限公司	GB、CB、SHJ 等規格の船用パイプを提供。
航法装置	上海航海儀器有限責任公司	为该公司提供船舶导航仪器等船舶自動化系統を提供。
電子製品	海鷹企業集團有限責任公司	センサー、電子変圧器等製品を提供。
消防設備	九江中船長安消防設備有限公司	船用消防設備を提供。
その他船用機械	上海海迅機電工程有限公司	船用飲用水処理システム、船用軸出力測定装置等製品を提供。

出所：資料の収集・まとめ

3.6 企業活動状況

3.6.1 経営状況

(単位：RMB 万元)

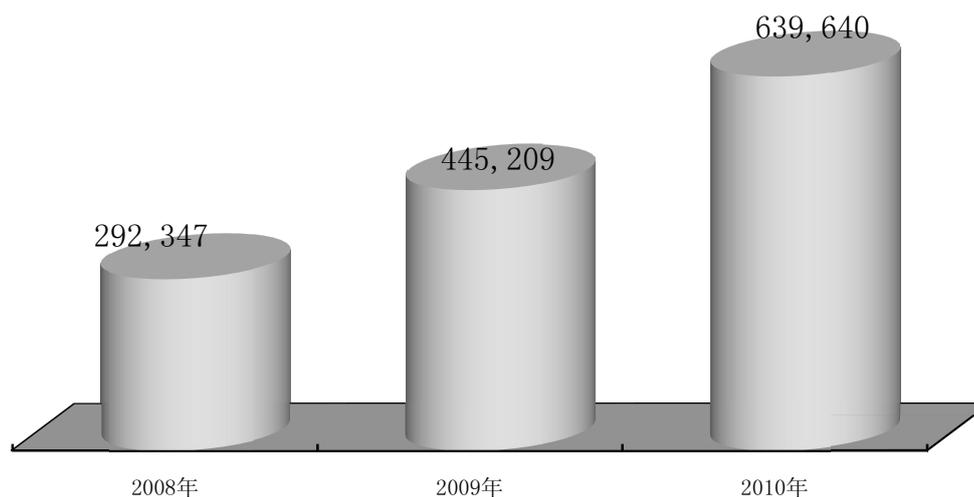


図 3-4：最近 3 年間の売上高

出所：国家工商行政管理局

3.6.2 財務状況

表 3-9：2007～2008 年財務状況

(単位：千元)

	2008 年	2009 年	2010 年
売上高	2,923,469	4,452,091	6,396,396
売上総利益	321,090	457,714	376,966
営業利益	-126,389	-90,409	-228,452
当期純利益	39,987	7,531	15,537
総資産経常利益率 (ROA)	0.38	0.06	0.11
自己資本利益率 (ROE)	1.97	0.36	0.75
負債率	423.58	518.33	602.27

出所：国家工商行政管理局

注：総資産経常利益率 (ROA) = 当期純利益 ÷ 資産総額 (負債合計 + 資本金合計) × 100%

自己資本利益率 (ROE) = 当期純利益 ÷ 資本金合計 × 100%

負債率 = 負債合計 ÷ 資本金合計 × 100%

3.7 企業戦略

3.7.1 最近のトピックス

- **4,700TEU コンテナ船の初船が成功に試験航海。(2012年3月)**

2012年3月3日、4,700TEU コンテナ船の初船が成功に試験航海。当該4,700TEU コンテナ船はドイツ GL 船級協会に入籍予定、船主ドイツ RHL 社である。

- **国家開発銀行寧夏分行がギリシャCardiffグループに1.2億米ドルの新造船ローンを融資。(2012年2月)**

国家開発銀行寧夏分行がギリシャCardiffグループ Dryships 社に1.2億米ドルを融資し、江南造船集団有限責任公司への20.6万DWTVLOC3隻の発注をサポートする。今回国家開発銀行寧夏分行からギリシャCardiffグループへの融資は2回目で、1回目の融資は7,136万米ドルであった。

- **上海江南長興重工有限責任公司是江南造船集団の全額出資子会社となった。(2011年5月)**

2011年5月31日、CSSCは上海江南長興重工有限責任公司の65%の出資率を無償で江南造船集団有限責任公司に譲渡し、上海江南長興重工有限責任公司是江南造船集団有限責任公司の全額資本子会社となった。

3.7.2 事業計画

- **2012年目標**

新造船11隻/118万DWT、売上高98億元、利益1.2億元。

4 浙江造船有限公司

Zhejiang Shipbuilding Co., Ltd.

4.1 企業概況

4.1.1 基本概況

所在地	浙江省寧波市江東区江南路 69 号		
Address	No.69,Jiangnan Road,Jiangdong District, Ningbo City, Zhejiang Province		
郵便番号	315040		
TEL	86574 8867 2015	FAX	86574 8867 2015
URL	www.zhejiangshipbuilding.com		
E-mail	zjsynb@public.nbptt.zj.cn		
登録住所	寧波奉化市松巖鎮湖頭渡村		
企業形態	有限責任公司（香港と国内との合弁企業）	創立	1969 年 12 月
法人代表	梁小雷	総経理	劉有節
従業員	2,100 人	敷地面積	130 万平米
登録資本金	32,000 万元		
業務内容	法定業務	船舶、舶用機械、鉄鋼構造物、一般設備、非標準設備の製造・加工・修理、新造船技術コンサルティング、鉄鋼構造物の取付け。	
	現在行なっている業務	新造船、海洋工事船の建造。	
	主要製品	アンカー曳航サプライ・ベッセル (AHTS)、プラットフォームサプライ・ベッセル(PSV)、58,000DWT 及び 58,000DWT のバラ積み貨物船など。	
	輸出先	フランス、ノルウェー、ドイツ等。	
企業概況	所属状況	太平洋造船集团股份有限公司 香港聯合科技控股有限公司 寧波工貿資産經營有限公司	
	年間建造能力	100 万 DWT	

	認証状況	2011年、DNV から ISO9001:2008 品質管理システム、ISO14001:2004 環境管理システム、OHSAS18001:2007 職業健康安全システム の認証を取得。
	現場工場概況	船台 6 基、10 万 DWT 浮きドック 1 基、塗装工場、機械加工工場、ブロック建造工場など。

董事長の経歴

名前：梁小雷	肩書き：董事長
年齢：48 才	性別：男
国籍：中国	教育レベル：マスター
職歴：	2005 年～現在、浙江造船有限公司 董事長 兼、太平洋造船集团有限公司 董事長

4.1.2 沿革

1969 年 12 月	浙江船廠として創立。浙江省交通庁の直轄造船所である。
1984 年	寧波市機械工業局の所属造船所となった。
1998 年	初の輸出船（ドイツ船主向けの 405TEU 多目的コンテナ船が竣工。
2003 年 2 月	会社名を「浙江造船有限公司」に変更。
2004 年	一期目増設工事を実施。8 万トン級船台 1 基、儀装岸壁 1 基、5 万平米のブロック製造ライン作業場及びその他の関連作業場と施設を建設。増設への投資額 4 億元。
2007 年	二期目増設工事を実施。新規生産用敷地 40 万平米及び生活用敷地を拡大し、儀装及び材料岸壁、材料予備処理及び船体ブロック製造作業場、ブロック総組立場、ブロック塗装作業場、室内船台、儀装作業場及びクレーン、パイプ集配場等を新規増設。21 階建てのオフィビル 1 棟、7.8 万平米の社外工の寮及び 16 万平米の自社従業員の寮を新規建造。
2008 年 5 月	二期目増設工事が竣工し、生産稼働開始。世界一流の海洋工事船製造ラインを持つようになった。
2009 年	政府からのサポートの下で、銀行から 35 億米ドルの保証金を取得。
2010 年 6 月	金額 10 億米ドル、海洋工事船 62 隻の大型オーダーを受注。2008 年金融危機後の中国造船所最大の受注となった。
2011 年 4 月	118,000DWT バラ積み貨物船の初船が竣工・納品。
2011 年 4 月	世界初の多機能海洋工事船 GPA696 「Ungundja」が竣工・引き渡す。GPA696 はアメリカ GPA 設計業者より開発。
2011 年 4 月	DNV から ISO9001:2008 品質管理システム、ISO14001:2004 環境管理システム、OHSAS18001:2007 職業健康安全システムの認証を取得。
2011 年 8 月	世界初の海洋工事船(PSV)PX105 「BOURBON FRONT」が竣工・引き渡す。PX105 船はノルウェーUlstein Design AS 設計業者より設計され、全長 88.80m、型幅 19.00m、深さ 8.00m、積載重量 4,400t、最大航海速度 15.5 ノット、Ulstein 最新の X-BOW 設計が使われる。
2011 年 10 月	世界初の海洋工事船 SX130 が竣工・引き渡す。SX130 は多機能海洋工事船(PSV/IMR)で、ノルウェーUlstein Design AS 設計業者より設計。

4.1.3 企業組織

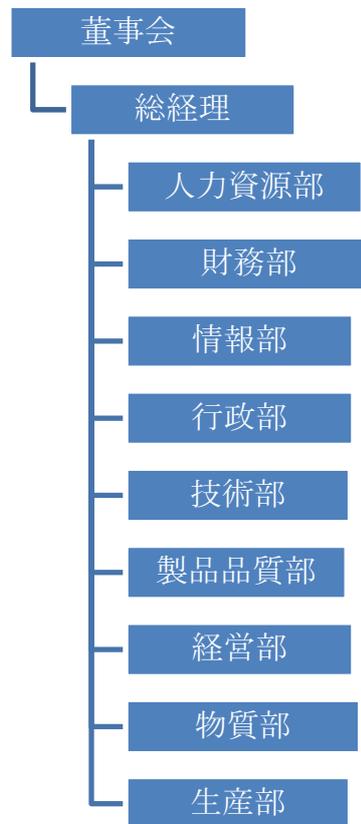


図 3-1 : 企業組織図

出所：資料の収集・まとめ

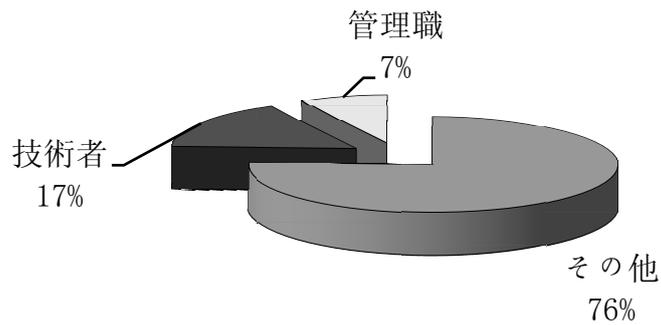


図 3-2 : 従業員構成図

出所：資料の収集・まとめ

従業員総数は 2,100 人で、そのうち管理職が 160 人で、従業員総数の 17% を占め、技術者が 350 人で、従業員総数の 7% を占める。

そのほかに、2011 年 12 月末まで現在、社外工は約 750 人ほどいる。

4.2 施設概要

表 4-1 : 施設の数及びサイズ

主要施設	数	規格		最大設計トン級 (DWT)	クレーン
		長さ(m)	幅(m)		
船台	6	230	34	75,000	80t×4
		250	20	12,000	30t×1、60t×1
		255	20	5,000 (2 基)	100t×1、60t×1、 40t×1、30t×1
		190	34	55,000	80t×4
		280	45	80,000	500t×1、100t×2、 32t×1
		280	72	10,000 (室内船台)	150t×4
ドック	1	120	33	100,000 (浮きドック)	/
艀装岸壁	1	680	/	100,000	25t×3、20t×1、 15t×2

出所：資料の収集・まとめ



図 4-3 : 施設レイアウト及び写真

4.3 建造実績

表 4-2：最近 5 カ年の実績データ

主要データ		2006 年	2007 年	2008 年	2009 年	2010 年
竣工量	隻	9	10	18	22	24
	万 DWT	9.93(21)	22.56(16)	40.76(16)	35.04(19)	29.84(39)
受注量	隻	/	/	/	/	/
	万 DWT	/	/	132.3	85.3	/
手持量	隻	/	/	/	/	/
	万 DWT	/	100.25	191.79	242.04	/
輸出量	隻	9	10	18	22	24
	万 DWT	9.93(19)	22.56(16)	40.76(13)	35.04(18)	29.84(35)
輸出額	RMB 万元	146,329.6	231,655	381,919	417,987	432,908
売上高	RMB 万元	225,323.7	297,287.2	424,354.7	449,448.0	470,551.7
当期総利益	RMB 万元	17,701.4	27,055.7	14,539.7	871.5	23,729.7
当期純利益	RMB 万元	14,509.0	27,055.7	14,539.7	871.5	23,729.7

出所：資料の収集・まとめ

注：竣工量データの（）内は年度ランキング数

表 4-3：近年の主要建造実績一覧表

船種・目的船	DWT	L×B×D	隻数	船主	船名	納期
アンカー曳航サブライ・ベッセル	1,800	65.75×16.00×6.00	2	フランス Bourbon 社		2011-12
SX130 海洋工事船	4,700	98.60×19.00×8.00	1	ノルウェー Neptune Offshore AS	「Neptune Despina」	2011-10-26 初船
SX130 海洋工事船	4,700	98.60×19.00×8.00	1	ノルウェー Neptune Offshore AS	「Neptune Larissa」	2011-10-26 初船
PX105 海洋工事船	4,400	88.80×19.00×8.00	1	フランス Bourbon 社	「BOURBON FRONT」	2011-08-09 初船
バラ積み貨物船	118,000	260.00×43.00×20.30	1	香港 Crown 社		2011-07-11
GPA696 海洋工事船	5,400	100.20×21.00×8.00	3	フランス Bourbon 社		2011-06～12
GPA254L 海洋工事船	1,689	59.78×15.00×5.50	1	フランス Bourbon 社		2011-06-25
GPA254L 海洋工事船	1,689	59.78×15.00×5.50	1	フランス Bourbon 社		2011-06-25
GPA254L 海洋工事船	1,689	59.78×15.00×5.50	1	フランス Bourbon 社		2011-06-25
バラ積み貨物船	118,000	260.00×43.00×20.30	1	香港 Crown 社		2011-06-08
バラ積み貨物船	118,000	260.00×43.00×20.30	1	フランス Sepaf 社		2011-06
GPA254L 海洋工事船	1,689	59.78×15.00×5.50	1	フランス Bourbon 社		2011-05
GPA254L 海洋工事船	1,689	59.78×15.00×5.50	1	フランス Bourbon 社		2011-05
GPA254L 海洋工事船	1,689	59.78×15.00×5.50	1	フランス Bourbon 社		2011-05
GPA254L 海洋工事船	1,689	59.78×15.00×5.50	1	フランス Bourbon 社		2011-05
GPA696 多機能海洋工事船	5,400	100.20×21.00×8.00		フランス Bourbon 社	「Ungundja」	2011-04-29 初船
GPA254L 海洋工事船	1,689	59.78×15.00×5.50	1	フランス Bourbon 社		2011-03

船種・目的船	DWT	L×B×D	隻数	船主	船名	納期
バラ積み貨物船	118,000	260.00×43.00×20.30	1	香港 Crown 社		2011-03
バラ積み貨物船	118,000	260.00×43.00×20.30	1	イタリア RIVA 社		2011-03-26
バラ積み貨物船	118,000	260.00×43.00×20.30	1	イタリア RIVA 社	「ROMA SNUG」	2011-03-24 初船
バラ積み貨物船	58,000	189.99×32.62×18.00	1	ドイツ船主		2010-09

出所：資料の収集・まとめ

表 4-4：現在の手持工事量状況

船種・目的船	DWT	隻数	船主	納期
バラ積み貨物船	118,000	1	香港 Crown 社	2012年3月、船名「LAURAD」
アンカー曳航サプライ・ベッセル	1,800	2	香港 Crown 社	2012年3月
GPA696 多機能海洋工事船	5,400	8	フランス Bourbon 社	2012年1月～12月
アンカー曳航サプライ・ベッセル	1,800	8	フランス Bourbon 社	2012年5月2隻/7月3隻/9月3隻
PX105 海洋工事船	4,400	2	ノルウェー Seatankers Management 社	2012年8月/10月
海洋工事船	1,700	2		2012年5月
バラ積み貨物船	58,000	1	ドイツ船主	2012年5月
サプライ・ベッセル(MSV)		10	フランス Bourbon 社	2014年4月

出所：資料の収集・まとめ

4.4 技術力

浙江造船有限公司には独立の技術センターが設置されていない。船舶の詳細設計は主に姉妹会社「上海斯迪安船舶設計有限公司」とその他船舶設計院より行なわれる。浙江造船有限公司には技術部を構え、コンピューター補助設計と補助管理を通じて船舶の生産設計を行なう。

浙江造船有限公司は 11.8 万 DWT バラ積み貨物船の開発・生産設計を行ない、2010 年から初船を建造し、2011 年 3 月に竣工した。

そのほかに、近年、海洋工事船の建造技術に専念し、2011 年相継いで GPA696 多機能海洋工事船、PX105 海洋工事船、SX130 海洋工事船を建造した。

4.5 関連企業

表 4-5：資金関連企業

関係	企業名称	企業概況
親会社	江蘇太平洋造船 集団股份有限公司	2003 年 11 月、春和集団とフランス Bourbon 社が 7,480 万米ドルを出資し、合弁企業を設立。上海に総社を設置。傘下企業は浙江造船有限公司、揚州大洋造船有限公司、上海斯迪安船舶設計有限公司、南通重工科技有限公司、上海騏德邁国際貿易有限公司、太平洋重工技工学校などがある。現在、バラ積み貨物船、コンテナ船、LPG 船と石油プラットフォーム・サプライ船(PSV)の四つの製品シリーズを保有。
	香港聯合科技控 股有限公司	香港会社登録条例に基づき設立した投資型グループ、主要業務は実業投資、マジョリティ出資、貿易、技術導入、投資管理などである。
	寧波工貿資産経 営有限公司	2002 年 12 月 23 日、寧波市委員会、寧波市人民政府の承認、寧波市国営資産管理委員会の授権により設立した国営全額資本有限責任会社である。主要業務は寧波市政府に所属している工業・貿易関連の国営資産の経営・管理である。
子会社	浙江大華造船有 限公司	2007 年 4 月、浙江造船有限公司とノルウェーUlstein 造船会社が共同出資で設立。投資総額 RMB6.2 億元、敷地面積 33 万平米。主要業務は 1 万 DWT 以下の高付加価値の特種船舶の建造である。

出所：資料の収集・まとめ

表 4-6：主要サプライヤー

機械・資材	サプライヤー名称	備考
メインエンジン	大連船用柴油機有限公司	船用ディーゼルエンジンを提供。
	上海中船三井造船柴油機有限公司	シリンダ径 600mm 以上の船用大出力低速ディーゼルエンジンを提供。
プロペラ	常州市中海船舶螺旋桨有限公司	固定ピッチプロペラ及び部品等製品を提供。
輔機	江蘇振華硯業製造有限公司	船用ポンプ及び部品等製品を提供。
	南京中船緑洲機械有限公司	輔機を提供。
鋼板	南京鋼鉄集団有限公司	船用鋼板を提供。
	寧波鋼鉄有限公司	
塗料	大連銘洋甲板敷料有限公司	甲板敷き材料を提供。
	上海振華重工（集団）常州油漆有限公司	船用防食ペンキ、塗料等製品を提供。
艀装品	南京盤金機械有限公司、江蘇銀鋒船舶設備製造有限公司会	アンカー装置、ボラード（bollard）、船用ドア、はしこ、ハッチカバー等船用艀装品を提供。
鉄鋼構造物	南通中遠船舶鋼結構有限公司	大型門型クレーン、ハッチカバー等製品を提供。
台所用設備	上海迪洲船用厨房設備有限公司	バラ積み貨物船用台所設備、船用冷蔵庫、船用洗濯機等製品を提供。

出所：資料の収集・まとめ

4.6 企業活動状況

4.6.1 経営状況

(単位：RMB 万元)

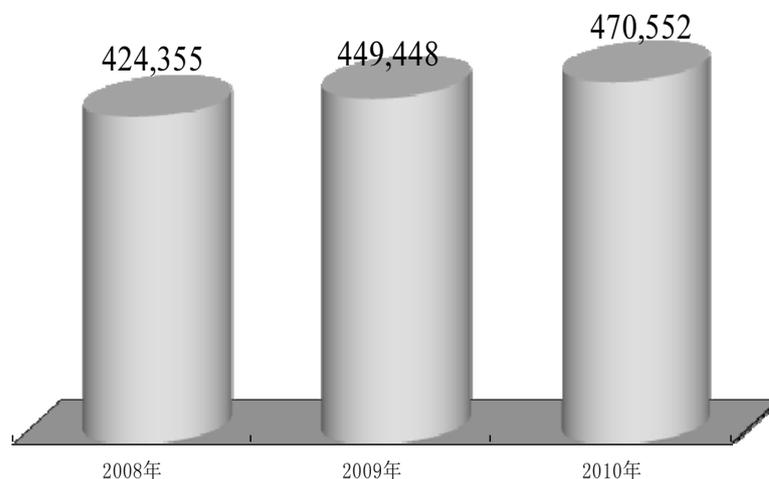


図 4-4：最近 3 年間の売上高

出所：国家工商行政管理局

4.6.2 財務状況

表 4-7：2007～2009 年財務状況

(単位：千元)

資産数据	2008 年	2009 年	2010 年
売上高	4,243,547	4,494,480	4,705,517
売上総利益	402,994	189,391	547,216
営業利益	153,031	-23,548	241,802
当期純利益	145,397	8,715	237,297
総資産経常利益率 (ROA)	2.56	0.14	4.15
自己資本利益率 (ROE)	27.77	1.64	30.84
負債率	985.79	1034.42	643.69

出所：国家工商行政管理局

注：総資産経常利益率 (ROA) = 当期純利益 ÷ 資産総額 (負債合計 + 資本金合計) × 100%

自己資本利益率 (ROE) = 当期純利益 ÷ 資本金合計 × 100%

負債率 = 負債合計 ÷ 資本金合計 × 100%

4.7 企業戦略

4.7.1 最近のトピックス

- **親会社「太平洋造船集団」がノルウェーで「2011年海洋工事会議」を開催。(2011年12月)**

2011年12月7日、親会社「太平洋造船集団」(Sinopacific Shipbuilding Group)がノルウェーで「2011年海洋工事会議」を開催。これは初の中国民营造船所より自発で開催された先進国での海洋工事会議である。

- **世界初の海洋工事船 SX130 が竣工・引き渡す。(2011年10月)**

2011年10月26日、ノルウェーNeptune Offshore AS社に建造した海洋工事船 SX130の命名式を上げ、船主に引き渡した。

SX130は多機能海洋工事船(PSV/IMR)で、ハイエンド海洋工事船の代表であり、海洋施設への検査・保守・修理に使用される。SX130はノルウェーUlstein Design AS設計業者より設計され、独自のUlstein X-Bowが使用され、海洋環境の悪い時でも安全に航行・作業ができ、安全性がとて高く、燃油消耗のダウンができ、ヨーロッパ基準に達し、3,000m水中での検査・修理・取付けができ、「North Sea」での作業もできる。

- **世界初の多機能海洋工事船 GPA696 が竣工・引き渡す。(2011年4月)**

世界初の多機能海洋工事船 GPA696「Ungundja」が竣工・引き渡す。GPA696はアメリカGPA設計業者より開発され、深海作業に適し、最先端の全電力推進システム及びDPⅢ動力位置固定システムが搭載され、クレーン吊上げ能力150t、波浪補償装置も配置され、海浪のある海面上でも起重作業ができ、3000m水深以下の海洋施設を海面に吊上げることができる。

4.7.2 事業計画

2012年、品質管理を重点的に取り上げ、製品の品質を一所懸命アップさせ、競争力を高める。

今後、一層海洋工事船の市場に進み、世界一流の海洋工事船のデザイナー及びサプライヤを協力してもらい、ハイエンド海洋工事船分野のリードとなる企業戦略。

現在、海外からの受注が多いが、今後、中国国内の海洋工事船の市場動向を注目し、中国国内の海洋工事船市場の開拓に力を上げる。

5 浙江欧華造船有限公司

Zhejiang Ouhua Shipbuilding Co.,Ltd

5.1 企業概況

5.1.1 基本概況

所在地	浙江省舟山市普陀区沈家門街道東畧村		
Address	Dongao Village, Shenjiamen Street, Putuo District, Zhoushan City, Zhejiang		
郵便番号	316101		
TEL	86580 3690 238	FAX	86580 3690 101
URL	www.ouhuashipbuilding.com		
E-mail	ouhua@ouhuashipbuilding.com		
登録住所	浙江省舟山市普陀区沈家門街道東畧村		
企業形態	有限責任公司(自然人出資)	創立	2004年10月
法人代表	喬偉海	総経理	喬偉海
従業員	1,800人	敷地面積	140万平米
登録資本金	25,000万元		
業務内容	法定業務	新造船、軽工業機械の製造、鉄鋼構造物の建造・取り付、船用機械、機械設備、銅製品、建築材料、金属材料の販売、貨物の輸出入、技術の輸出入を行う。	
	現在行なっている業務	新造船。	
	主要製品	37,000DWT と 82,000DWT バラ積み貨物船、1,000TEU、1,200TEU、1,500TEU、4,800TEU、5,300TEU コンテナ船、MPC30 多目的船と 16,800DWT クレーン船等。	
	輸出先	主にドイツ、カナダ、オランダ、ギリシャ等。	
企業概況	所属状況	自然人出資	
	年間建造能力	100万DWT	

	認証状況	イギリス船級協会 (LR) から ISO9001 品質管理システムの認証を取得。 ISO9001 : 2000 品質管理システム、OHSAS18001 職業健康安全管理システムと ISO14001 : 2004 環境管理システム認証を取得。
	現場工場概況	岸線 2,000m。 鋼材置き場 : 長さ 168m、幅 144m。鋼板予備処理生産ライン 3m、3.5m、5m 各 1 本。鋼板卸し・入荷輸送ローラースライドウェー160m、各種クレーン 18 台。 加工工場 : 敷地総面積 5 万平米。ドイツ製平面ブロック生産ライン、T 型材生産ライン各 1 本、CNC プラズマ水中切断機、ガス切断機、高精度門型切断機等 26 台、还有三芯輓床、肋骨冷間ベンダー、油压机、ベンダー等加工機 20 台。 ブロック製造工場 : 建築面積 10 万平米。ブロック製造鉄鋼量 20 万トン。ブロック予備艀装場 9 万平米、予備艀装率 95%以上。 塗装工場 : 建築面積 3 万平米。2 ジェット 4 塗装基準で設計された二次塗装工場、年間塗装面積 360 万平米。

董事長の経歴

名 前 : 喬偉海	肩 書き : 董事長兼総経理
年 齢 : 47 才	性 別 : 男
国 籍 : 中国	教育レベル : 大卒
職 歴 :	2007 年まで、舟山海之帆船舶設計公司の董事長
	2007 年～現在、浙江欧華造船有限公司の董事長兼総経理

5.1.2 沿革

2004 年 10 月	会社登録して創立。
2005 年 5 月	工場建設工事が開始。敷地面積 35 万平米、3 万トン級ドック 1 基、10 万トン級ドック 1 基、艀装岸壁 800m、生産工場 15 万平米、各種造船設備 1,500 台、年間建造能力 50 万 DWT の造船所を建設予定。
2005 年 11 月	初船 (1,200TEU コンテナ船) の建造が開始。
2006 年 11 月	初船 (1,200TEU コンテナ船、ドイツ船主) が竣工。予備艀装率が 85%以上、進水前の取付完全率が 80%以上に達する。

2009年6月	5,300TEU コンテナ船の初船が竣工。
2011年4月	12,500 多目的コンテナ船の初船が竣工。
2011年4月	浙江徳興船舶工業有限公司を買収。10万トン級ドック1基、艀装岸壁600m、生産工場10万平米、各種造船設備1,500台を取得。年間建造能力が100万DWTになった。
2011年6月	82,000DWT 環境型バラ積み貨物船の初船が竣工。
2011年9月	登録資本金を「25,000万元」に変更。
2011年11月	ドイツNS社と上海浦欣船舶設計有限公司と三社共同出資で舟山欧之星船舶設計有限公司を設立。欧華造船の出資率は42%である。
2012年1月	37,000DWT 環境型バラ積み貨物船の初船が竣工。

5.1.3 企業組織

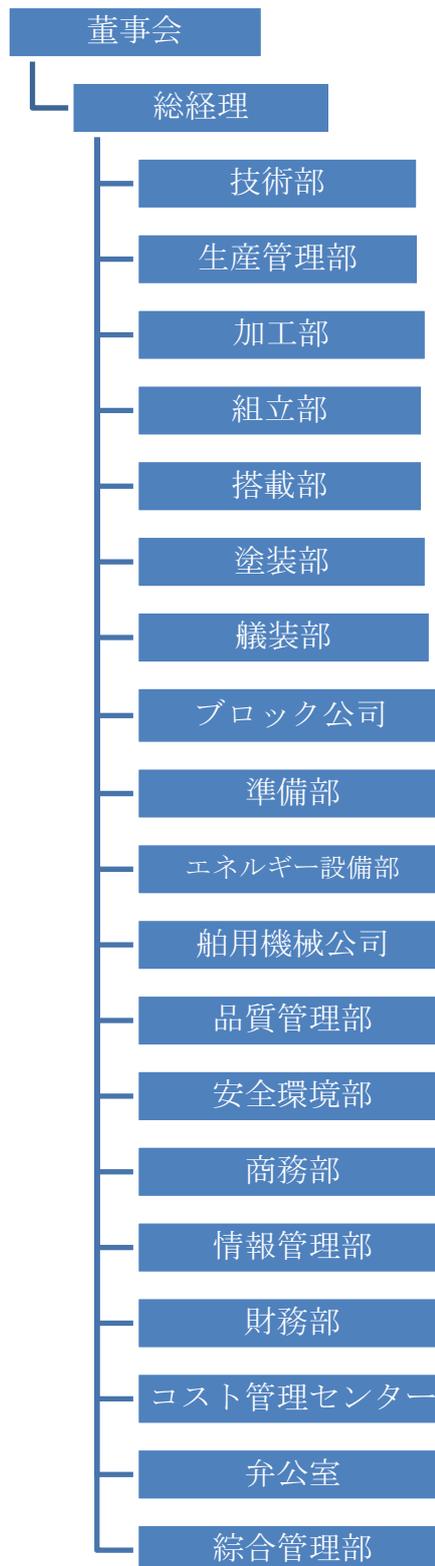


図 5-1 : 企業組織図

出所：資料の収集・まとめ

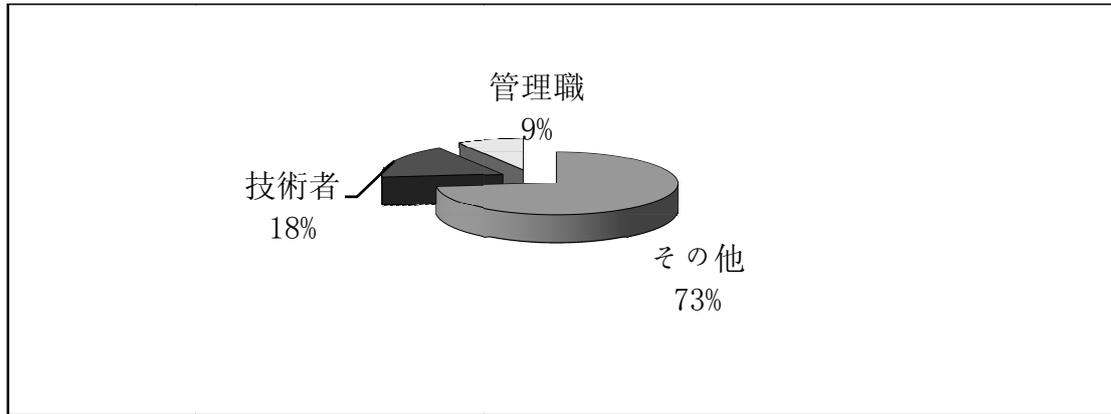


図 5-2 : 従業員構成図

出所：資料の収集・まとめ

従業員総数は 1,800 人で、そのうち管理職が 160 人で、従業員総数の 9% を占め、技術者が 320 人で、従業員総数の 18% を占める。

そのほかに、2011 年 12 月末まで現在、社外工は約 420 人ほどいる。

5.2 施設概要

表 5-1 : 施設の数及びサイズ(ドック有的)

主要施設	数	規格			最大設計トン 級 (DWT)	クレーン
		長さ(m)	幅(m)	深さ(m)		
船台	/	/	/	/	/	/
ドック	3	285	30	10	30,000	600t×1、300t×7、 150t×3、100t×1
		325	39	10	100,000	
		340	42	12	100,000	
艀装岸壁	9	1,443	/	/	/	若干配置

出所：資料の収集・まとめ





図 5-3 : 施設レイアウト及び写真

5.3 建造実績

表 5-2：最近 5 カ年の実績データ

主要データ		2006 年	2007 年	2008 年	2009 年	2010 年
竣工量	隻	1	13	10	9	9
	万 DWT	1.85(81)	23.63(15)	17.87(28)	28.82(22)	32.42(36)
受注量	隻	/	/	/	/	43
	万 DWT	/	/	/	/	208.3
手持量	隻	/	/	/	37	71
	万 DWT	/	/	/	122	297.88
輸出量	隻	1	13	10	9	9
	万 DWT	1.85(39)	23.63(14)	17.87(27)	28.82(20)	32.42(32)
輸出額	万米ドル	102,544.2	285,504.0	132,766	192,354	200,842
売上高	RMB 万元	79,327.0	231,700.0	2,655,312	3,497,345	3,347,374
当期総利益	RMB 万元	3,622.0	11,585.0	204,848	117,725	146,959
当期純利益	RMB 万元	2,492.0	11,572.0	203,285	96,758	125,566

出所：資料の収集・まとめ

注 1：竣工量データの（）内は年度ランキング数

表 5-3：近年の主要建造実績一覧表

船種・目的	DWT	L×B×D	隻数	船主	船名	納期
環境型バラ積み貨物船	37,000	189.99×28.30×15.20	1	カナダ FEDNAV	「Federal Sable」	2012-1-6
環境型バラ積み貨物船	82,000	229.00×32.26×20.20	1	ギリシャ Safe Bulkers		2011-12
多目的船コンテナ船	30,000	177.95×28.00×15.10	1	ドイツ BUSS		2011-12-9
環境型バラ積み貨物船	37,000	189.99×28.30×15.20	1	カナダ FEDNAV	「Federal Skeena」	2011-11
コンテナ船	1,500TEU	180.37×25.00×14.20	1			2011-10
多目的船コンテナ船	30,000	177.95×28.00×15.10	1	ドイツ BUSS		2011-10-14
多目的クレーン船	16,800	156.93×25.60×14.00	1	BigLift	「Happy dynamic」	2011-09-17
多目的船コンテナ船	30,000	177.95×28.00×15.10	1	ドイツ BUSS		2011-07
多目的船コンテナ船	30,000	177.95×28.00×15.10	1	ドイツ BUSS	「Warnow Mars」	2011-06-22
環境型バラ積み貨物船	82,000	229.00×32.26×20.20		韓国 DOOSAN engine		2011-06
多目的船コンテナ船	12,500	141.70×18.90×11.60	1	オランダ Spliethoff	「Maasgracht」	2011-06-13
多目的クレーン船	16,800	156.93×25.60×14.00	1	オランダ Spliethoff	「Happy Dragon」	2011-05-16
多目的クレーン船	16,800	156.93×25.60×14.00	1	オランダ Spliethoff	「Happy Dover」	2011-03-26
多目的船コンテナ船	12,500	141.70×18.90×11.60	1	オランダ Spliethoff	「Marsgracht」	2011-04
多目的クレーン船	16,800	156.93×25.60×14.00	1	オランダ Spliethoff	「Happy Diamond」	2011-01-29
多目的クレーン船	16,800	156.93×25.60×14.00	1	オランダ Spliethoff	「Happy Delta」	2011-01-09
多目的船コンテナ船	30,000	177.95×28.00×15.10	1	ドイツ BUSS	「WARNOW MERKUR」	2010-10-29
多目的船コンテナ船	30,000	177.95×28.00×15.10	1	ドイツ BUSS	「WARNOW MOON」	2010-07-16
多目的船コンテナ船	30,000	177.95×28.00×15.10	1	ドイツ BUSS	「BERLIN TRADER」	2010-07

船種・目的	DWT	L×B×D	隻数	船主	船名	納期
多目的船コンテナ船	30,000	177.95×28.00×15.10	1	ドイツ BUSS	「WARNOW SUN」	2010-06-11
コンテナ船	21,800/5,300TEU	294.13×32.20×21.60			「WARGAS TRADER」	2010-05-21
多目的船コンテナ船	30,000	177.95×28.00×15.10	1	ドイツ BUSS	「ROME TRADER」	2010-05-20
コンテナ船	21,800/5,300TEU	294.13×32.20×21.60	1	ドイツ BUSS		2010-01-26
多目的船コンテナ船	30,000	177.95×28.00×15.10	1	ドイツ BUSS		
多目的船コンテナ船	30,000	177.95×28.00×15.10	1	ドイツ BUSS		2010-01-06
コンテナ船	1,500TEU	180.37×25.00×14.20	1			2010-01-14

出所：資料の収集・まとめ

表 5-4：現在の手持工事量状況

船種・目的	DWT	隻数	船主	納期
環境型バラ積み貨物船	37,200	2	カナダ FEDNAV	2012 年第 I 四半期、船名「Federal Sutton」と「Federal Severn」
多目的船コンテナ船	12,500	2	オランダ Spliethoff	2012 年第 I 四半期、船名「MV. Molengracht」と「Muntgracht」
多目的船コンテナ船	30,000	1	Marlow	2012 年 4 月、船名「Warnow Venus」
環境型バラ積み貨物船	37,000	1	オランダ Spliethoff	2012 年（2011 年 2 月に建造開始）
環境型バラ積み貨物船	37,200	1		2012 年（2011 年 3 月に建造開始）
ハンデイ型バラ積み貨物船	37,200	1	ギリシヤー Atlantis Management	2012 年 5 月

船種・目的	DWT	隻数	船主	納期
環境型バラ積み貨物船	37,200	4	カナダ FEDNAV	2012年第II四半期～2013年
バラ積み貨物船	82,000	2	Safety	2012年（初船は2011年3月に建造開始）
環境型バラ積み貨物船	82,000	2	ギリシヤーSafe Bulkers	2012年末
環境型バラ積み貨物船(608)	37,200	4	ギリシヤーEVALEND	2012年、2013年
バラ積み貨物船	82,000	2	ギリシヤーNAVITAS	2013年
バラ積み貨物船	31,000	8	Cargotec	2013年
多目的船コンテナ船	31,000	8+4+4	香港太古集団	2013年1月～8月
コンテナ船	48,200/4,800TEU	2+2	ギリシヤーThenamaris	2013年6月～2014年
カムサマックス型 バラ積み貨物船	82,000	2+1	ギリシヤー Hellenic Carriers	2013年1月、5月
コンテナ船	48,200/4,800TEU	2+2	ギリシヤーEVALEND	2013年
コンテナ船	1,700TEU	4	ドイツ Nord	2013年
コンテナ船	1,700TEU	2	ギリシヤーAVIN	2013年末
コンテナ船	1,700TEU	2	ドイツ NORD	2014年初期
環境型バラ積み貨物船	37,000	2	ドイツ NORD	2013年～2014年初期（初船は2011年11月に建造開始）
ハンデタイプバラ積み貨物船	37,200	2+2	ギリシヤーParagon	2012年第IIIと第IVの四半期
バラ積み貨物船	82,000	2+2	ギリシヤーParagon	2012年第IIIと第IVの四半期

出所：資料の収集・まとめ

5.4 技術力

欧華造船には技術部を構え、生産設計、生産プロセスの改善を担っている。

設計において、技術部は TRONB 設計ソフトを使用し、また、ドイツ NS 社、江蘇現代造船技術有限公司等専門の設計会社と提携し、積極的に新船型の開発を行っている。近年、相継いで 37,000DWT と 82,000DWT バラ積み貨物船、37,000 DWT 多目的船、1,700TEU と 4,800 TEU コンテナ船等一連の新船型を開発した。

建造技術において、技術部は「パナママックス型コンテナ船のキーテクノロジー研究と産業化開発」、「多目的コンテナ船のユニットモジュール製造技術研究及び産業化」等技術プロジェクトを設け、近代化造船方式の実施方法を研究し、製造技術を高める。例えば、多目的コンテナ船の予備艙装率が 93%以上、進水完全率が 85%に達し、多目的コンテナ船初船のドック期間は 75 日、艙装期間は 75 日で、ユニットモジュールの 1 回取付け成功率が 90%以上、単船の現場コストの 10%ダウンが実現できた。

5.5 関連企業

表 5-5：資金関連企業

関係	企業名称	企業概況
親会社	/	/
子会社	浙江欧華船舶模塊有限公司	浙江欧華造船有限公司傘下の全額出資子会社、総投資額 1.60 億元、2008 年 8 月から稼働、年間生産能力ブロック 30 個、ハッチカバー 3.5 万トン。総敷地面積 5.5 万平米、親会社の隣にある。
	浙江欧華船舶機械有限公司	浙江欧華造船有限公司傘下の全額出資子会社。主に船用機械の製造に従事。
	舟山欧之星船舶設計有限公司	2011 年 11 月にドイツ NS 社と上海浦欣船舶設計有限公司と三社共同出資で設立され、欧華造船マジョリティ（42%）の中外合弁会社である。主に船舶及び船舶関連製品の開発・設計、技術コンサルティング、技術譲渡、技術サービス及びアフターサービスを行う。
	舟山欧華置業有限公司	不動産投資に従事。

出所：資料の収集・まとめ

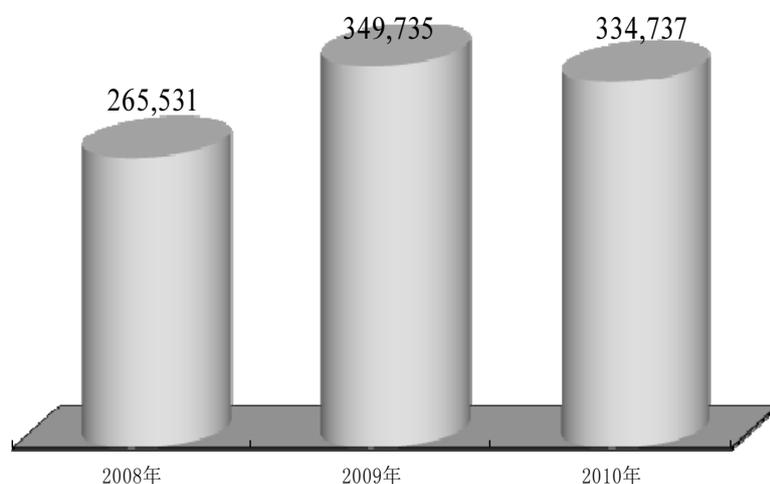
表 5-6 : 主要サプライヤー

機械・資材	サプライヤー名称	備考
メインエンジン	滬東重機有限公司	船用ディーゼルエンジンを提供。
	青島齊耀瓦錫蘭菱重麟山船用柴油機有限公司	シリンダ径 500mm~960mm の RT-flex と UEC シリーズの 2 ストローク低速ディーゼルエンジンを提供。
螺旋桨	南通惠港船舶推進器有限公司	船用固定ピッチプロペラ、可変ピッチプロペラ部品と銅合金鋳造品等製品を提供。
輔機	青島船用鍋炉廠有限公司	船用ボイラー及び圧力容器を提供。
	武漢船用機械有限責任公司	甲板機械、船室機械、舵機等輔機設備を提供。
鋼板	杭州鋼鉄集团公司	船用鋼板を提供。
	太原鋼鉄（集团）有限公司	
塗料	江蘇治建防腐材料有限公司	船用塗料及び船用防食材料を提供。
艀装品	麻城市通達阻尼材料有限責任公司	制振材（Damping Materials）、甲板敷き材料等製品を提供。
	大連宇恒艀装件製造有限公司	船用油圧スライド水密扉、火災防止窓、火災防止ハッチカバー、船用はしこ等艀装品を提供。
	南京溧水県益盛船舶配件廠	
溶接ワイヤ	天津三英焊業股份有限公司	低温零下 40 度でのフラックス入りワイヤ（flux-cord wire）等を提供。

出所：資料の収集・まとめ

5.6 企業活動状況

5.6.1 経営状況



(単位：RMB 万元)

図 5-4：最近 3 年間の売上高

出所：国家工商行政管理局

5.6.2 財務状況

表 5-7：2007～2009 年財務状況

(単位：千元)

資産数据	2008 年	2009 年	2010 年
売上高	2,655,312	3,497,345	3,347,374
売上総利益	35,006	258,298	67,806
営業利益	151,742	82,815	137,537
当期純利益	203,285	96,758	125,566
総資産経常利益率 (ROA)	4.00	2.48	2.06
自己資本利益率 (ROE)	38.53	15.30	16.93
負債率	862.78	517.22	720.48

出所：国家工商行政管理局

注：総資産経常利益率 (ROA) = 当期純利益 ÷ 資産総額 (負債合計 + 資本金合計) × 100%

自己資本利益率 (ROE) = 当期純利益 ÷ 資本金合計 × 100%

負債率 = 負債合計 ÷ 資本金合計 × 100%

5.7 企業戦略

5.7.1 最近のトピックス

- **37000DWT 環境型バラ積み貨物船の初船が竣工・納品。(2012年1月)**

2012年1月6日、37,000DWT 環境型バラ積み貨物船の初船が竣工し、船主「カナダ FEDNAV」に引き渡されした。37,000DWT 環境型バラ積み貨物船は新船型で、全長 189.99m、幅 28.3m、深さ 15.2m、喫水 10.50m である。初船の建造過程では、舵ブレードの止めブロックの取付けプロセス、ボウウィンドラス及びチェーンストッパーの位置固定、ハッチカバー端角のチェーンブロックのコントロール等多くの問題が解決された。

- **社内で全面的に VI システムを推進。(2011年12月)**

VI というのは Visual Identity からの英文略号で、企業のビジュアルアイデンティティという。VI システムは視覚できない内容を静態の視覚識別マークに転換するものである。2011年12月28日、社内各部署に VI システム CD-ROM を配布し、企業のマーク、中文・英文社名の設計、旗や傘の標識設計等から VI システムを全面的に推進する。

欧華造船は VI 設計を通じて、社内においては、従業員の帰属感を強化し、企業の凝集力を高め、社会においては、企業のイメージを確立し、知名度を高めることを図っている。

- **30,000DWT 多目的船が竣工・納品。(2011年12月)**

2011年12月9日、30,000DWT 多目的船が竣工し、船主「ドイツ BUSS」に引き渡された。30,000DWT 多目的船は全長 179.5m、幅 28m、深さ 15.1m、喫水 10.8m、メインエンジンの出力 8,800Kw、速力 15 ノットである。当船型の建造プロセスでは埋め入れ式コンテナ足、2 甲板の反転サポート装置、縦壁上の引張・圧縮コンポーネント、二甲板のハッチカバー等において問題が克服され、今回「ドイツ BUSS」に納品したのは 13 隻目で、いままで 12 隻の建造経験を積んだ上で建造されたため、建造プロセスがよりよい完備された。

5.7.2 事業計画

- **省レベルの「開発センター」を建設計画。**

「欧華船舶モジュール化生産ハイテク技術企業開発センター」を設置し、省レベルの「開発センター」を建設計画。当該「開発センター」は多くの大学・研究機構と「産・学・研」提携を行い、傘下工事業者の技術力を利用して、モジュール化造船技術の研究を進む予定をしている。

- **精細化管理レベルをアップし、近代化造船所を作り上げる**

欧華造船は世界造船市場の競争が激しい中で、如何に競争力を高めて生き残るのは今後の主要課題であると認識しており、社内各部門から一步一步と管理レベルを高め、管理基盤をしっかりと固めて、先進の管理理念と管理制度を造船所各項目の管理の中に融合させ、精細化管理レベルをアップし、真の近代化造船所を作り上げる。

- **トレーニングを重視し、従業員の技能を高める**

2012年、欧華造船はトレーニングを一つの重要なこととして取上げ、各部門にトレーニングを高度に重視させ、いろいろなトレーニングや学習イベントを企画して従業員を参加させ、従業員の技能アップ・能力アップを図る。

6 中国長江航運集団青山船廠

**Qingshan Shipyard
of China Changjiang National Shipping Group**

6.1 企業概況

6.1.1 基本概況

所在地	武漢市青山区工業港船廠新村		
Address	Shipyard New village, Qingshan District, Wuhan city.		
郵便番号	430082		
TEL	027-86511912	FAX	027-86512463
URL	www.qsshipyard.com		
E-mail	cicqss@public.wh.hb.cn		
登録住所	武漢市青山区工業港船廠新村		
企業形態	有限責任公司 (国営企業)	創立	1990年9月
法人代表	易崇錫	総経理	易崇錫
従業員	4,100人	敷地面積	115万平米
登録資本金	2億元		
業務内容	法定業務	新造船及び修繕船、船用機械部品の製造・取付け、船舶の解体、鋼材処理を行い、自社製機電製品、プラント及び関連技術の輸出業務、自社生産・開発用原材料、機械設備、機器メーター、備品・部品及び技術の輸入業務、輸入材料・部品の加工業務を行い、I類とII類圧力容器の製造、起重設備の製造・取付け、工業用酸素、トラック輸送、金属構造物、機械部品の加工、家具製造、汎用機械、クレーンの取付け及び室内装飾を行う。	
	現在行なっている業務	主要業務は船舶の研究開発・設計・建造、船用機械の製造である。	

	主要製品	新造船関連主要製品：1100TEU と 1800TEU コンテナ船、37,000DWT 多目的船、12,000DWT と 19,100DWT 重型クレーン船、1.98 万 DWT ステンレスケミカル船、36,000DWT と 57,000 万 DWT バラ積み貨物船等。 船用機械関連主要製品：ディーゼルエンジン部品、甲板、クレーン機械、大型鋼鉄構造物、ZP 舵プロペラ等。
	輸出先	ドイツ、ロシア、ギリシャ、ノルウェー等
企業概況	所属状況	中国長江航運集団船舶重工総公司
	年間建造能力	150 万 DWT。
	認証状況	イギリス LR、ドイツ GL、アメリカ ABS、ノルウェーDNV、中国 CCS 等船級協会からの認証を取得。 ISO9001 品質管理システム、OHSAS18000 職業安全健康システムの認証を取得。
	現場工場概況	岸線 2,200m。船体工場総面積 3.6 万平米。日本製鋼材予備処理生産ライン。

董事長の経歴

名 前：	易崇錫	肩 書き：	董事長兼総経理
年 齢：	45 才	性 別：	男
国 籍：	中国	教育レベル：	大卒
職 歴：	2003 年まで 中国長江航運集団青山船廠 副総経理		
	2003 年～現在、中国長江航運集団青山船廠董事長兼総経理		

6.1.2 沿革

1952 年	青山船廠として創立。
1990 年 9 月	長江輪船総公司の傘下に帰属し、社名を「長江輪船総公司青山船廠」に改称。
1996 年 1 月	社名を「中国長江航運集団青山船廠」に変更。
1996 年	中国内陸川の造船所として始めてドイツ船主に 818TEU コンテナ船に納品。
2000 年 7 月	法人代表を「安家禄」に変更。
2002 年 12 月	中国初のケミカル船（18,500DWT）をベルギー船主に納品。
2008 年 3 月	世界内陸川造船所最大の横向け進水式スライドウェー（10 万トン級、全長 202m、幅 152.72m）が竣工・生産稼働開始。

2009年12月	初船の19,100DWT 重型クレーン船をドイツ船主に納品。リモート制御できる400tクレーン2台と120tクレーンが設置され、吊上げ能力が800tに達し、2号貨物船室の長さ86.1m（船全長の1/2）、超重い、超大型貨物の吊上げ・輸送に使用。
2010年12月	新しい船体工場が竣工・生産稼動開始。船体工場総面積3.6万平米、年間鋼材処理能力21万トン、鋼板切断加工能力240万メートル、ユニット構造物製造加工能力14万トン。

6.1.3 企業組織

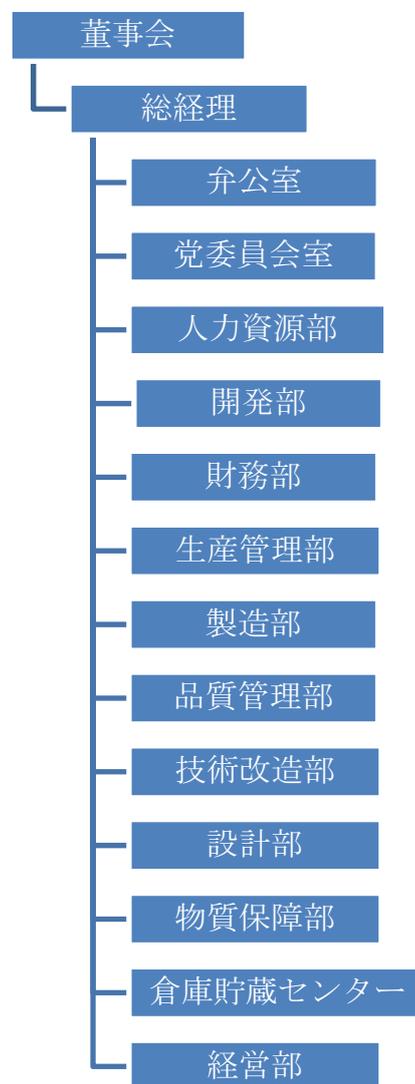


図 6-1 : 企業組織図

出所：資料の収集・まとめ

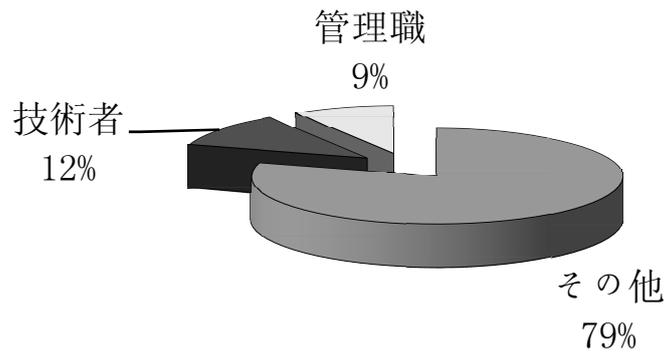


図 6-2 : 従業員構成図

出所：資料の収集・まとめ

従業員総数は 4,100 人で、そのうち管理職が 360 人で、従業員総数の 9% を占め、技術者が 480 人で、従業員総数の 12% を占める。

そのほかに、2011 年 12 末まで現在、社外工は約 1,500 人ほどいる。

6.2 施設概要

表 6-1 : 施設の数及びサイズ

主要施設	総数	規格			最大設計トン級 (DWT)	クレーン
		長さ(m)	幅(m)	深さ		
船台	10	200	34	/	57,000	300t×2、15t×1
		200	38	/	20,000	300t×1、120t×2
		172	22	/	10,000	60t×2、10t×2
		172	22	/	10,000	60t×2、10t×2
		172	22	/	10,000	60t×2、10t×2
		172	22	/	10,000	60t×2、10t×2
		128	22	/	3,000	50t×1、30t×1、10t×1
		128	22	/	3,000	50t×1、30t×1、10t×1
		128	18	/	5,000	50t×1、30t×1、10t×1
128	18	/	5,000	50t×1、30t×1、10t×1		
艀装岸壁	1	2,200				50t×2、15t×2

出所：資料の収集・まとめ



図 6-3 : 施設レイアウト及び写真

6.3 建造実績

表 6-2：最近 5 カ年の実績データ

主要データ		2006 年	2007 年	2008 年	2009 年	2010 年
竣工量	隻	10	15	11	11	16
	万 DWT	10.72(20)	18.74(22)	14.55(33)	28.61(23)	72.32(24)
受注量	隻	/	/	/	0	/
	万 DWT	/	/	/	0	/
手持量	隻	59	/	/	/	/
	万 DWT	182	/	/	/	/
輸出量	隻	10	15	11	11	15
	万 DWT	10.72(20)	18.74(22)	14.55(29)	28.61(21)	66.62(20)
輸出額	RMB 万元	191,135.5	267,676.0	197,826	167,819	197,349
売上高	RMB 万元	175,186.4	226,672.6	304,347.5	279,699.6	372,355.5
当期総利益	RMB 万元	3,319.2	10,000.0	2,523.7	13,444.5	21,970.4
当期純利益	RMB 万元	2,454.3	6,700.0	5,160.7	8,263.4	17,858.1

出所：資料の収集・まとめ

注 1：竣工量データの（）内は年度ランキング数

注 2：親会社「中国長江航運集団船舶重工総公司」の新造船実績は以下のようである。

主要データ		2006 年	2007 年	2008 年	2009 年	2010 年
竣工量	隻	35	/	41	42	58
	万 DWT	42.3	54.4	/	108	270
受注量	隻	/	/	19	8	49
	万 DWT	/	437.7	56.2	74	246.6
手持量	隻	/	/	181	145	118
	万 DWT	/	672.6	720	626.8	532.1

表 6-3：近年の主要建造実績一覧表

船種・目的船	DWT	L×B×D	隻数	船主	船名	納期
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×18.00	1	ロシア遠東航運公司	「FESCO」	2011-12 (2隻目)
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×18.00	1		「青山」	2011-08-22
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×18.00	1	ロシア遠東航運公司	「CAPATOB」	2011-07 (1隻目)
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×18.00	1	広州発展実行控股集団	「広州発展 4」	2011-02
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×18.00	1		「伍韓」	2010-10
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×18.00	1	オランダ環球海運		2010-12 (受注量 6 隻の初船)
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×18.00	1		「FELICIA」	2010-06-01
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×18.00	1	広州発展実行控股集団	「広州発展 3」	2010-07
バラ積み貨物船	50,000	189.99×32.26×18.00	1		「战斧」	2010-01-28
プロダクトオイル タンカー	4420DWT			F T Everard Oil Tanker	「Speciality」	2009-12-07
ケミカル船	19,800	164.00×23.00×12.80		ノルウェー船主		2009-10-28
重型クレーン船	19,000	166.15×22.90×13.90		ドイツ BELUGA SHIPPING GMBH	「BELUGA・BELIEF」	2009-07
バラ積み貨物船	50,000	189.99×32.26×18.00	1	ギリシヤ船主	KAVO PLATANOS	2009-03(当該船型の初船)

出所：資料の収集・まとめ

表 6-4：現在の手持工事量状況

船種・目的船	DWT	隻数	船主	納期
バラ積み貨物船	57,000	3	ロシア遠東航運公司	2012年
コンテナ船	1,100TEU	2	中国対外貿易運輸総公司	2012年11月、12月
多目的船バラ積み貨物船	37,000	1	ドイツ MAX Shipping	2012年
ハンデイ型バラ積み貨物船	35,000	2+2	ロシア PolaShipping	2013年下期

出所：資料の収集・まとめ

6.4 技術力

CSC 青山船廠には船舶設計研究所を構え、現在設計員・技術者が 100 人余り、5,000DWT ケミカル船、2,000 立方メートル LPG 船及びドイツへの輸出船 818TEU コンテナ船、502TEU コンテナ船、660TEU コンテナ船など生産設計ができる。

CSC 青山船廠船舶設計研究所は全部 AUTOCAD、CAPDS コンピュータ補助より船舶の設計を行ない、5.7 万 DWT バラ積み貨物船、1.91 万 DWT 多目的雑貨船、3.6 万 DWT バラ積み貨物船を設計している。

CSC 青山船廠は新船型の 3.6 万 DWT バラ積み貨物船の船体設計に韓国の技術を導入し、建造効率を大きく高めた。

6.5 関連企業

表 6-5：資金関連企業

関係	企業名称	企業概況
親会社	中国長江航運集団船舶重工総公司	1984 年に創立。中国内陸川に最大の中堅航運グループ。2007 年 12 月 31 日現在、グループ資産総額 412 億元、従業員数約 7 万人、全額資本子会社 18 社、マジョリティー子会社と海外子会社各 1 社あり。主に水上運送、新造船・修繕船、物流及び関連サービスに従事。
子会社	/	/

出所：資料の収集・まとめ

表 6-6：主要サプライヤー

機械・資材	サプライヤー名称	備考
メインエンジン	宜昌船舶柴油機有限公司	船用ディーゼルエンジンを提供。
	重慶康明斯発動機有限公司	船用ディーゼルエンジンを提供。
鋼板	大連船用推進器有限公司	固定ピックプロペラ、可変ピッチ及び部品を提供。
	大連安達有色金属铸造有限公司	小型プロペラを提供。
輔機	宜昌市傑達遠洋機械設備製造有限公司	発進型 (Oscillating) 油圧舵機、アンカー等船用輔機設備を提供。
	三星重工業 (寧波) 有限公司	船用機械を提供。

鋼板	湖北大展鋼鐵有限公司	船用鋼板を提供。
	武漢鋼鐵（集團）公司	
塗料	寧波飛輪造漆有限責任公司	船用塗料、重型防食塗料等製品を提供。
	無錫市九州船用甲板敷料有限公司	船用甲板敷き材料を提供。
艀装品	江蘇銀鋒船舶設備製造有限公司	船用ケーブルフレームユニット、火災防止ケーブル板囲い及び艀装品を提供。
	南京盤金機械有限公司	
鉄鋼構造物	南通蛟龍重工發展有限公司	船舶関連製品及び鉄鋼構造物製品を提供。
ギアボックス	杭州前進齒輪箱集團股份有限公司	船用ギアボックスを提供。

出所：資料の収集・まとめ

6.6 企業活動状況

6.6.1 経営状況

（単位：RMB 万元）

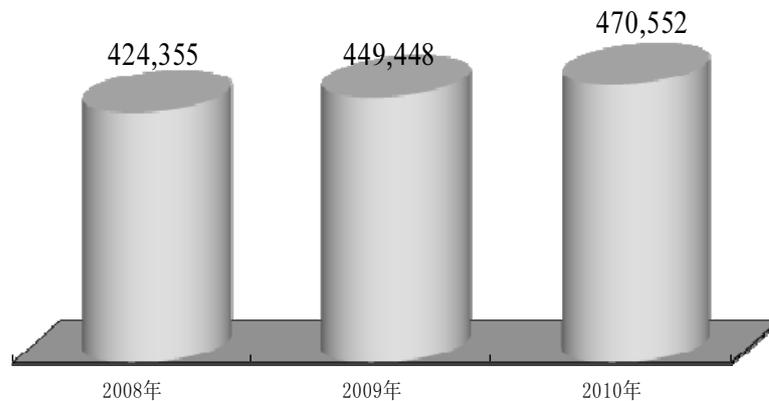


図 6-4：最近 3 年間の売上高

出所：国家工商行政管理局

6.6.2 財務状況

表 6-7 : 2007～2009 年財務状況

(単位：千元)

	2008 年	2009 年	2010 年
売上高	3,043,475	2,796,996	3,723,555
売上総利益	187,460	255,168	485,471
営業利益	17,790	128,396	222,121
当期純利益	51,607	82,634	178,581
総資産経常利益率 (ROA)	1.58	1.45	3.20
自己資本利益率 (ROE)	14.69	28.11	40.53
負債率	1517.30	1795.73	966.94

出所：国家工商行政管理局

注：総資産経常利益率 (ROA) = 当期純利益 ÷ 資産総額 (負債合計 + 資本金合計) × 100%

自己資本利益率 (ROE) = 当期純利益 ÷ 資本金合計 × 100%

負債率 = 負債合計 ÷ 資本金合計 × 100%

6.7 企業戦略

6.7.1 最近のトピックス

- 同グループの CSC 長江船舶設計院に新船型設計を委託。(2012 年 3 月)

CSC 青山船廠は同グループの CSC 長江船舶設計院に 37,500DWT ハンディ型バラ積み貨物船の詳細設計と生産設計を委託した。CSC 長江船舶設計院にとっては初めて船型企画から、詳細設計、生産設計、監督まで全プロセスの自主設計を行う。

- 57,000 DWT バラ積み貨物船 1 隻が竣工・納品。(2011 年 12 月)

船主「ロシア遠東航運公司」に 57,000 DWT バラ積み貨物船「FESCO」が竣工し、南京海事局船隊の保護下で、無事に南京長江大橋を通過していた。「FESCO」は全長 189.99m、幅 32.26、深さ 18.00m、高さ 32.00m、総トン級 33,005t、正味重量 19,231t、総出力 9,480Kw、揚子江南京を通す時にブラスト喫水 8.5m、水面以上の最大高度 23.50m である。

- 37,000DWT 多目的船の初船が建造開始。(2011 年 4 月)

2011 年 4 月 15 日、船主「ドイツ MAX Shipping」の 37,000DWT 多目的船が建造開始。37,000DWT 多目的船は CSC 青山船廠の初船で、CSC 青山船廠にとってはとても重要な新船型で、今後の経営拡大に繋がると期待されている。

6.7.2 事業計画

- **第 12 次五カ年計画**

2015 年までに、最大建造能力 200 万 DWT、工業総生産額 100 億元、輸出額 10 億米ドル以上に達し、10 万トン級船舶の建造能力を持つ。

- **船舶納品基地の整備**

現在、竣工した新造船は上海で納品されているため、CSC 青山船廠の生産が制約されている。第 12 次五カ年計画期間中、船舶納品基地を整備する計画。

7 泰州口岸船舶有限公司

Taizhou Kouan Shipbuilding Co., Ltd

7.1 企業概況

7.1.1 基本概況

所在地	江蘇省泰州市高港区龍窩南路 66 号		
Address	No.66 Longwonan Road, Gaogang District,taizhou City, Jiangsu Province		
郵便番号	225321		
TEL	0523-86963711	FAX	0523-86911508
URL	http://www.cnkasc.com		
E-mail	kasc@cnkasc.com		
登録住所	泰州市高港区口岸街道龍窩南路 66 号		
企業形態	有限責任公司	創立	1973 年
法人代表	王俊澤	総経理	王俊澤
従業員	1,495 人	敷地面積	40 万平米
登録資本金	RMB1.08 億元		
業務内容	法定業務	新造船、修繕船、船舶の解体、鉄鋼圧延、新造船・修繕船の必要な原材料・機械設備・機器メーター・備品・部品・及び技術の輸入業務、舶用品の代理調達代理販売、輸送サービス。	
	現在行なっている業務	新造船、修繕船、船舶の解体、鉄鋼構造物の建造。	
	主要製品	1100 TEU、1800TEU、3800TEU コンテナ船、2.7 万 DWT と 2.68 万 DWT 多目的船、5.38 万 DWT、5.7 万 DWT、7.6 万 DWT、8.2 万 DWT パラ積み貨物船、浮力 1.35 万トン浮きドック、5 万 DWT 海洋工事船等。	
	輸出先	日本、韓国、シンガポール、タイ、マレーシア、ドイツ、オランダ、ギリシャ、イタリア、アラブ首長国連邦など国家。	
企業概況	所属状況	北京坤輝鑫業鋼鉄有限公司	
	年間建造能力	150 万 DWT	

	認証状況	CCS、ABS、BV、GL、LR、DNV、NK など船級協会の認証を取得。 ISO9001 国際品質管理システムの認証を取得。
	現場工場概況	ドライドック 1 基、船台 3 基、艀装岸壁 1 基、4 回噴き 4 回塗装のブロック塗装工房 1 棟、2 回噴き 4 回塗装のブロック予備処理工房 1 棟、2 回噴き 4 回塗装のブロック塗装工房 1 棟、年間生産能力 10 万トン以上の鋼板予備処理生産ライン 2 本。

董事長の経歴

名 前：王俊澤	肩 書き：董事長兼總經理
年 齢：64 才	性 別：男
国 籍：中国	教育レベル：大卒
職 歴：	2007 年まで、泰州口岸船舶有限公司總經理
	2007 年-現在、泰州口岸船舶有限公司董事長兼總經理

7.1.2 沿革

1973 年	「江蘇省商業口岸食品接運ステーション」として創立。江蘇省商業部門に所属。
1976 年	社名を「江蘇省商業口岸食品接運ステーション」から「江蘇省商業冷蔵船修造廠」に改称。
1979 年	江蘇省商業部から商業部に所属変更、社名を「商業部口岸船舶修造廠」に改称。
1993 年	国内貿易部に所属変更、社名を「国内貿易部口岸船舶工業公司」に改称。
1993 年	輸出入業務自営権を取得。
1998 年	社内に技術センターを設置。
1999 年	ISO9000 国際品質管理システムの認証を取得。
2003 年 12 月	53,800DWT バラ積み船の初船が竣工・引き渡し。
2005 年 11 月	中国船級社品質認証公司専門家チームの 2 回審査を経て証書の書き替えができた。
2006 年 1 月	1,100TEU コンテナ船の初船が竣工・引き渡し。
2007 年 1 月	体制改革を行ない、国有資本が全部撤退され、純民営企業となる。社名を「泰州口岸船舶有限公司」に改称。
2007 年 11 月	中国航空技術進出口公司北京分公司と提携し、共同出資で「泰州中航船舶重工有限公司」を設立。出資比率 55%：45%、泰州口岸船舶有限公司がマジョリティー。投資総額 18 億元。1 期の建設工事は 2007 年 7 月から開始。
2008 年 7 月	「泰州中航船舶重工有限公司」の 2 期建設工事が開始。
2008 年 8 月	「泰州中航船舶重工有限公司」の 1 期建設工事が竣工・稼働開始。

2008年9月	当該企業の技術センターは江蘇省経済貿易委員会に「江蘇省企業技術センター」と評価。
2012年2月	旧造船基地の3.5万トン級船台に500tクレーンを設置。

7.1.3 企業組織

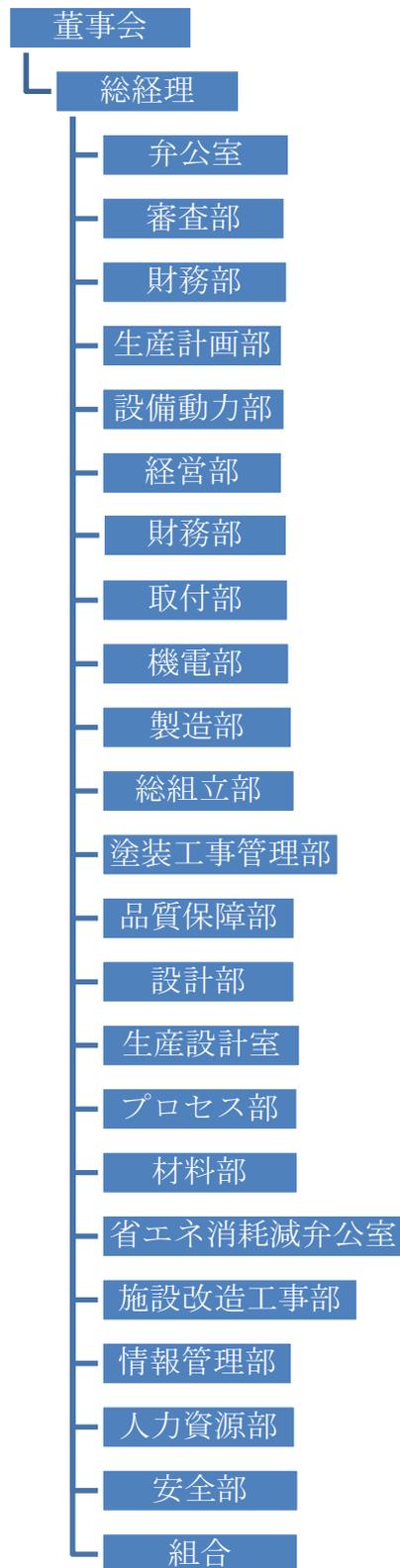


図 7-1 : 企業組織図

出所：資料の収集・まとめ

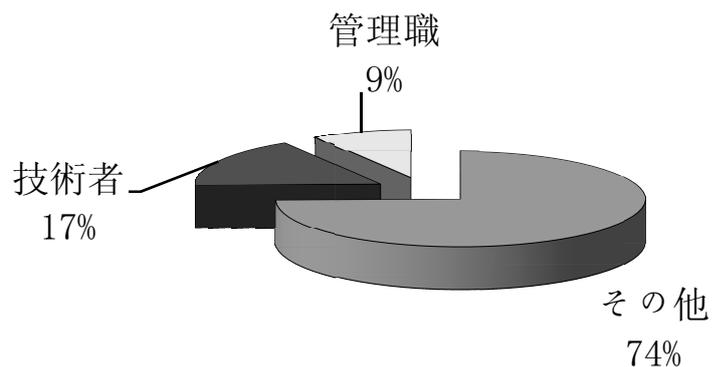


図 7-2 : 従業員構成図

出所：資料の収集・まとめ

従業員総数は 1,495 人で、そのうち管理職が 130 人で、従業員総数の 9% を占め、技術者が 250 人で、従業員総数の 17% を占める。

そのほかに、2011 年 12 月末まで現在、社外工は約 620 人ほどいる。

7.2 施設概要

表 7-1 : 施設の数及びサイズ

主要施設	数	規格		最大設計トン級 (DWT)	クレーン
		長さ(m)	幅(m)		
船台	3	200	49	50,000	150t×1、100t×1
		200	36	35,000	500t×1、150t×1
		160	26	10,000	120t×1、50t×1
ドック	1	280	50	100,000	600t×1、200t×2
艀装岸壁	1	780	/	100,000	60t×1、40t×1

出所：資料の収集・まとめ

注：2012 年上期、50,000 トン級船台にも 500t クレーンを設置予定。



図 7-3 : 施設レイアウト及び写真

7.3 建造実績

表 7-2 : 最近 5 カ年の実績データ

主要データ		2006年	2007年	2008年	2009年	2010年
竣工量	隻	7	9	11	7	16
	万 DWT	17.0(14)	22.54(17)	32.69(20)	28.39(23)	57.43(28)
受注量	隻	/	/	/	/	/
	万 DWT	/	163.0	/	/	/
手持量	隻	/	/	/	/	/
	万 DWT	/	215.0	136.8	/	/
輸出量	隻	7	9	11	7	15
	万 DWT	17.0(14)	22.54(17)	32.69(17)	28.39(22)	57.18(24)
輸出額	RMB 万元	111,464.0	207,245.0	166,848	139,297	112,604
売上高	RMB 万元	111,848.8	204,113.9	185,386.5	149,782.1	118,530.0
当期総利益	RMB 万元	4,600.3	9,517.1	15,563.8	1,958.7	3,798.2
当期純利益	RMB 万元	4,323.8	8,015.1	11,672.8	1,469.0	2,848.6

出所：資料の収集・まとめ

注 1：竣工量データの（）内は年度ランキング数

注 2：2011 年の竣工量は 20 隻、115 万 DWT である。

表 7-3：近年の主要建造実績一覧表

船種・目的	DWT	L×B×D	隻数	船主	船名	納期
多目的船	27,000	179.5×27.2×14.5	2	中遠航運股份有限公司	「芙蓉松」、「蓮花松」	2011-11-10
フェリー	7,800/42台 /960名	110×20.30×6	1	広東双泰運輸集團有限公司	「双泰18号」	2011-08-05
バラ積み貨物船	5,7000	189.99×32.26×18	1	南京交運集團	「大運号」	2011-5-26
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×18	1	ドイツ 阿仁克尔集团	「AS Valdivia」	2011-3-28
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×18	1	ドイツ 阿仁克尔集团	「AS 福瑞斯尔」	2011-01-07
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×18	1	ドイツ 阿仁克尔集团	「AS Valeria」	2011-1-28
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×18	1	ドイツ 阿仁克尔集团	「AS VINCENTIA」	2010-11-1
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×18	1	シンガポール PCL	「IKAN PARANG」	2011-11-10
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×18	1	シンガポール PCL		2011-07-25
特種目的船船	11,542	133×23×11.4	1		「口岸 0305」	2010-11
多目的船	27,000	179.50×27.20×14.50	1	中遠航運股份有限公司	「卧龍松」	2010-11-25
多目的船	27,000	179.50×27.20×14.50	1	中遠航運股份有限公司	「麒麟松」	2010-8-30
多目的船	27,000	179.50×27.20×14.50	1	中遠航運股份有限公司	「孔雀松」	2010-02-01
フェリー	1,600/45台 /900名	106×20.2×5.95	1	広東湛江航運集團有限公司	「銀紫荆」	2010-10
重型クレーン船	900	133.00×23.00×11.40	1	Harren & Partener Group	「HYUNDAI PHOENIX」	2010-11-22
重型クレーン船	900	133.00×23.00×11.40	1	Harren & Partener Group	「現代飛馬」	2010-10-11
重型クレーン船	900	133.00×23.00×11.40	1	Harren & Partener Group	「PALPU」	2010-7-21
重型クレーン船	900	133.00×23.00×11.40	1	Harren & Partener Group	「柏蘭邦」	2010-5-14

船種・目的	DWT	L×B×D	隻数	船主	船名	納期
重型クレーン船	900	133.00×23.00×11.40	1	Harren & Partener Group		2010-1-29
重型クレーン船	900	133.00×23.00×11.40	1	Harren & Partener Group		2009-11-21
多目的船	27,000	179.50×27.20×14.50	1	中遠航運股份有限公司	「鳳凰松」	2009-04-28

出所：資料の収集・まとめ

表 7-4：現在の手持工事量状況

船種・目的	DWT	隻数	船主	納期
バラ積み貨物船	57,000	2	シンガポール	2012年2月
バラ積み貨物船	92,500	1	イタリア船主	2012年2月、船名「TONLCDSEA」
コンテナ船	1100TEU	1		2012年5月
フェリー	45台/990名	1		2012年10月
危険品フェリー	40台/680名	1		2012年12月
フェリー	7,800/42台 /960名	1	広東双泰運輸集団有限責任公司	
コンテナ船	1382TEU	2	シンガポール Robert Kuok	2012年
バラ積み貨物船	76,000	6	ドイツ	2012年、2013年
多目的船	27,000	4	シンガポール太平船務有限公司	2012年、2013年（初船建造開始）

出所：資料の収集・まとめ

7.4技術力

泰州口岸船舶有限公司には技術センターを有する。当該技術センターは1998年設立され、副総経理が技術センターの主任を担当し、総エンジニアが技術センターの副主任を担当し、現在、技術者が154名、うち高級技術者11名、博士3名、マスター2名、中級技術者62名、初級技術者70名余りいる。当該技術センターには研究開発部、基準資料室、ネットワーク情報センター、設計プロセス部を構成しており、うち、研究開発部には溶接実験室と理化実験室を構成し、設計プロセス部には構造物室、艀装室、タービン室、電気室、総原図室を構成している。2008年9月、当該技術センターは江蘇省経済貿易委員会より「江蘇省企業技術センター」と認定された。

● 研究開発経費

2006年、泰州口岸船舶有限公司の研究開発経費が3,181万元であり、売上高の3.09%を占め、うち開発及び実験用経費が1,241万元であり、2007年の研究開発経費が4,804万元であり、売上高の3.27%を占め、うちうち開発及び実験用経費が1,929万元であった。

● 研究開発成果

近年、同センターは産学研連携において10,000DWT重量物運搬船、1,800TEUコンテナ船、25,000DWT多目的船、27,000DWT多目的船、53,800DWTバラ積み貨物船、57,000DWTバラ積み貨物船、92,500DWTバラ積み貨物船、PDM（製品データ管理）システムなど8件の成果を遂げ、うち10,000DWTクレーン船はノルウェーPOLAR社、上海船舶研究設計院及び上海交通大学と共同で開発された船型であり、世界載貨重量トン数最大のシングルハッチ重量物運搬船であり、2008年10月に起工された。

現在、同社は「船舶マンホールカバーの保護装置」、「内円アークの加工装置」、「船舶舵系の水中据付方法」、「パイプスリーウェイのコンピューター自動原図の計算方法」、「船舶係留ウインチ自動膨張力測定方法及び検査装置」など5件の発明特許が公開される。そのほか、「船舶マンホールカバーの保護装置」、「内円アークの加工装置」、「船舶係留ウインチ自動膨張力測定方法及び検査装置」は同時に実用新案として公開される。

7.5 関連企業

表 7-5 : 資金関連企業

関係	企業名称	企業概況
親会社	北京坤輝鑫業鋼鉄有限公司	首鋼製鉄所製の鉄鋼製品の販売業者である。
子会社	泰州中航船舶重工有限公司	2007年11月、泰州口岸船舶有限公司と中国航空技術進輸出公司北京分公司が共同出資で設立。出資比率 55 : 45、泰州口岸船舶会社がマジョリティー、投資総額 RMB18 億元。敷地面積 53 万平米、長江岸線の長さ 950 メートル。施設 : 20 万トン級ドライドック 1 基、780 メートル岸壁式艀装埠頭 1 基、5.6 万平米作業場と噴霧塗装室、600 t 門型クレーン 1 基、200 t 門型クレーン 2 基、各種クレーン設備 70 基。近代化造船モデルとプロセスの要求に基づき、先端的な冷間加工、熔接切断など造船専用設備を完備。 年間造船能力 100 万 DWT。 主要製品 : 57,000DWT、92,500DWT、82,000DWT バラ積み貨物船、27,000DWT 多目的船、45 台車/900 ローロー船等。
	泰州市偉業拆船軋鋼有限公司	泰州口岸船舶有限公司の全額資本公司。1980 年代から船舶の解体分野に参入していたが、一時に解体業務を中止していたが、2009 年 6 月から再開した。船舶解体業務に関わる従業員数が 200 人。揚子江岸線 2,400m。

出所 : 資料の収集・まとめ

表 7-6 : 主要サプライヤー

機械・資材	サプライヤー名称	備考
メインエンジン	安慶船用柴油機廠	6PS-26H 等メインエンジンを提供。
	上海瓦錫蘭齊耀柴油機有限公司	船用ディーゼルエンジンを提供。
	江蘇安泰動力機械有限公司	船用ディーゼルエンジンを提供。
プロペラ	鎮江市丹徒区順発船舶螺旋桨有限公司	銅室プロペラ桨、船尾シャフト、銅スリーブ等製品を提供。
輔機	姜堰市順天空压机製造有限公司	中压水冷船用空気圧縮機等船用輔機設備を提供。
	広州市海穗船舶液压設備有限公司	油圧舵機、油圧ウインチ等船用油圧と電気設備を提供。
鋼板	宝山鋼鉄集団有限公司	船用鋼板を提供。
	北京坤輝鑫業鋼鉄有限公司	
塗料	欧美龍(南通)重防腐塗料有限公司	船用塗料を提供。
	太倉蘭燕甲板熬料塗料有限公司	甲板敷き材料を提供。
艀装品	泰州市凱迪船舶艀装品有限公司、	ハンドウインチ、ハッチカバー等艀装品を提供。
	南通金洋船舶艀装工程有限公司	
船舶内装	上海鐸弋船舶技術工程有限公司	船舶の内装サービスを提供。

出所 : 資料の収集・まとめ

7.6 企業活動状況

7.6.1 経営状況

(単位：RMB 万元)

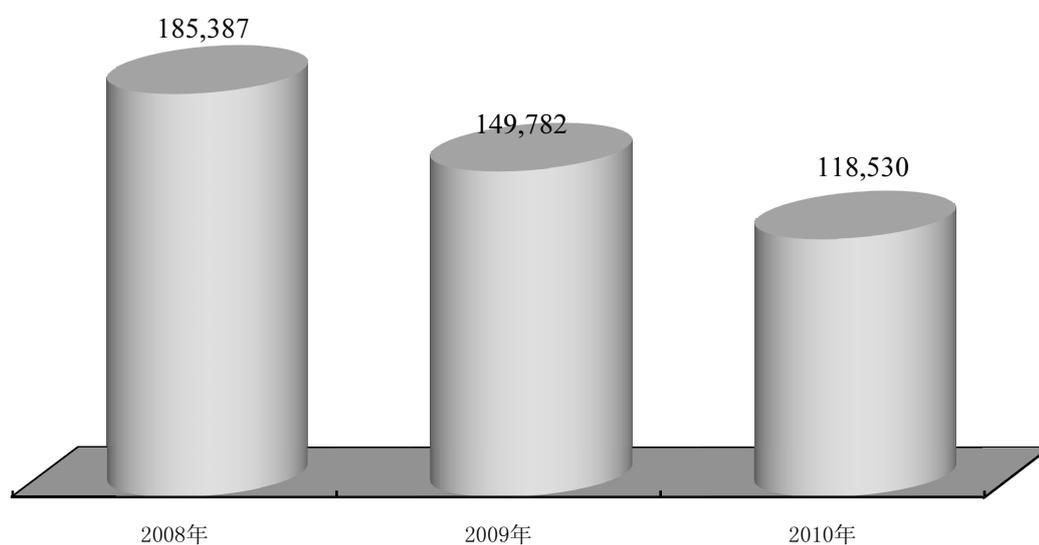


図 7-4 最近 3 年間の売上高

出所：国家工商行政管理总局

7.6.2 財務状況

表 7-7 :2007～2009 年財務状況

(単位：千元)

資産数据	2008 年	2009 年	2010 年
売上高	1,853,865	1,497,821	1,185,300
売上総利益	175,966	44,928	53,772
営業利益	147,643	6,126	21,175
当期純利益	116,728	14,690	28,486
総資産経常利益率 (ROA)	1.60	1.20	1.52
自己資本利益率 (ROE)	46.09	5.52	10.06
負債率	383.96	604.80	581.80

出所：国家工商行政管理总局

注：総資産経常利益率 (ROA) = 当期純利益 ÷ 資産総額(負債合計 + 資本金合計) × 100%

自己資本利益率 (ROE) = 当期純利益 ÷ 資本金合計 × 100%

負債率 = 負債合計 ÷ 資本金合計 × 100%

7.7 企業戦略

7.7.1 最近のトピックス

- **3.5 万トン級船台に 500t クレーンを設置。(2012 年 2 月)**

泰州口岸船舶有限公司は旧造船基地の増設工事を行っており、5 万トン級船台に 500t クレーンを設置した。当該クレーンは、クレーンズパン 72m、基板間距離 23m、リフト最大高度 60m、設計裏返し重量 250t、最大リフト重量 500t である。

そのほかに、3 月から 3.5 万トン級船台にも 500t クレーンを設置する予定をしており、3.5 万トン級船台に設置するクレーンズパンは 52m である。

- **年間竣工量が初めて 100 万 DWT に達した。(2011 年 11 月)**

2011 年 11 月 10 日、2.7 万 DWT 多目的船「芙蓉松」と「蓮花松」が竣工し、中遠航運股份有限公司に納品した。泰州口岸船舶有限公司はこれでもって 2011 年の新造船竣工量が初めて 100 万 DWT に達した。

7.7.2 事業計画

- **2012 年生産目標**

新造船 20 隻、竣工量を 100 万 DWT 確保し、110 万 DWT まで努力する。
工業生産額 45 億～50 億元。

- **今後の経営方針**

市場の現状をしっかりと認識し、安定発展を確保する。

新船型の開発を重要視し、製品構造を調整して、一所懸命受注量を増やす。
技能・能力を高め、品質・安全を確保する。

コスト減・収益増の努力を通して危機を乗り切り、生き残って企業の発展を図る。

8 天津新港船舶重工有限責任公司

Tianjin Xingang Shipbuilding Heavy Industry Co.,Ltd

8.1 企業概況

8.1.1 基本概況

所在地	天津市濱海新区塘沽新港機場街 1 号		
Address	No.1 Jichang Road, Tanggu New Port, Binhai New Area, Tianjin		
郵便番号	300456		
TEL	8622 2579 3995	FAX	8622 2579 5882
URL	www.xgsic.com.cn		
E-mail	xgsic@xgsic.com.cn		
登録住所	天津市濱海新区塘沽新港機場街 1 号		
企業形態	有限責任公司(国営企業)	創立	1940 年
法人代表	高学虎	総経理	高学虎
従業員	8,933 人	敷地面積	360 万平米 (新設臨港基地)
登録資本金	24,000 万元		
業務内容	法定業務	<p>ライセンス経営項目：化学危険物の生産・貯蔵（ライセンス証書による）、普通貨物輸送。</p> <p>一般経営項目：船舶の設計・製造・修繕・関連サービス、海洋構造物、港機械、陸上プラント、船用機械、鉄鋼構造物の工事設計・製造・関連技術サービス、機械設備（自動車を除く）リース・修理、輸出入貿易（国家より輸出入禁止とされる商品と技術を除く）、ガスボトルの検査、海洋構造物、港機械、陸上プラント、船用機械、鉄鋼構造物工事の取付け・吊上げ・関連サービス、クレーンの設計・製造・取付け・修理（特種設備の場合、安全監察部門のライセンスを取得）を行う。国家より特別経営・特別項目の規定があった場合、国家规定に従うこと。</p>	
	現在行なっている業務	新造船・修繕船を主とし、重型機械の製造をも行っている。	

	主要製品	37,200DWT、37,600 DWT、 57,000 DWT、 76,000 DWT バラ積み貨物船、14,000 DWT 多目的コンテナ船、 6,900 DWT 汽車フェリー、7,000 DWT 重型クレーン船
	輸出先	ドイツ、ポーランド、シンガポール、香港等
企業概況	所属状況	天津船舶工業公司 渤海造船廠集団有限公司
	年間建造能力	新造船：200 万 DWT 修繕船：220 隻
	認証状況	中国新時代品質体系認証センター中国船級協会品質認証公司から GB/T19001-2008 品質管理システムの認証を取得。
	現場工場概況	新設の臨港基地：岸線 3,900m。 鋼材加工工場、ブロック工場、機械加工工場等。

董事長の経歴

名 前：高学虎	肩 書き：董事長兼総経理
年 齢：46 才	性 別：男
国 籍：中国	教育レベル：大卒
職 歴：	2007 年まで 中船重工北方集团公司 副総経理
	2007 年～現在 天津新港船舶重工有限責任公司 董事長兼総経理

8.1.2 沿革

1940 年	創立。
2000 年 3 月	社名：天津新港船廠
2007 年 11 月	資本再編で現社名「天津新港船舶重工有限責任公司」に変更。
2007 年 12 月	生産規模拡大のため、臨港新造船・修繕船基地の建設工事が開始。
2009 年 6 月	臨港新造船・修繕船基地の 50 万トン級と 30 万トン級ドック（新造船用）の建造工事が開始。
2010 年 8 月	新船型の 37,300DWT バラ積み貨物船の初船が竣工・納品。
2010 年 12 月	6,900DWT 海渡し用汽車フェリーの初船が竣工・納品。
2010 年 12 月	臨港新造船・修繕船基地の初船（57,000DWT バラ積み貨物船）が 50 万トン級ドック内で底入れした。
2011 年 5 月	会社登録住所を「天津市濱海新区塘沽新港機場街 1 号」に変更。
2011 年 5 月	臨港新造船・修繕船基地にてドック用 600t 門型クレーンの立上げ工事が竣工。
2011 年 6 月	76,000 DWT バラ積み貨物船の初船が臨港新造船・修繕船基地の加工工場で作成開始。
2011 年 8 月	新設の臨港新造船・修繕船基地に初船（57,000DWT バラ積み貨物船、

	船名「OCEAN SKIPPER」が50万トン級ドックから出る。
2011年11月	臨港新造船・修繕船基地にてブロック置き場用350t門型クレーンの立上げ工事が竣工。
2011年11月	臨港新造船・修繕船基地の初船（57,000DWTバラ積み貨物船、船名「OCEAN SKIPPER」）が竣工・納品。
2012年6月	旧造船所全体が臨港新造船・修繕船基地に引越し予定。

8.1.3 企業組織



図 8-1 : 企業組織図

出所：資料の収集・まとめ

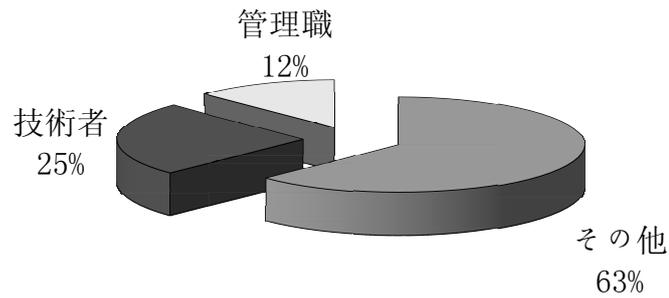


図 8-2：従業員構成図

出所：資料の収集・まとめ

従業員総数は 2,600 人で、そのうち管理職が 320 人で、従業員総数の 12% を占め、技術者が 650 人で、従業員総数の 25% を占める。

そのほかに、2011 年 12 月末まで現在、社外工は約 800 人ほどいる。

8.2 施設概要

表 8-1：施設の数及びサイズ

主要施設	総数	規格			最大設計トン級 (DWT)	クレーン
		長さ(m)	幅(m)	トン級		
ドック	2	520	110	13.3	500,000 (新規、臨海基地)	600t×2
		440	80	13.3	300,000 (新規、臨港基地)	建設中
艀装岸壁		3,900				

出所：資料の収集・まとめ

注：天津新港船舶の旧造船所には船台 2 基、ドック 3 基があるが、2012 年 6 月に旧造船所全体が臨港新造船・修繕船基地に引越しされる予定をしているため、ここでは省略。



上記図：新造船基地

下記図：50万トン級ドック



図 8-3：施設レイアウト及び写真

8.3 建造実績

表 8-2：最近 5 カ年の実績データ

主要データ		2006 年	2007 年	2008 年	2009 年	2010 年
竣工量	隻	6	8	9	12	10
	万 DWT	6.3(26)	18.78(21)	20.06(24)	26.12(25)	18.26(51)
受注量	隻	/	/	/	10	14
	万 DWT	/	/	/	14.82	62.02
手持量	隻	/	/	35	33	37
	万 DWT	/	/	73.14	32.2	75.96
輸出量	隻	4	8	8	10	9
	万 DWT	4.9	18.78	19.34(24)	25.1(24)	17.57(46)
輸出額	RMB 万元	/	157,206.0	203,219	153,227	163,381
売上高	RMB 万元	/	195,011.6	2,233,181	1,846,107	2,178,406
当期総利益	RMB 万元	/	5,217.0	101,225	63,852	79,490
当期純利益	RMB 万元	/	3,628.7	101,225	59,587	72,241

出所：資料の収集・まとめ

注 1：竣工量データの（）内は年度ランキング数

注 2：2011 年の受注量は 16 隻/143.1 万 DWT、2011 年末での手持量は 45 隻/194 万 DWT である。

表 8-3：近年の主要建造実績一覧表

船種・目的船	DWT	L×B×D	隻数	船主	船名	納期
バラ積み貨物船	57,000	189.99×32.26×18.10	1	香港宏達国際船務有限公司	「OCEAN SKIPPER」	2011-11-21 (初船)
バラ積み貨物船	37,200	189.99×28.50×15.10	1	巴哈马坎贝尔海运公司	「CS CALLA」	2011-09
バラ積み貨物船	37,200	189.99×28.50×15.10	1	巴哈马坎贝尔海运公司	「CS CALVINA」	2011-08-12
コンテナ重型クレーン船	7,000		1	ドイツ		2011-7
コンテナ重型クレーン船	7,000		1	ドイツ		2011-05 (初船)
汽車フェリー	6,900	188.00×23.00×15.30	1	粵海鐵路有限公司	「粵海鉄 4」	2011-05-21
多目的船コンテナ船	14,000	143.15×22.80×13.30	1	ドイツ BRIESE	「BBC NILE」	2011-02
バラ積み貨物船	37,300	190.00×28.50×15.10	1	ドイツ船主		2011-01
汽車フェリー	6,900	188.00×23.00×15.30	1	粵海鐵路有限公司	「粵海鉄 3」	2010-12-20 (初船)
多目的船コンテナ船	14,000	143.15×22.80×13.30	1	ドイツ BRIESE	「BBC SEINE」	2010-10
バラ積み貨物船	37,300	190.00×28.50×15.10	1	ドイツ船主		2010-08 (初船)
多目的船コンテナ船	14,000	143.15×22.80×13.30	1	ドイツ BRIESE	「BBC ODER」	2010-07-07
多目的船コンテナ船	14,000	143.15×22.80×13.30	1	ドイツ BRIESE	「BBC GANGES」	2010-04-20
多目的船コンテナ船	14,000	143.15×22.80×13.30	1	ドイツ BRIESE	「BBC CONGO」	2010-12-28
多目的船コンテナ船	14,000	143.15×22.80×13.30	1	ドイツ BRIESE		2010-10
多目的船コンテナ船	14,000	143.15×22.80×13.30	1	ドイツ BRIESE	「BBC HUDSON」	2010-08-09
多目的船コンテナ船	14,000	143.15×22.80×13.30	1	ドイツ BRIESE		2010-03
バラ積み貨物船	37,600	190.00×28.50×15.10	1	ポーランド PZM	「WADOWICE II」	2010-03-30
バラ積み貨物船	37,600	190.00×28.50×15.10	1	ポーランド PZM		2010-01
バラ積み貨物船	37,600	190.00×28.50×15.10	1	ポーランド PZM	「KOCIEWIE」	2009-11

船種・目的船	DWT	L×B×D	隻数	船主	船名	納期
バラ積み貨物船	37,600	190.00×28.50×15.10	1	ポーランドPZM	「KURPIE」	2009-08-24
バラ積み貨物船	37,600	190.00×28.50×15.10	1	ポーランドPZM		2009-06
バラ積み貨物船	37,600	190.00×28.50×15.10	1	ポーランドPZM		2009-03-30

出所：資料の収集・まとめ

表 8-4：現在の手持工事量状況

船種・目的船	DWT	隻数	船主	納期
バラ積み貨物船	57,000	5	シンガポール太平海運信託管理有限公司	2012年
バラ積み貨物船	57,000	3	香港宏達国際船務有限公司	2012年2月初船
バラ積み貨物船	57,000	3	南京遠洋運輸股份有限公司	2012年2月初船、船名「海瀾之友」
コンテナ重型クレーン船 M型	7,000	19	ドイツ船主	2012年、2013年
バラ積み貨物船	76,000	5	天津国電海運有限公司	2012年7月/8月、2013年
バラ積み貨物船	37,600	4	ポーランドPZM	2013年
バラ積み貨物船	40,000	2	フランス船主	2013年
海洋監督船	600	2	天津市海洋局	2013年
ケープ型バラ積み貨物船	180,000	4	フランス Louis Dreyfus Armateurs	2013年、2014年
ハンデイマックスバラ積み貨物船	40,000	4	フランス Louis Dreyfus Armateurs	2013年、2014年

出所：資料の収集・まとめ

8.4 技術力

社内には船舶設計所を構えており、高級専門家や中高級設計員が 235 人おり、主に船舶、鉄鋼構造物、港機械、冶金コークス設備等製品の設計・開発を行っている。

船舶設計において、アメリカ PTC (the Product Development Company)社の船舶ソリューションを導入しており、船舶の製造・設計プラットフォームとして使用している。うち、船舶設計ソフト CADD5i は全 3 次元デジタルハイブリッドモデリングと 2D 設計図制作機能を持ち、船舶設計期間の短縮ができ、設計効率が大幅に高まった。

近年、船舶設計所は積極的に新船型の設計・開発を行い、6,900 DWT 海渡し用汽車フェリー、14,000 DWT 多目的コンテナ、船 37,300 と 76,000 DWT バラ積み貨物船等新船型を市場に出している。

8.5 関連企業

表 8-5：資金関連企業

関係	企業名称	企業概況
親会社	天津船舶工業公司	CSIC 傘下の造船管理企業。1960 年代に創立。天津市開発区に立地。
	渤海造船廠集団有限公司	CSIC 傘下の造船管理企業。1954 年に創立。遼寧省葫蘆島市龍港港に立地している。
子会社	天津新港船舶重工有限責任公司重型機械廠	主要製品：冶金コークス設備、積卸・輸送設備、港機械、クレーン、鉦山機械等。中国国内コークス機械設備の専門メーカー、有名な港クレーンメーカーのひとつである。
	天津市新中船舶鋼結構廠	2000 年 6 月創立。主に船舶艤装品の加工・製造、鉄鋼構造物の加工を行う。

出所：資料の収集・まとめ

表 8-6：主要サプライヤー

機械・資材	サプライヤー名称	備考
メインエンジン	上海中船三井造船柴油機有限公司	船用ディーゼルエンジンを提供。
	滬東重機有限公司	
プロペラ	大連船用推進器有限公司	固定ピッチ船用プロペラ、可変ピッチプロペラ及び銅合金鋳造品等製品を提供。

輔機	中船華南船舶機械有限公司	船用クレーン等輔機設備を提供。
	天津砵業機械集団有限公司	スクリューポンプ、船用遠心ポンプ、伝動水中等船用輔機設備を提供。
鋼板	宝山集団上海浦東鋼鉄有限公司	船用鋼板を提供。
	渤海鋼鉄集団有限公司	
塗料	天津市塘沽甲板敷料廠	甲板敷き材料を提供。
	天津市津海特種塗料裝飾有限公司	船用塗料を提供。
艀装品	天津市宝洪源機械製造有限公司	プーリー、プーリーフレームアセンブリー、ハッチカバープーリー等艀装品を提供。
	烟台科興船舶艀装工程配套有限公司	
ギアボックス	重慶齒輪箱有限責任公司	精密焼入れ齒車及びギアボックス等製品を提供。

出所：資料の収集・まとめ

8.6 企業活動状況

8.6.1 経営状況

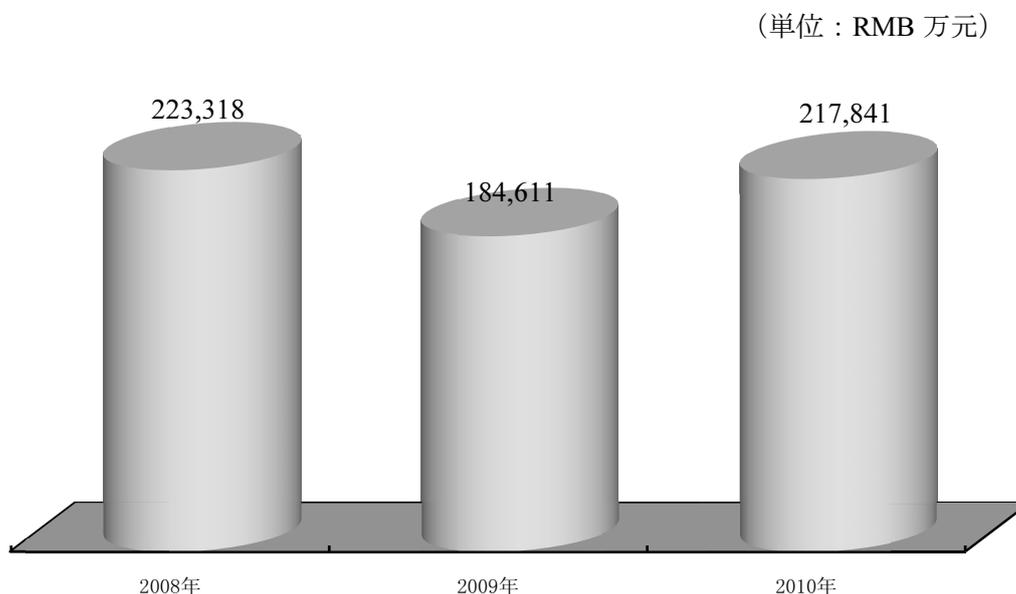


図 8-4：最近 3 年間の売上高

出所：国家工商行政管理局

8.6.2 財務状況

表 8-7 : 2007～2009 年財務状況

(単位 :千元)

	2008 年	2009 年	2010 年
売上高	2,233,181	1,846,107	2,178,406
売上総利益	200,517	159,605	167,014
営業利益	104,274	67,864	79,776
当期純利益	101,225	59,587	72,241
総資産経常利益率 (ROA)	0.49	0.99	1.19
自己資本利益率 (ROE)	29.61	16.41	18.96
負債率	1,654.54	1,577.21	1,353.49

出所：国家工商行政管理局

注：総資産経常利益率 (ROA) = 当期純利益 ÷ 資産総額(負債合計 + 資本金合計) × 100%

自己資本利益率 (ROE) = 当期純利益 ÷ 資本金合計 × 100%

負債率 = 負債合計 ÷ 資本金合計 × 100%

8.7 企業戦略

8.7.1 最近のトピックス

- **臨港新造船・修繕船基地では新造船工事が全面的に展開。(2011年11月)**

2011年11月21日、臨港新造船・修繕船基地の50万トン級ドックにおいては、初船1隻が竣工・納品、4隻が浮き上げ、3隻がドックアウトとなり、新造船工事が全面的に展開している。

新造船ドックの満杯生産は、新造船生産方式が従来の船台造船プロセスからドック造船プロセスに転換し、単一製品建造からロット建造に転換することができた。臨港新造船・修繕船基地は海の埋立から建設工事がスタートし、工事がしながら、新造船を進んできており、ドック建設からロット建造、船のドックアウトまでは29カ月で実現できた。

- **76,000DWT バラ積み貨物船の初船が建造開始。(2011年6月)**

2011年6月30日、76,000DWT バラ積み貨物船の初船が臨港新造船・修繕船基地の鋼材加工工場では建造開始。76,000DWT バラ積み貨物船は天津地域いままでの最大級新造船で、全長225m、幅32.26m、深さ19.6m、速力14.5ノット、船主は天津国電海運有限公司で、今回は2隻同時に建造する。

- **渤海鋼鉄集団有限公司等と提携関係を締結。(2011年5月)**

2011年5月21日、渤海鋼鉄集団有限公司及び中船重工(天津)物質貿易有限公司と「天津臨港新造船・修繕船基地プロジェクトに関する戦略提携協議書」を提携し、製鉄所及び物流業者との戦略提携は、川上・川下企業間の共同繁栄が実現でき、自社の優位性を発揮して、市場リスクの共同抵抗を図る。

8.7.2 事業計画

- **第12次5カ年計画**

臨港新造船・修繕船基地を整備し、2015年末までに、最大建造能力を300万DWTにする計画。

- **長期発展戦略**

新造船を強くし、修繕船を大きくし、非船舶業務を拡大し、海洋構造物市場に徐々に参入し、特種船市場を全力に開拓する。

- **2012年経営方針**

海洋構造物と特種船の開発を推進する。

海外市場と国内市場の開拓に全力を上げる。

9 舟山中遠船務工程有限公司

COSCO (ZhouShan) Shipyard

9.1 企業概況

9.1.1 基本概況

所在地	浙江省舟山市普陀区六横鎮龍山西浪咀		
Address	Liu Heng Zhen Long Shan Xi Lang Zui, Putuo District, Zhoushan City, Zhejiang Province		
郵便番号	316131		
TEL	86580 6189 211	FAX	86-580-6189-211
URL	www.cosco-shipyard.com		
E-mail	/		
登録住所	浙江省舟山市普陀区六横鎮龍山西浪咀		
企業形態	有限責任公司（外商投資企業法人独资）	創立	2004年6月
法人代表	王宇航	総経理	董業宗
従業員	3,577人	敷地面積	200万平米
登録資本金	52,000万元		
業務内容	法定業務	新造船、修繕船及び関連サービス、海洋構造物の修理・建造・改造、陸用・船用金属構造物及び舶用品の製造・販売、船舶及び海洋工事の代理（資格が必要な場合、ライセンスを取得。）。	
	現在行なっている業務	主に修繕船、改造船、新造船。	
	主要製品	57,000DWT と 92,500DWT バラ積み貨物船、5,000PCTC 船、半潜水はしけ等	
	輸出先	ブラジル、ドイツ、ギリシャ、イギリス、インド、韓国等	
企業概況	所属状況	中遠船務工程集团有限公司	
	年間建造能力	100万DWT	

	認証状況	GL、LR、ABS、BV、CCS、DNV、NK 等船級協会からの認証を取得。 ISO9001:2000 品質管理システムの認証を取得。
	現場工場概況	大型パイプ加工工場と板材加工、ブロック制作工場、大型特種塗装工場、16,000 平米総組立て場など。

董事長の経歴

名前：	王宇航	肩書き：	董事長
年齢：	50 才	性別：	男
国籍：	中国	教育レベル：	大卒
職歴：	2011 年至今、舟山中遠船務工程有限公司、董事長		
	兼、中遠船務工程集团有限公司、総経理		

9.1.2 沿革

2004 年 6 月	会社登録して創立。修繕船を主要業務とする。
2007 年 1 月	新造船業務がスタート。新造船施設の建設工事が開始。
2008 年 3 月	30 万トン級ドックの建設工事が竣工。
2008 年 3 月	初の海洋構造物製品 350,000bbl FSO 船「曙光 MV17」が竣工。
2009 年 4 月	37,000DWT バラ積み貨物船の初船が竣工・納品。当該 37,000DWT バラ積み貨物は、船全 182.80m、型幅 32.20m、深さ 14.95m、船主は COSCO グループ子会社「中遠散貨運輸有限公司」傘下の「青島遠洋運輸有限公司」である。
2011 年 2 月	5,000PCTC 船の初船「中遠勝世」が竣工・納品。当該 5,000PCTC 船は上海設計院と共同設計で、航海速力 20 ノット、全長 182.8m、型幅 32.2m、深さ 14.95m、積載重量 14,500t、自動車収納量 5,000 台、可変甲板 3 階で高度相違の車両の輸送が可能。
2011 年 9 月	92,500DWT バラ積み貨物船の初船が竣工・納品。当該 92,500DWT バラ積み貨物船は全長 230m、型幅 38m、深さ 20.7m、喫水 14.9m、設計航海速力 14.1 ノット、ABS 船級協会に入籍、船主「ドイツ CONTI SHIPPING」である。

9.1.3 企業組織

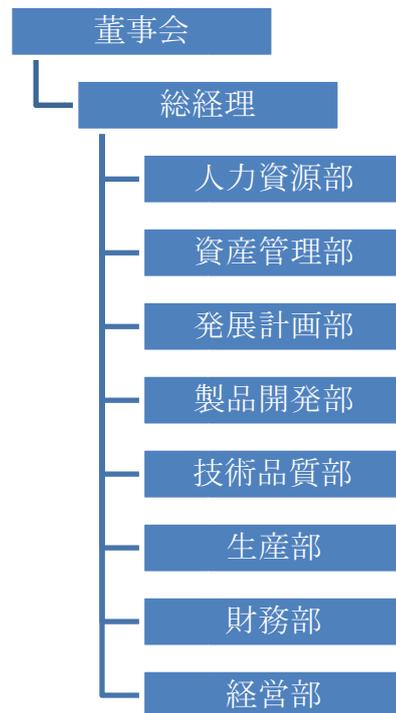


図 9-1 : 企業組織図

出所：資料の収集・まとめ

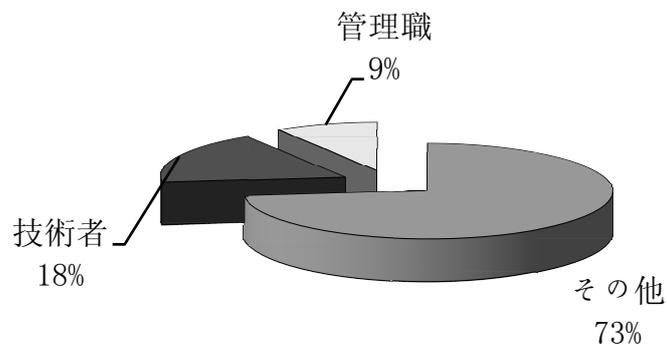


図 9-2 : 従業員構成図

出所：資料の収集・まとめ

従業員総数は 2,350 人で、そのうち管理職が 210 人で、従業員総数の 9% を占め、技術者（技能者を含む）が 420 人で、従業員総数の 18% を占める。

そのほかに、2011 年 12 月末まで現在、社外工は約 16,000 人ほどいる。

9.2 施設概要

表 9-1：施設の数及びサイズ

主要施設	数	規格			最大設計トン級 (DWT)	クレーン
		長さ(m)	幅(m)	深さ(m)		
船台	2	250	39.8	/	90,000	600t×1、150t×4
		250	39.8	/	90,000	
ドック	3	280	40	12.9	100,000	50t×1、25t×1
		410	68	14.3	300,000	300t×1、25t×1
		539	49.2	11.3	150,000+ 80,000 (ドライ型)	300t×1、160t×1
艀装岸壁	7	357	/	-12	300,000	50t×1
		270	/	-12	200,000	50t×2
		50	/	-12	10,000	45t×2
		266	/	-12	150,000	50t×1、30t×1
		500	/	-12	150,000 10,000	50t×1 50t×1
		300	/	-12	300,000	50t×1
		300	/	-12	150,000	30t×1

出所：資料の収集・まとめ

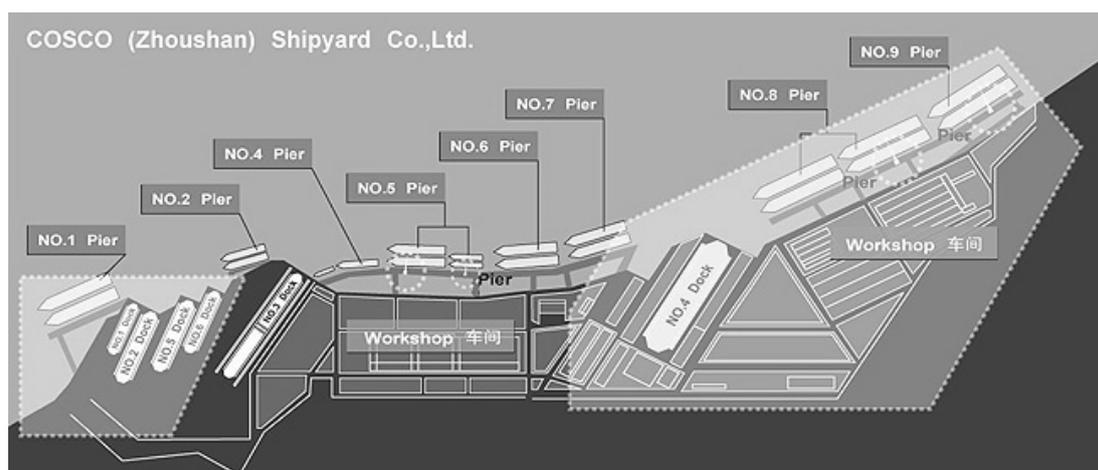




図 9-3 : 施設レイアウト及び写真

9.3 建造実績

表 9-2：最近 5 カ年の実績データ

主要データ		2006 年	2007 年	2008 年	2009 年	2010 年
竣工量	隻	/	/	1	6	11
	万 DWT	/	/	5.2(73)	23.05(26)	62.7 (25)
輸出量	隻	/	/	/	6	11
	万 DWT	/	/	/	23.05(24)	62.7 (21)
輸出額	RMB 万元	/	27,338.5	443,736	150,833	418,207
売上高	RMB 万元	/	260,001.0	482,322.0	177,450.4	464,674.1
当期総利益	RMB 万元	/	45,008.0	5,085.5	-17,681.4	10,518.0
当期純利益	RMB 万元	/	45,008.0	6,460.5	-17,762.9	11,875.6

出所：資料の収集・まとめ

注 1：竣工量データの（）内は年度ランキング数

注 2：新造船業務は 2007 年からスタートしたため、新造船の実績は 2008 年からある。2007 年の売上高等データは修繕船業務のデータである。

注 3：舟山中遠船務工程有限公司の新造船は全部親会社の中遠船務工程集团有限公司より受注されている。

表 9-3：近年の主要建造実績一覧表

船種・目的	DWT	L × B × D	隻数	船主	船名	納期
バラ積み貨物船	57,000	182.80 × 32.20 × 14.95	1	ポルトガル Portline		2011-12 初船
バラ積み貨物船	92,500	230.00 × 38.00 × 20.70	1	ドイツ CONTI SHIPPING	「POS TOPAS」	2011-11-29
バラ積み貨物船	57,000	182.80 × 32.20 × 14.95	1	韓国 STX PAN OCEAN CO.LTD.		2011-10-25
バラ積み貨物船	92,500	230.00 × 38.00 × 20.70	1	ドイツ CONTI SHIPPING	「POS TANSANIT」	2011-09-28
バラ積み貨物船	57,000	182.80 × 32.20 × 14.95	1	韓国 STX PAN OCEAN CO.LTD.	「STX RAPIDO」	2011-07-20
バラ積み貨物船	57,000	182.80 × 32.20 × 14.95	1	ギリシヤー Goldenport Shipmanagement Ltd.	「SOFIA」	2011-07-13
PCTC 船	14,500/5,000 台	182.80 × 32.20 × 14.95	1	広州遠洋運輸有限公司	「中遠騰飛」	2011-06-10
バラ積み貨物船	57,000	182.80 × 32.20 × 14.95	1	台湾裕民航運 U-MING MARINE TRANSPORT (SINGAPORE) PTE. LTD.		2010-05 初船
バラ積み貨物船	57,000	182.80 × 32.20 × 14.95	1	韓国 STX PAN OCEAN CO.LTD.	「STX QUEEN」	2011-05-17
バラ積み貨物船	57,000	182.80 × 32.20 × 14.95	1	韓国 STX PAN OCEAN CO.LTD.	「STX PRIDE」	2011-05-04 初船
バラ積み貨物船	57,000	182.80 × 32.20 × 14.95	1	インド THE GREAT EASTERN SHIPPING	「JAG RISHU」	2011-04
バラ積み貨物船	57,000	182.80 × 32.20 × 14.95	1	インド THE GREAT EASTERN SHIPPING	「JAG RISHU」	2011-03-28 初船
バラ積み貨物船	57,000	182.80 × 32.20 × 14.95	1	ギリシヤー GOLDENPORT SHIPMANAGEMENT LTD.		2011-04
PCTC 船	14,500/5,000 台	182.80 × 32.20 × 14.95	1	広州遠洋運輸有限公司	「中遠盛世」	2011-02-16
バラ積み貨物船	57,000	182.80 × 32.20 × 14.95	1	イギリス OCEAN AGENCIES LTD.		2011-04

船種・目的	DWT	L × B × D	隻数	船主	船名	納期
バラ積み貨物船	57,000	182.80 × 32.20 × 14.95	1	イギリス OCEAN AGENCIES LIMITED	「ALMERIA」	2011-01-29
バラ積み貨物船	57,000	182.80 × 32.20 × 14.95	1	イギリス OCEAN AGENCIES LIMITED	「ARIZONA」	2010-12-31
バラ積み貨物船	57,000	182.80 × 32.20 × 14.95	1	ギリシヤー GOLDENPORT SHIPMANAGEMENT LTD.	「SIFNOS」	2010-11-03
バラ積み貨物船	57,000	182.80 × 32.20 × 14.95	1	ギリシヤー GOLDENPORT SHIPMANAGEMENT LTD.		2010-10
バラ積み貨物船	57,000	182.80 × 32.20 × 14.95	1	トルコ GEDEN HOLDINGS LIMITED	「FANTASTIC」	2010-08-17
バラ積み貨物船	57,000	182.80 × 32.20 × 14.95	1	トルコ GEDEN HOLDINGS LIMITED	「AMAZING」	2010-08-26
バラ積み貨物船	57,000	182.80 × 32.20 × 14.95	1	トルコ INCE SHIPPING	「INCEAKDENIZ」	2010-06
バラ積み貨物船	57,000	182.80 × 32.20 × 14.95	1	トルコ GEDEN HOLDINGS LIMITED		2010-06
バラ積み貨物船	57,000	182.80 × 32.20 × 14.95	1	トルコ INCE SHIPPING		2010-05-05
バラ積み貨物船	57,000	182.80 × 32.20 × 14.95	1	トルコ INCE SHIPPING	「INCE KASTAMONU」	2010-04-22
バラ積み貨物船	57,000	182.80 × 32.20 × 14.95	1	トルコ INCE SHIPPING	「INCE KARADENIZ」	2010-04-22
バラ積み貨物船	57,000	182.80 × 32.20 × 14.95	1	COSCO 青島（中遠散貨運輸有限公司）		2010-05

船種・目的	DWT	L×B×D	隻数	船主	船名	納期
バラ積み貨物船	57,000	182.80×32.20×14.95	1	中遠（香港）航運有限公司	「SHUN XIN」	2010-02-27
バラ積み貨物船	57,000	182.80×32.20×14.95	1	COSCO 青島（中遠散貨運輸有限公司）	「岱山海」	2010-01-05
はしけ	15,000	150.50×23.90×10.90	1	イタリア Iowa Shipping	「TAURI」	2009-09-19
押し船	8,160Kw	44.50×16.80×6.80	1	イタリア Iowa Shipping	「CORONA BOREALE」	2009-09-08
バラ積み貨物船	57,000	182.80×32.20×14.95	1	COSCO 青島（中遠散貨運輸有限公司）	「遠順海」	2009-08-28
はしけ	15,000	150.50×23.90×10.90	1	イタリア Iowa Shipping		2009-06-08 初船
押し船	8,160Kw	44.50×16.80×6.80	1	イタリア Iowa Shipping	「CORONA AUSTRALE」	2009-06-08 初船
バラ積み貨物船	57,000	182.80×32.20×14.95	1	中遠散貨運輸有限公司	「遠安海」	2009-04 初船

出所：資料の収集・まとめ

表 9-4：現在の手持工事量状況

船種・目的	DWT	隻数	船主	納期
バラ積み貨物船	92,500	2	ドイツ CONTI REEDEREI	2012年1月/3月、(船名「POS TURMALIN」)
バラ積み貨物船 (N385)	57,000	2	ポルトガル Portling	2012年1月「PORT DALIAN」、2月「PORT HAINAN」
バラ積み貨物船	92,500	2	ドイツ CONTI REEDEREI	2012年4月/6月
半潜水はしけ	32,000	1	シンガポール NIMITRANS PTE LTD.	2012年第Ⅱの四半期

船種・目的	DWT	隻数	船主	納期
バラ積み貨物船	57,000	2	ギリシヤーLeros	2012年6月
バラ積み貨物船	57,000	1	台湾裕民航運 U-MING MARINE TRANSPORT (SINGAPORE) PTE. LTD.	2012年10月
バラ積み貨物船	57,000	4	ギリシヤーOCEANSTAR MANAGEMENT INC.	2012年末、2013年(2011年11月建造開始)
省エネ環境型バラ積み貨物船	64,000	2+4	ヨーロツパ船主	2014年第Ⅱの四半期

出所：資料の収集・まとめ

9.4 技術力

中遠船務グループ企業のひとつとして、中遠船務技術センターに技術サポートされている。中遠船務技術センターは 2006 年 5 月に設立され、基本設計から、詳細設計、生産設計及び技術サポートを担っている船舶と海洋構造物技術設計センターであり、技術レベルが高い。

中遠船務グループは「統一技術」の理念の下で、中遠船務グループ企業の技術に対し、統一管理・サポートをしている。

9.5 関連企業

表 9-5：資金関連企業

関係	企業名称	企業概況
親会社	中遠船務工程集团有限公司	2001 年 6 月に創立。中国遠洋運輸 (集団) 総公司 (COSCO) 傘下の大型船舶と海洋開発プラントの建造・改造・修繕グループで、大連、舟山、南通、広東、上海、連云港、天津、アモイ等沿海地域に 7 社の大型船舶と海洋開発プラント建造・修繕所及び 8 社の船用企業を設置している。
子会社	/	/

出所：資料の収集・まとめ

表 9-6：主要サプライヤー

機械・資材	サプライヤー名称	備考
メインエンジン	滬東重機有限公司	数隻の船舶に 6S70MC-C ディーゼルエンジンを提供。
	重慶康明斯発動機有限公司	船用ディーゼルエンジンを提供。
	韓国斗山エンジン	92,500DWT バラ積み貨物船にメインエンジンを提供。
プロペラ	鎮江金葉螺旋桨有限公司	直径 8m以下の固定ピッチプロペラ及び部品を提供。
輔機	江陰市華澄実業有限公司	600 トン級門型クレーンを提供。
	揚州市中海砵業有限公司	船用ポンプ及び部品を提供。
	韓国斗山エンジン	57,000DWT と 92,500DWT バラ積み貨物船に輔機を提供。
鋼板	宝山鋼鉄集团有限公司	船用鋼板を提供。
	湖南華凌湘潭鋼鉄有限公司	

塗料	上海国際油漆有限公司	数隻の船舶に船用塗料を提供。
	太倉蘭燕甲板熬料塗料有限公司	甲板敷き材料、船用塗料等製品を提供。
艀装品	姜堰市力盛船舶艀装品廠	船用ドア、窓、ハッチカバー、系留設備等製品を提供。
	江陰市西郊船舶附件廠	
フラックス入りワイヤ (Flux-cored wire)	天津三英焊業股份有限公司	低温零下 40 度でのフラックス入りワイヤ (Flux-cored wire) 等を提供。
船室設備	南京云帆電気有限公司	船用メイン配電板、操縦室集中制御台等設備を提供。

出所：資料の収集・まとめ

9.6 企業活動状況

9.6.1 経営状況

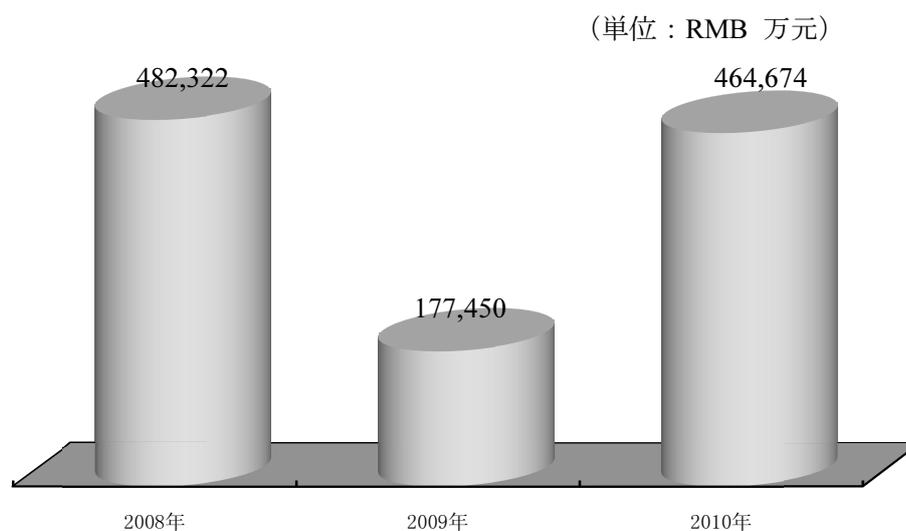


図 9-4：最近 3 年間の売上高

出所：国家工商行政管理局

9.6.2 財務状況

表 9-7 : 2007～2009 年財務状況

(単位：千元)

	2008 年	2009 年	2010 年
売上高	4,823,220	1,774,504	4,646,741
売上総利益	432,138	-15,763	304,116
営業利益	530,872	-297,722	55,561
当期純利益	64,605	-177,629	118,756
総資産経常利益率 (ROA)	0.59	-2.33	1.44
自己資本利益率 (ROE)	9.62	-35.97	19.39
負債率	1036.71	1565.30	1079.57

出所：国家工商行政管理总局

注：総資産経常利益率（ROA）＝当期純利益÷資産総額(負債合計＋資本金合計)×100%

自己資本利益率（ROE）＝当期純利益÷資本金合計×100%

負債率＝負債合計÷資本金合計×100%

9.7 企業最近のトピックス和発展現状

9.7.1 最近のトピックス

- 欧州船主から 64,000DWT バラ積み貨物船を 2+4 隻受注。(2012 年 3 月)

親会社「中遠船務工程集团有限公司」は 2 社のヨーロッパ船主からバラ積み貨物船を 7 隻受注し、契約金額が 1.9 億米ドルとなっている。

7 隻のうち、2+4 隻は 64,000DWT バラ積み貨物船で、舟山中遠船務より建造され、2014 年第 II 四半期に納品予定をしている。(もう 1 隻は 35,000 DWT バラ積み貨物船で、広東中遠船務より建造され、2013 年第 I 四半期に納品予定。)

- 92,500DWT バラ積み貨物船の初船が竣工・納品。(2011 年 9 月)

2011 年 9 月 28 日、92,500DWT バラ積み貨物船の初船が竣工し、「POS TANSANIT」と命名され、船主「ドイツ CONTI SHIPPING」に引き渡された。

当該 92,500DWT バラ積み貨物船は全長 230m、型幅 38m、深さ 20.7m で、アメリカ船級協会（ABS）に入籍。

- **5,000PCTC 船「中遠騰飛」が竣工・納品。(2011年6月)**

2011年6月10日、5,000PCTC 船「中遠騰飛」が竣工・納品。「中遠騰飛」は上海設計院と共同設計で、船主は広州遠洋運輸有限公司、NK 船級協会に入籍。

当該5,000PCTC 船は航海速力20ノット、全長182.8m、型幅32.2m、深さ14.95m、積載重量14,500t、自動車収納量5,000台、可変甲板3階で高度相違の車両の輸送が可能。

9.7.2 事業計画

- **企業 KPS 管理を全面的に推進し、コストの削減を図る。**

社内で各部門まで KPS 管理を全面的に推進し、造船市場が低迷している時期において生産プロセスをベスト化させ、「人、物、施設」この三つの主要要素から浪費を徹底的に削除し、生産コストダウンをはかり、生産効率を高め、危機を乗り越える。

- **世界一流の海洋開発プラントメーカーと造船所を目指す。**

既存の海洋開発プラント分野の優位性を確保し、中遠船務の海洋開発プラント分野での影響力と競争力を高め、世界一流の海洋開発プラントメーカーと造船所の目標を目指す。

- **強い技術力の持つ人材グループを育成する。**

技術人才育成に力を挙げ、多くのトレーニング費用とチャンスを与え、設計員の国内外での育成システムを構築し、「第12次五カ年」計画期間中に強い技術力の持つ人材グループを育成する。

10 広州文沖船廠有限責任公司

Guangzhou Wenchong Shipyard Co.,Ltd

10.1 企業概況

10.1.1 基本概況

所在地	広東省広州市黄埔区文船路1号		
Address	No.1 Wenchuan Road, Huangpu District, Guangzhou, Guangdong		
郵便番号	510727		
TEL	020-82382835	FAX	020-82399338
URL	http://www.gws.cn/		
E-mail	office@gws.cn		
登録住所	広東省広州市黄埔区文船路1号		
企業形態	有限責任公司(法人単独資本企業)	創立	1955年
法人代表	殷学明	総経理	殷学明
従業員	1,850人	敷地面積	70万平米
登録資本金	8.02億元		
業務内容	法定業務	船舶及び補機、一般設備、一般部品、金属構造物、発電所専用、オイル精製、化学工業管道、環境設備の設計・製造・取付け・修理等。	
	現在行なっている業務	コンテナ船、浚渫船など船舶の建造、港機械、鉄鋼構造物、機械製品の製造など。	
	主要製品	2,800TEU コンテナ船、16,888m ³ ドラグサクシオン式浚渫船、13,500m ³ ドラグサクシオン式浚渫船、5,800DWT プロダクトオイル船、2万DWT 多目的船、1,500TEU コンテナ船、1,700TEU コンテナ船など。	
	輸出先	ドイツ、シンガポール、イギリス等。	
企業概況	所属状況	中国船舶工業集团公司 (CSSC)	
	年間建造能力	50万DWT	

	認証状況	GL、LR、ABS、BV、CCS、DNV、NK 船級協会からの認証を取得。 1996年12月、ISO9002品質体系認証証書、2002年2月、ISO9001:2000品質体系認証証書を取得。2004年5月、OHSAS18001職業健康安全管理体系認証証書を取得。
	現場工場概況	2.5万トン級船台1基、2.5万トン級、6万トン級ドック各1基、400t、200t門型クレーン各1台、100トン級クレーン2台、デジタル制御切断機6台、熱処理工場及び各工場、施設、設備等。

董事長の経歴

名前：殷学明	肩書き：董事長兼総経理
年齢：50才	性別：男
国籍：中国	教育レベル：大卒
職歴：	2007年まで 広州文冲船廠有限責任公司 高級エンジニア 2007年～現在 広州文冲船廠有限責任公司 董事長兼総経理

10.1.2 沿革

1955年	文冲船廠として創立。
1995年	5,800DWT プロダクトオイル船の初船が竣工・納品。
1998年	1,200TEU コンテナ船の初船が竣工・納品。
1998年	20,000DWT 多目的船の初船が竣工・納品。
2000年	1,400TEU コンテナ船の初船が竣工・納品。
2001年	500 m ³ と 800 m ³ ドラグサクシヨン浚渫船の初船が竣工・納品。
2001年	1,000 m ³ カッターサクシヨン浚渫船の初船が竣工・納品。
2002年	1,700TEU コンテナ船の初船が竣工・納品。
2002年	27,000DWT バラ積み貨物船の初船が竣工・納品。
2003年	3,000 m ³ カッターサクシヨン浚渫船の初船が竣工・納品。
2005年	3,800 m ³ ドラグサクシヨン浚渫船の初船が竣工・納品。
2005年	13,500 m ³ ドラグサクシヨン浚渫船の初船が竣工・納品。
2007年	13,000 m ³ と 16,888 m ³ ドラグサクシヨン浚渫船の初船が竣工・納品。
2009年10月	2,800TEU コンテナ船の初船が竣工・納品。
2009年10月	10,000 m ³ ドラグサクシヨン浚渫船と 9,000 m ³ 自航ドラグサクシヨン浚渫船の初船が竣工・納品。
2010年7月	アジア最大の 18,000m ³ 自航ドラグサクシヨン浚渫船「通途」が竣工。

2011年9月	PSPC 基準に従って建造する 32,000DWT バラ積み貨物船の初船「WESTERN AVSTRALIA」が進水。「WESTERN AVSTRALIA」は全長 176.50m、型幅 27.00m、深さ 14.20m、設計喫水 9.50m、船主「ノルウェーFRONT LINE」で、船級協会に入籍。
2011年10月	11,888m ³ 自航ドラグサクシヨン浚渫船の初船が竣工・納品。
2011年12月	3,400TEU コンテナ船の初船が竣工・納品。

10.1.3 企業組織

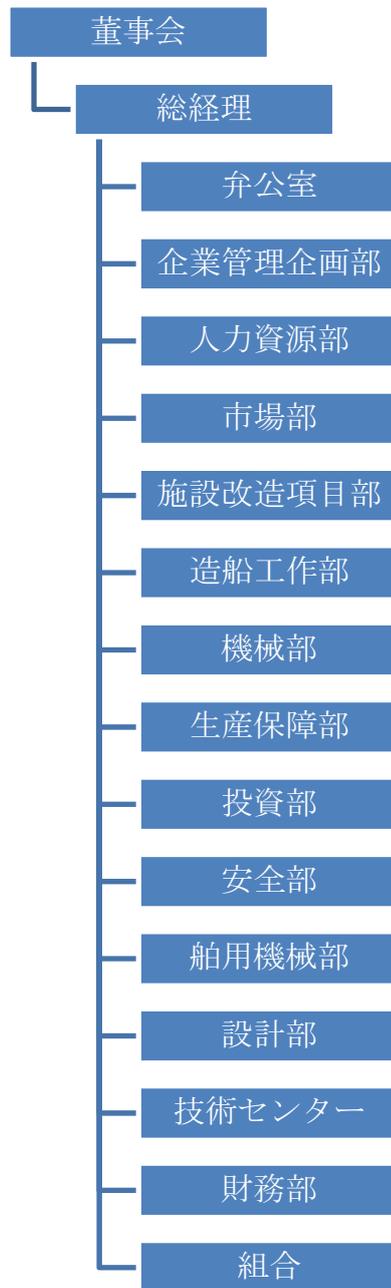


図 10-1 : 企業組織図

出所：資料の収集・まとめ

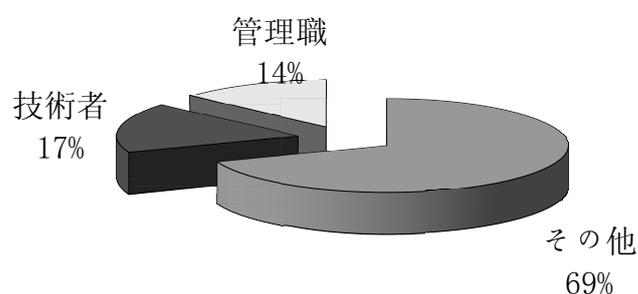


図 10-2 : 従業員構成図

出所：資料の収集・まとめ

従業員総数は 1,850 人で、そのうち管理職が 250 人で、従業員総数の 14% を占め、技術者が 320 人で、従業員総数の 17% を占める。

そのほかに、2011 年 12 末まで現在、社外工は約 600 人ほどいる。

10.2 施設概要

表 10-1 : 施設の数及びサイズ

主要施設	総数	規格			最大設計トン級 (DWT)	クレーン
		長さ(m)	幅(m)	深さ		
船台	1	190	28	/	25,000	100t×2
ドック	2	240	36	9.5	60,000	400t×2、36t×2
		237	28	11.2	25,000	200t×1、40t×1、 10t×2、15t×1
艀装岸壁	3	152	5.5	/	25,000	30t×1、25t×1、 15t×1
		200	5.5	/	25,000	25t×1
		110	5.0	/	10,000	36t×1、10t×1

出所：資料の収集・まとめ





図 10-3：施設レイアウト及び写真

10.3 建造実績

表 10-2：最近 5 カ年の実績データ

主要データ		2006 年	2007 年	2008 年	2009 年	2010 年
竣工量	隻	9	14	13	12	16
	万 DWT	19.9(13)	28.3(12)	29.3(20)	22.93(27)	42.29(32)
受注量	隻	/	/	/	/	10
	万 DWT	/	58.0	/	/	/
手持量	隻	/	8	/	43	37
	万 DWT	/	107.16	213.49	/	/
輸出量	隻	8	10	9	6	13
	万 DWT	18.8(13)	23.48(15)	21.08(21)	15.67(32)	35.27(31)
輸出額	RMB 万元	175,989.5	228,800.8	267,127	255,721	284,423
売上高	RMB 万元	23,5429.7	318,011.4	365,927.2	340,961.2	379,230.1
当期総利益	RMB 万元	43,338.0	74,215.2	63,518.5	24,605.8	30,671.4
当期純利益	RMB 万元	27,970.0	51,123.3	48,626.6	18,031.7	27,797.2

出所：資料の収集・まとめ

注 1：竣工量データの（）内は年度ランキング数

注 2：2011 年の実績は、竣工量 12 隻、受注量は 11 隻で、2011 年末までの手持量は 36 隻である。

表 10-3：近年の主要建造実績一覧表

船種・目的船	DWT	L × B × D	隻数	船主	船名	納期
自航ドラッグサクション浚渫船	27,150/18,000m ³	162.30 × 28.50 × 15.00	1	中交天津航道局有限公司	「通途」	2011-11-20
自航ドラッグサクション浚渫船	11,888 m ³	135.00 × 27.00 × 10.10	2	中港疏浚股份有限公司		2011-10
コンテナ船	23,500/1,400TEU	175.00 × 27.40 × 14.3	1	ドイツ L&B Shipping	「Lufthansa·Ludwigsburg」	2011-8-19
コンテナ船	39,500/2,800TEU	212.60 × 32.20 × 20.30	1	キプロス SchoellerHoldings	「CAPE MANILA」	2011-8-12
自航ドラッグサクション浚渫船	11,888m ³	135.00 × 27.00 × 10.10	1	中交上海航道局有限公司	「新海虎 4」	2011-10-10
コンテナ船	23,500/1,400TEU	175.00 × 27.40 × 14.3	1	ドイツ L&B	「Lufthansa·Altenburg」	2011-3-11
コンテナ船	39,500/2,800TEU	212.60 × 32.20 × 20.30	1	キプロス SchoellerHoldings	「CAPE MOSS」	2011-1-18
コンテナ船	39,500/2,800TEU	212.60 × 32.20 × 20.30	1	T&H, German	「CADIZ」	2010-11-29
コンテナ船	23,500/1,700 TEU	175.00 × 27.40 × 14.3	1	キプロス SchoellerHoldings	「CAPE NABIL」	2010-11-09
コンテナ船	23,500/1,700 TEU	175.00 × 27.40 × 14.3	1	トルコ Yardimeci、ドイツ Ownership	「OS·SANMUSAN」	2010-11-05
コンテナ船	23,500/1,700 TEU	175.00 × 27.40 × 14.3	1	ギリシヤ Cosmos	「Carrillo」	2010-12
コンテナ船	23,500/1,700 TEU	175.00 × 27.40 × 14.3	1	ノルウェー Frontline	「SFL·EVEN」	2010-10-12
コンテナ船	23,500/1,700 TEU	175.00 × 27.40 × 14.3	1	Yardimeci	「MALIS」	2010-08-18
自航ドラッグサクション浚渫船	27,150/18,000m ³	162.30 × 28.50 × 15.00	1	中交天津航道局有限公司	「通程」	2010-07-12
カッターサクション浚渫船	3,500 m ³ /h	104.40 × 19.60 × 5.20	1	中交上海航道局有限公司	「新海豚」	2010-06-06

コンテナ船	23,500/1,700 TEU	175.00×27.40×14.3	1	キプロス SchoellerHoldings	「CAPE NASHA」	2010-04-06
コンテナ船	23,500/1,700 TEU	175.00×27.40×14.3	1	ドイツ Winter	「KOWITER」	2010-03-31
自航ドラッグサクション浚渫船	10000m ³	134.40×25.32×10.00	1	中交上海航道局有限公司	「新海馬」	2010-02-06
カッターサクション浚渫船	2,300 m ³ /h	99.95×15.40×4.00	1	中交広州航道局有限公司	「敏龍」	2010-01-22
コンテナ船	23,500/1,700 TEU	175.00×27.40×14.3	1	キプロス SchoellerHoldings	「CAPE NIMO」	2010-03
コンテナ船	23,500/1,700 TEU	175.00×27.40×14.3	1	ドイツ T&H	「STX 大連」	2010-01-05
コンテナ船	23,500/1,700 TEU	175.00×27.40×14.3	1	ドイツ WINTER	「CATENA」	2009-12-15
カッターサクション浚渫船	2,300m ³ /h	99.95×15.40×4.00	1	中交広州航道局有限公司	「劍龍」	2009-12-08
ドラッグサクション浚渫船	10,000m ³	134.40×25.32×10.00	1	中交上海航道局有限公司	「新海牛」	2009-10-30
コンテナ船	23,500/1,700 TEU	175.00×27.40×14.3	1	ノルウェーFrontline		2009-11-17
コンテナ船	23,500/1,700 TEU	175.00×27.40×14.3	1	キプロス SchoellerHoldings	「CAPE NATI」	2010-10-21
コンテナ船	39,500/2,800TEU	212.60×32.20×20.30	1	キプロス SchoellerHoldings	「CAPE MALI」	2009-10-14
自航ドラッグサクション浚渫船	9,000m ³	125.00×24.40×8.35	1	中交広州航道局有限公司	「浚海1」	2009-10-16
コンテナ船	23,500/1,700TEU	175.00×27.40×14.3	1	NORWEST、 England	「VIKINGHAWA」	2009-05-19

出所：資料の収集・まとめ

表 10-4：現在の手持工事量状況

船種・目的船	DWT	隻数	船主	納期
コンテナ船	3,400 TEU	1	ドイツ NORDIC HAMBURG	2013年1月
カッターサクション浚渫船	3,500m ³ /h	1	連云港港口集团有限公司	2012年
自航ドラッグサクション浚渫船	6,500m ³	1	中交上海航道局有限公司	2012年5月、(船名「航浚 9003」)
自航ドラッグサクション浚渫船	10,000m ³	1	中交上海航道局有限公司	2012年6月、(船名「新海虎 9」)
自航ドラッグサクション浚渫船	11,888m ³	1	中交上海航道局有限公司	2012年1月、(船名「新海虎 5」)
自航ドラッグサクション浚渫船	11,888m ³	2	中港浚渫股份有限公司	2012年
自航ドラッグサクション浚渫船	10,288m ³	2	広州航道局	2012年
コンテナ船	2,800 TEU	1	ドイツ WINTER 社と BUSS CAPITAL 社	2012年2月
バラ積み貨物船	32,000	1	ノルウェー FRONT LINE 社	2012年2月、(船名「WESTERN AUSTRALIA」)

出所：資料の収集・まとめ

10.4 技術力

社内には設計部が設置されており、詳細設計、生産設計と完成設計能力を持ち、先端な 3D、CAD/CAM 設計ソフト CATIA、後アウトプット処理ソフトと船体建造システムを使用しており、PDM システムが導入されて設計図管理をしており、いままで、バラ積み貨物船、コンテナ船、多目的船、オイル船、浚渫船等船種の設計を行ってきた。

また、社内には省レベルの技術センターを構えており、新製品の開発、新プロセス新技術の応用を推進している。近年、自主知識財産権の持つ 1,700TEU(GWS)コンテナ船、2,800TEU コンテナ船と 13,500m³と 20,000 m³ドラグサクシオン浚渫船を開発した。

広州文沖船舶有限責任公司是積極的に「産・学・研」提携を行い、上海交通大学、上海船舶設計院、中国船舶及び海洋工程設計研究院、華南理工大学等と製品の予備研究・開発、研究成果の転化及び人材育成等分野において提携し、企業競争力のアップを図る。

10.5 関連企業

表 10-5：資金関連企業

関係	企業名称	企業概況
親会社	中国船舶工業集团公司 (CSSC)	「中船集団」とも称す。英文略号は「CSSC」である。中国造船業における 2 大造船グループの一つであり、「南方集団」とも言われる。CSSC は、1950 年 10 月 1 日に中央人民政府重工業部船舶工業局として設立され、第一機械工業部船舶工業管理局、第三機械工業部第九工業管理局、第六機械工業部、中国船舶工業総公司を経て、1999 年 7 月 1 日に現社名に変更。中央政府に直轄され、中国最大の大手新造船・修繕船グループの一つで、傘下には製造企業を 35 社、研究所を 7 所持っている。
子会社	広州市南沙文沖船舶工程有限公司	広州市南沙区に設立されている子会社で、主にコンテナ船、浚渫船及び艀装品を建造。

出所：資料の収集・まとめ

表 10-6 : 主要サプライヤー

機械・資材	サプライヤー名称	備考
メインエンジン	大連船用柴油機有限公司	Wartsila の重型船舶メインエンジンを提供。
プロペラ	広東省中山市港口船舶配件廠	直径 5m 以下のプロペラを提供。
輔機	広州電機廠	タービン発電機、Y355 シリーズ三相非同期モーター等製品を提供。
	広東省佛山市康思達液圧機械有限公司	船用油圧機を提供。
	泰興船舶輔機廠	数隻の船舶に船用クレーン、甲板機械等製品を提供。
	鎮江中船設備有限公司	輔機を提供。
鋼板	宝山鋼鉄集団有限公司	船用鋼板を提供。
塗料	立邦船舶塗料有限公司	船用塗料、油漆等を提供。
	上海金漢企業發展有限公司	
鉄鋼構造物	広州跨海船舶工程公司	船用鉄鋼構造物を提供。
	広州市鴻浩船舶工程有限公司	
艀装品	江陰市恒盛橡塑製品有限公司	船用艀装ゴム・プラスチック製品、船用ハッチカバーゴムシール及びコーナージョイント (Corner Joint) 等製品を提供。
台所設備	佛山市順徳区金東森铸件有限公司	中華料理・洋食料理用ファーンレスフレーム (Furnace Frame)、ファーンレスエンド (Furnace End)、ストーブ (Stove) 等台所設備を提供。
労務サービス	広東新中国船廠有限公司	社外工労務サービス及び物流サービスを提供。
金物部品	佛山大困五金廠	各種の金物部品を提供。

出所：資料の収集・まとめ

10.6 企業活動状況

10.6.1 経営状況

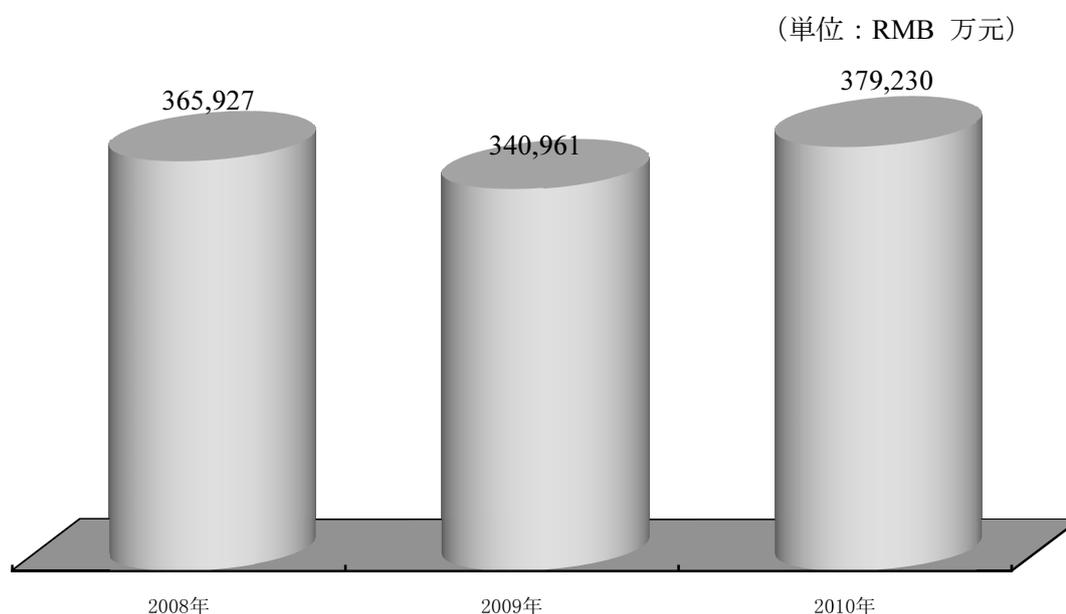


図 10-4：最近 3 年間の売上高

出所：国家工商行政管理局

10.6.2 財務状況

表 10-7：2007～2009 年財務状況

(単位：千元)

	2008 年	2009 年	2010 年
売上高	3,659,272	3,409,612	3,792,301
売上総利益	630,373	384,649	597,473
営業利益	634,460	248,793	376,435
当期純利益	486,266	180,317	277,972
総資産経常利益率 (ROA)	6.46	2.93	3.90
自己資本利益率 (ROE)	30.33	11.24	16.19
負債率	369.37	283.40	315.63

出所：国家工商行政管理局

注：総資産経常利益率 (ROA) = 当期純利益 ÷ 資産総額(負債合計 + 資本金合計) × 100%

自己資本利益率 (ROE) = 当期純利益 ÷ 資本金合計 × 100%

負債率 = 負債合計 ÷ 資本金合計 × 100%

10.7 企業戦略

10.7.1 最近のトピックス

- **アジア最大の自航ドラグサクシヨン浚渫船が竣工。(2011年11月)**

アジア最大の自航ドラグサクシヨン浚渫船「通途」が竣工し、船主「中交天津航道局有限公司」に引き渡された。

「通途」船は全長159m、型幅30m、深さ15m、船室容積20,000m³、泥積載重量27,900t、最大浚渫深さ90m、エンジン出力22,000kW、ダブルプロペラ、ダブルエンジン駆動、ダブルドラグ、シングル甲板、船首楼、鋼質溶接、動線型、球根ボウ付きで、メインエンジンは複合駆動方式が取られ、8,000kW発電機2台が搭載され、輔機として1,250kWディーゼル発電機ユニット3台が配置され、アジア最大となっている。

- **11,888m³自航ドラグサクシヨン浚渫船が竣工・納品。(2011年10月)**

2011年10月10日、11,888m³自航ドラグサクシヨン浚渫船「新海虎4」が竣工し、中交上海航道局有限公司に引き渡された。

当日、「新海虎」シリーズ船のひとつである10,000m³自航ドラグサクシヨン浚渫船「新海虎9」はドックに入る。

10.7.2 事業計画

- **新造船を主要業務としていると同時に舶用機械業務の拡大を図る**

広州文沖船廠有限責任有限公司は浚渫船を建造している同時に、浚渫船用浚渫設備を開発・製造し、2011年、自社製浚渫設備の搭載率は40%～60%に達した。

そのほかに、広州文沖船廠有限責任有限公司は軸系舵系分野に参入し始め、2011年、軸系舵系製品を30セット完成した。

広州文沖船廠有限責任有限公司は経営リストを削減するため、企業の発展方針を変え、今後、引き続き製品の構造を調整し、新造船を主要業務としていると同時に舶用機械業務を拡大していく計画をしている。

11 浙江合興船廠

Zhejiang Hexing shipyard Co.,Ltd

11.1 企業概況

11.1.1 基本概況

所在地	浙江省温嶺市松門鎮松北村		
Address	Songmen Town, Wenling City, Zhejiang China		
郵便番号	317511		
TEL	86576 8666 7598	FAX	86576 8666 0733
URL	www.hexingship.com		
E-mail	wenlinghexing@vip.163.com		
登録住所	浙江省温嶺市松門鎮松北村		
企業形態	股份有限公司	創立	2001年3月
法人代表	陳茂武	総経理	陳茂武
従業員	650人	敷地面積	55万平米
登録資本金	1億元		
業務内容	法定業務	鋼質船舶の修繕・建造、貨物の輸出入、技術の輸出入を行う。	
	現在行なっている業務	主に船舶の修繕・建造。	
	主要製品	3.1万DWT、3.5万DWT、4.7万DWTバラ積み貨物船、3,500DWT多目的船等	
	輸出先	オランダ、フィンランド等。	
企業概況	所属状況	自然人出資	
	年間建造能力	35万DWT	
	認証状況	2005年、中国CCS、フランスBV、イギリスLR、イタリアRI等船級協会からの認証を取得。 同年、中国船級協会品質認証センターからISO9001:2000品質管理システムの認証を取得。	

	現場工場概況	室内作業場 3.5 万平米。 各種クレーン 68 台（うち、最大吊上げ力 250 トン）、 125t 平台トラック、プラズマ CNC 切断機、ロール プレートマシン、1,500t 油圧機、冷間ベンダー、フ ライス盤、多機能カッター、CNC パイプ曲げ加工機、 自動切断機、自動溶接機及び CO ₂ 保護溶接機等。
--	--------	--

董事長の経歴

名 前：陳茂武	肩 書き：董事長兼総経理
年 齢：62 才	性 別：男
国 籍：中国	教育レベル：大卒
職 歴：	2004 年まで、浙江合興船廠、副総経理 2004 年～現在、浙江合興船廠、董事長兼総経理

11.1.2 沿革

2001 年 3 月	元温嶺市合興船舶修造廠として創立。
2009 年 7 月	3,500DWT 多目的貨物船の初船が竣工し、オランダ船主に引き渡される。当該 3,500DWT 多目的貨物船は全長 88.30m、型幅 12.90m、深さ 7.00m で、
2012 年 3 月	台州地域最大の 5.8 万 DWT バラ積み貨物船が竣工・納品。当該 5.8 万 DWT バラ 積み貨物船は中国船級協会の基準より建造され、全長 199.9m、型幅 36m、深さ 17.80m、設計喫水 11.5m である。

11.1.3 企業組織

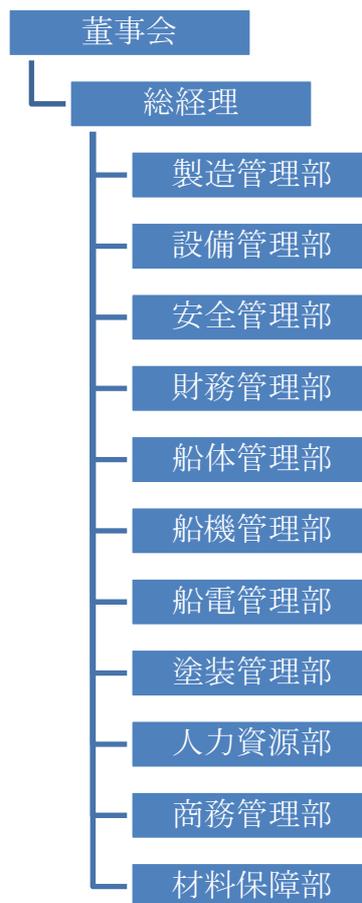


図 11-1 : 企業組織図

出所：資料の収集・まとめ

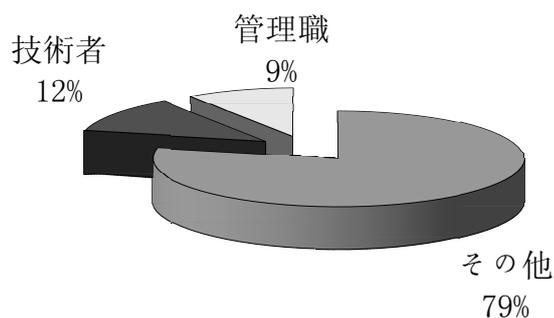


図 11-2 : 従業員構成図

出所：資料の収集・まとめ

従業員総数は 650 人で、そのうち管理職が 60 人で、従業員総数の 9%を占め、技術者が 80 人で、従業員総数の 12%を占める。

そのほかに、2011 年 12 末まで現在、社外工は約 450 人ほどいる。

11.2 施設概要

表 11-1 : 施設の数及びサイズ

主要施設	総数	最大設計トン級 (DWT)	クレーン
船台	6	30,000～50,000	最大 250t トータル 98 基
	3	15,000～30,000	
ドック	/	/	
艀装岸壁	1	長さ 150m	

出所：資料の収集・まとめ





図 11-3 : 施設レイアウト及び写真

11.3 建造実績

表 11-2 : 最近 5 カ年の実績データ

主要データ		2006 年	2007 年	2008 年	2009 年	2010 年
竣工量	隻	7	8	14	23	32
	万 DWT	2.89(57)	3.74(63)	8.39(51)	22.86(28)	25.96 (40)
輸出額	RMB 万 元	0	9,738.5	0	138	1,269
売上高	RMB 万 元	28,433.1	34,845.3	0	6,912.0	31,714.4
当期総利 益	RMB 万 元	980.5	2,054.8	-609.5	-580.7	330.0
当期純利 益	RMB 万 元	662.3	1,325.4	-609.5	-580.7	330.0

出所：資料の収集・まとめ

注 1：竣工量データの（）内は年度ランキング数

注 2：新造船の実績は売上高に計上されていないことがある。

表 11-3 : 近年の主要建造実績一覧表

船種・目的船	DWT	L×B×D	隻数	船主	船名	納期
バラ積み貨物船	47,000	195.80×32.26×19.50	2			2011-07
バラ積み貨物船	31,000	179.90×26.20×14.20	1	徳勤集団	「徳勤 86」	2011-06
多目的船	3,500	88.30×12.90×7.00	1	オランダ遠東航運集団		2011-06
多目的船	3,500	88.30×12.90×7.00	1	オランダ遠東航運集団		2011-03
多目的船	3,500	88.30×12.90×7.00	1	オランダ遠東航運集団		2011-01
多目的船	3,500	88.30×12.90×7.00	1	オランダ遠東航運集団		2010-10
多目的船	3,500	88.30×12.90×7.00	1	オランダ遠東航運集団		2010-11
多目的船	3,500	88.30×12.90×7.00	1	オランダ遠東航運集団		2010-07
多目的船	3,500	88.30×12.90×7.00	1	オランダ遠東航運集団		2010-05
バラ積み貨物船	47,000	195.80×32.26×19.50	1			2009-12
ダブルハルバラ積み貨物船	35,000	185.00×32.00×15.00	1			2009-11
ダブルハルバラ積み貨物船	35,000	185.00×32.00×15.00	1			2009-09
多目的船	3,500	88.30×12.90×7.00	1	オランダ遠東航運集団		2009-07-29
バラ積み貨物船	35,000	185.00×32.00×15.00	1	広東仁科海運有限公司	「仁科二号」	2009-05
バラ積み貨物船	35,000	185.00×32.00×15.00	1	広東仁科海運有限公司		2009-03

出所：資料の収集・まとめ

表 11-4：現在の手持工事量状況

船種・目的船	DWT	隻数	船主	納期
バラ積み貨物船	58,000	1	中国国内の海運業者	2012年3月
バラ積み貨物船	47,000	数隻	中国国内の海運業者	2012年
オイルタンカー	9,000	数隻	中国国内の海運業者	2012年

出所：資料の収集・まとめ

11.4 技術力

社内には技術管理委員会が設置され、技術管理委員会には船体技術分会、船用機械技術分会、船用電気技術分会、塗装技術分会を構え、造船所全体の技術と品質のコントロール・管理を担っている。

11.5 関連企業

表 11-5：資金関連企業

関係	企業名称	企業概況
親会社	/	/
子会社	/	/

出所：資料の収集・まとめ

表 11-6：主要サプライヤー

機械・資材	サプライヤー名称	備考
メインエンジン	宜昌船舶柴油機有限公司	2 ストローク低速船用ディーゼルエンジンを提供。
	大連船用柴油機有限公司	船用ディーゼルエンジンを提供。
プロペラ	鎮江中船瓦錫蘭螺旋桨有限公司	固定ピッチプロペラ、可変ピッチプロペラ及び軸系等製品を提供。
輔機	上海凱士比砵有限公司	船用ポンプ製品を提供。
鋼板	江蘇沙鋼集団有限公司	船用鋼板を提供。
	杭州鋼鉄集団公司	
塗料	蘇州市開林油漆有限公司	船用塗料を提供。
	南通瑞普船舶甲板敷料塗料科技有限公司	甲板敷き材料を提供。
艀装品	無錫市遠航船用配件有限公司	バラ積み貨物船、コンテナ船、ケミカル船等船舶に艀装品を提供。
	泰州市欧亜船舶艀装品廠	
アンカーチェーン	江蘇亜星錨鏈股份有限公司	各種規格のアンカーチェーンを提供。
船用ギアボックス	杭州發達齒輪箱集団有限公司	船用ギアボックスを提供。

出所：資料の収集・まとめ

11.6 企業活動状況

11.6.1 経営状況

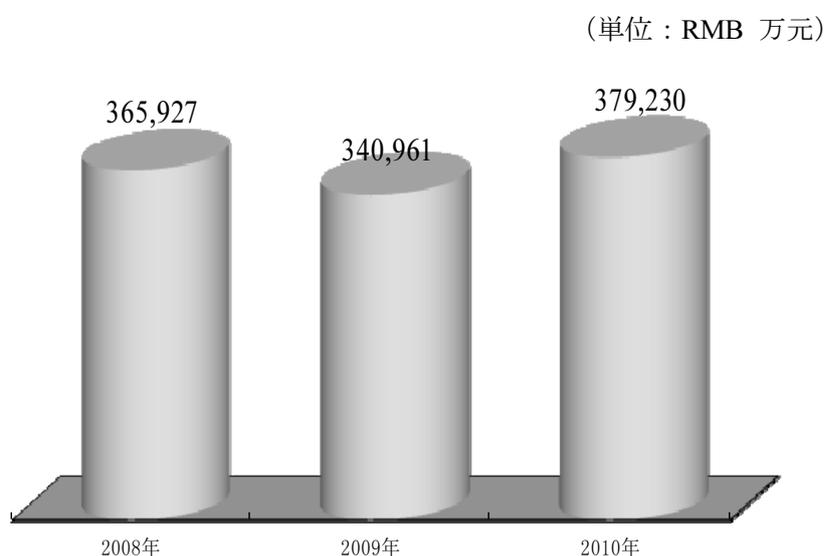


図 11-4：最近 3 年間の売上高

出所：国家工商行政管理局

11.6.2 財務状況

表 11-7：2007～2009 年財務状況

(単位：千元)

	2008 年	2009 年	2010 年
売上高	3,659,272	3,409,612	3,792,301
売上総利益	630,373	384,649	597,473
営業利益	634,460	248,793	376,435
当期純利益	486,266	180,317	277,972
総資産経常利益率 (ROA)	6.46	2.93	3.90
自己資本利益率 (ROE)	30.33	11.24	16.19
負債率	369.37	283.40	315.63

出所：国家工商行政管理局

注：総資産経常利益率 (ROA) = 当期純利益 ÷ 資産総額(負債合計 + 資本金合計) × 100%

自己資本利益率 (ROE) = 当期純利益 ÷ 資本金合計 × 100%

負債率 = 負債合計 ÷ 資本金合計 × 100%

11.7 企業戦略

11.7.1 最近のトピックス

- **地域最大の 5.8 万 DWT バラ積み貨物船が竣工・納品。(2012 年 3 月)**

2012 年 3 月 10 日、5.8 万 DWT バラ積み貨物船が竣工・納品。当該 5.8 万 DWT バラ積み貨物船は中国船級協会の基準より建造され、全長 199.9m、型幅 36m、深さ 17.80m、設計喫水 11.5m、いままで台州地域で建造された最大の新造船で、建造期間 16 ヶ月である。

- **中国国内海上輸送会社からの受注が多い。(2011 年 5 月)**

2011 年 5 月中旬、浙江合興船廠の構内では 15 隻のバラ積み貨物船が同時に建造されており、うち 4.7 万 DWT バラ積み貨物船は 6 月に進水予定で、5.8 万 DWT バラ積み貨物船も建造されている。これらのバラ積み貨物船は皆中国国内の海上輸送会社からの受注である。

11.7.2 事業計画

- **中国国内の市場開拓に全力を上げる。**

海外からの受注量が少なくなっている現状を見据え、中国国内の市場開拓に全力を上げ、危機を乗り越える。

12 大連中遠船務工程有限公司

COSCO (Dalian) Shipyard

12.1 企業概況

12.1.1 基本概況

所在地	遼寧省大連市甘井子区中遠路 80 号		
Address	No. 80 Zhongyuan Road, Da Lian City, Liao Ning Province, China		
郵便番号	116113		
TEL	86-411-8712-3456	FAX	86-411-8760-1117
URL	www.cosco-shipyard.com		
E-mail	/		
登録住所	遼寧省大連市甘井子区中遠路 80 号		
企業形態	有限責任公司(中外合弁企業)	創立	1992 年 9 月
法人代表	王宇航	総経理	曹玉明
従業員	4,000 人	敷地面積	120 万平米
登録資本金	12,788.6 万米ドル		
業務内容	法定業務	ドックの建設、船舶の修繕、コンテナの修理、船舶の解体、港の積卸、貯蔵輸送、海洋開発プラントの修理、新造船を行う。	
	現在行なっている業務	主に船舶の修繕、改造、建造。	
	主要製品	3 万 DWT クレーン多目的船、5.7 万 DWT バラ積み貨物船系列、8 万 DWT バラ積み貨物船、9.25 万 DWT バラ積み貨物船、FPSO、掘削船等。	
	輸出先	ギリシャ、オランダ、韓国、日本等。	
企業概況	所属状況	中遠船務工程集团有限公司 中遠投資（シンガポール）有限公司 大連遠洋運輸公司	
	年間建造能力	新造船 100 万 DWT 修繕船 200 隻	

	認証状況	GL、LR、ABS、BV、CCS、DNV、NK 等船級協会からの認証を取得。 1996年、ISO9002:1994品質管理システム、2002年、ISO9001:2000品質管理システムの認証を取得。
	現場工場概況	岸線4,049m。 2007年に新造船分野に参入。新設の新造船施設：鉄鋼構造工場とブロック溶接工場2万平米、塗装工場1.4万平米、5,000トン級と10,000トン級スライド各1本、艀装250m及び船体工場、パイプ加工及びユニット組立工場、鋼材予備処理生産ラインの年間処理能力20万トン。

董事長の経歴

名前：王宇航	肩書き：董事長兼総経理
年齢：50才	性別：男
国籍：中国	教育レベル：大卒
職歴：	2011年～現在、大連中遠船務工程有限公司、董事長兼、中遠船務工程集团有限公司、総経理

12.1.2 沿革

1992年9月	創立。
2007年	新造船市場に参入。
2009年9月	57,000DWT バラ積み貨物船の初船が竣工し、船主「ギリシヤEF SHIPPING」に引き渡される。当該57,000DWT バラ積み貨物船は全長182.00m、型幅32.20m、深さ14.95mである。
2009年10月	30,000DWT 多目的クレーン船の初船が竣工・納品。当該30,000DWT 多目的クレーン船は全長199.80m、型幅27.80m、深さ15.50mで、船主は中波轮船股份公司である。
2010年1月	92,500DWT バラ積み貨物船の初船が竣工し、「海洋石榴石」と命名される。当該92,500DWT バラ積み貨物船は全長230.00m、型幅38.00m、深さ20.70mで、船主はオランダVROON B.V.である。
2010年4月	80,000DWT バラ積み貨物船の初船が建造開始。当該80,000DWT バラ積み貨物船は全長229.00m、型幅32.26m、深さ20.25mである。

12.1.3 企業組織

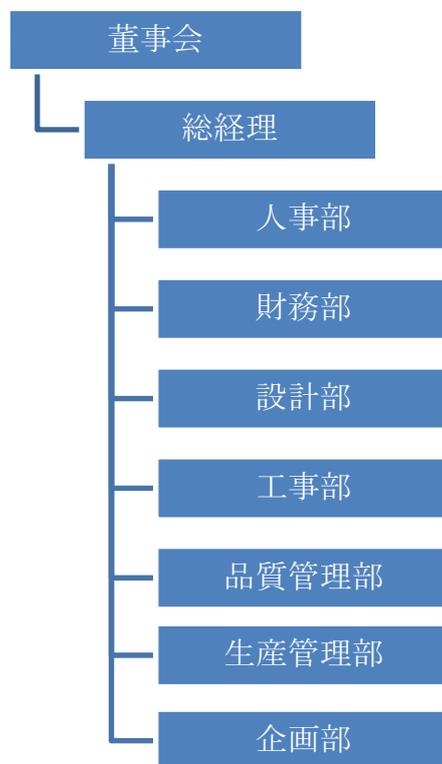


図 12-1 : 企業組織図

出所：資料の収集・まとめ

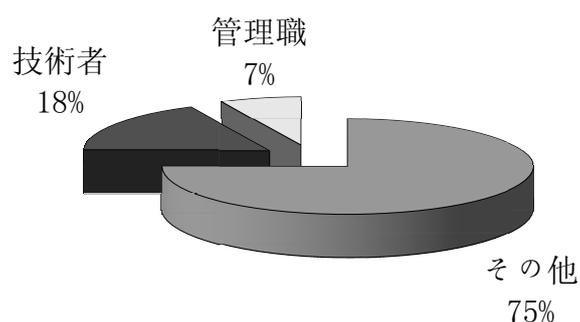


図 12-2 : 従業員構成図

出所：資料の収集・まとめ

従業員総数は 4,000 人で、そのうち管理職が 280 人で、従業員総数の 7% を占め、技術者が 720 人で、従業員総数の 18% を占める。

そのほか、2011 年 12 月末まで現在、社外工は約 18,000 人ほどいる。

12.2 施設概要

表 12-1 : 施設の数及びサイズ

主要施設	数	規格			最大設計トン級 (DWT)	クレーン
		長さ(m)	幅(m)	深さ(m)		
船台	/	/	/	/	/	/
ドック	3	360	66	27	30 万 (浮きドック)	400t×1、200t×1 20t×1、30t×1
		270	48.5	22.5	15 万 (浮きドック)	200t×1、22t×1 10t×1
		240	40	11.8	8 万 (ドライドック)	200t×1、32t×1 15t×1
艀装岸壁	11 (修繕 用 18)	240	/	-6.0	10 万	40t×1、50t×1
		300	/	-7.0	6 万	32t×1
		250	/	-5.0	工作用	
		223	/	-7.5	3.5 万	30t×1
		330	/	-7.0	15 万	50t×2
		356	/	-10.0	30 万	50t×2
		353	/	-7.5	17.5 万 (VLLC)	50t×2
		309	/	-6.0	20 万	50t×1
		270	/	-6.0	艀装用	
		252	/	-6.0		艀装用
180	/	-5.0	3 万	20t×1		

出所：資料の収集・まとめ

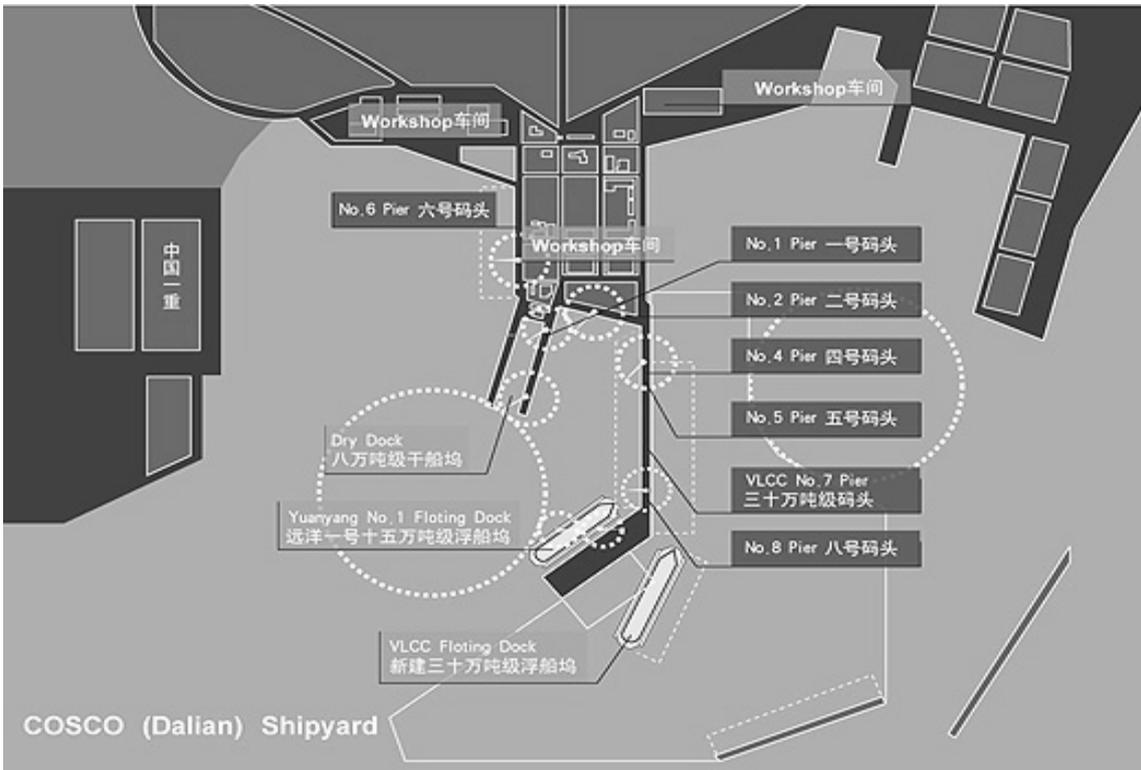


图 12-3 : 施設レイアウト及び写真

12.3 建造実績

表 12-2：最近 5 カ年の実績データ

主要データ		2006 年	2007 年	2008 年	2009 年	2010 年
竣工量	隻	/	/	/	4	15
	万 DWT	/	/	/	20.10(29)	94.95(21)
受注量	隻	/	/	/	/	7
	万 DWT	/	/	/	/	/
手持量	隻	/	/	/	76	68
	万 DWT	/	/	304.4	269.95	/
輸出量	隻	/	/	/	4	15
	万 DWT	/	/	/	20.1(25)	94.95(14)
輸出額	RMB 万元	150,362.0	335,807.0	415,854	454,267	561,759
売上高	RMB 万元	167,432.9	365,204.0	442,398.4	516,212.8	624,177.0
当期総利益	RMB 万元	30,201.2	60,010.0	48,657.0	17,028.5	46,024.0
当期純利益	RMB 万元	11,227.8	59,742.3	42,408.1	15,534.5	38,483.4

出所：資料の収集・まとめ

注 1：竣工量データの（）内は年度ランキング数

注 2：上記竣工量は新造船のデータである。大連中遠船務工程有限公司は 2007 年から新造船分野に参入し始め、新造船施設を建造しはじめたため、2006 年～2008 年の竣工量データがない。

表 12-3：近年の主要建造実績一覧表

船種・目的	DWT	L × B × D	隻数	船主	船名	納期
多目的クレーン船	30,000	199.80 × 27.80 × 15.50	1	中波輪船股份公司	「乾坤」	2011-12-12
バラ積み貨物船	57,000	182.00 × 32.20 × 14.95	1	ギリシヤーCOMMON PROGRESS	「VENTURE」	2011-11-22
バラ積み貨物船	80,000	229.00 × 32.26 × 20.25	1	ギリシヤーNEWLEAD HOLDINGS LTD	「GUJARAT」	2011-11-10
バラ積み貨物船	92,500	230.00 × 38.00 × 20.70	1	Noble Group		2011-11-24
バラ積み貨物船	57,000	182.00 × 32.20 × 14.95	1	ギリシヤーCOMMON PROGRESS	「COMMON SPIRIT」	2011-09-28
バラ積み貨物船	57,000	182.00 × 32.20 × 14.95	1	ギリシヤーCOMMON PROGRESS	「COMMON CALYPSO」	2011-09-17
多目的クレーン船	30,000	199.80 × 27.80 × 15.50	1	中波輪船股份公司	「Kraszewski」	2011-09-01
バラ積み貨物船	92,500	230.00 × 38.00 × 20.70	1	オランダ VROON GROUP	「Skaotan Express」	2011-08-26
浮体式石油貯蔵積出設備			1	ブラジル petrobras	「Diamond」	2011-08
バラ積み貨物船	80,000	229.00 × 32.26 × 20.25	1	CHARTER WELL SHIPPING	「Diane」	2011-08-08
深海堀削船			1	Vantage Drilling Company	「大連開拓者」	2011-07
パナマ型バラ積み貨物船	79,500		2	シンガポール Bhatia International		2011-07
バラ積み貨物船	57,000	182.00 × 32.20 × 14.95	1	大連泰嘉船務有限公司	「和諧之星」	2011-06-27
バラ積み貨物船	80,000	229.00 × 32.26 × 20.25	1	インド BHATIA International Shipping		2011-05-22
はしけ	1,500	125.00 × 35.00 × 7.50	1	交通運輸部烟台打撈局	「德浮 15001」	2011-05-10
バラ積み貨物船	92,500	230.00 × 38.00 × 20.70	1	Noble Group		2011-04-25
バラ積み貨物船	80,000	229.00 × 32.26 × 20.25		CHARTER WELL SHIPPING	「ANASTASIN K」	2011-04-15
バラ積み貨物船	80,000	229.00 × 32.26 × 20.25	1	インド BHATIA International Shipping		2011-03-27

船種・目的	DWT	L × B × D	隻数	船主	船名	納期
バラ積み貨物船	80,000	229.00×32.26×20.25	1	ドイツ VOGEMANN	「VOGE INTERPRISE」	2011-02-22
バラ積み貨物船	80,000	229.00×32.26×20.25	1	アラブ STELLAR SHIPPING	「巨星」	2011-02-11
バラ積み貨物船	57,000	182.00×32.20×14.95	1	大連泰嘉船務有限公司	「CHRISTINE STAR」	2011-01-05
多目的クレーン船	30,000	199.80×27.80×15.50	1	中波輪船股份公司	「寰宇」	2010-12-17
バラ積み貨物船	80,000	229.00×32.26×20.25	1	VANSHIP 公司	「SHINYO AYUSH」	2010-12-06
バラ積み貨物船	80,000	229.00×32.26×20.25	1	ギリシヤ-NEWLEAD HOLDING LTD		2010-11-05
多目的クレーン船	30,000	199.8×27.80×15.50	1	中波輪船股份公司	「PARANOWSKI」	2010-10-28
浮きドック	130,000	449.20×84.00×23.50	1	韓国三星重工	「GREEN DOCK IV」	2010-10-05
バラ積み貨物船	57,000	182.00×32.20×14.95	1	ギリシヤ-COMMON PROGRESS	「George」	2010-09-20
バラ積み貨物船	80,000	229.00×32.26×20.25	1	ギリシヤ-GOLDEN UNION	「MAIRINI」	2010-09-01
バラ積み貨物船	57,000	182.00×32.20×14.95	1	ギリシヤ-COMMON PROGRESS	「Magda」	2010-08-31
バラ積み貨物船	82,000	229.00×32.26×20.25	2+2	ギリシヤ-GLEAMRA		2010-07
バラ積み貨物船	57,000	182.00×32.20×14.95	1	中遠散貨運輸有限公司	「CHANG SHAN HAI」	2010-06-28
バラ積み貨物船	92,500	230.00×38.00×20.70	1	NOBLE GROUP	「欢楽海洋」	2010-06-01
多目的クレーン船	30,000	199.80×27.80×15.50	1	中波輪船股份公司	「巨星」	2010-05-26
バラ積み貨物船	57,000	182.00×32.20×14.95	1	ギリシヤ-EFSHIPPING	「Bagnols」	2010-05-20
バラ積み貨物船	80,000	229.00×32.26×20.25	1	アラブ STELLAR SHIPPING		2010-05-05

船種・目的	DWT	L×B×D	隻数	船主	船名	納期
バラ積み貨物船	30,000	199.80×27.80×15.50	1			2010-04-15
バラ積み貨物船	80,000	229.00×32.26×20.25	1			2010-04-18
多目的クレーン船	30,000	199.80×27.80×15.50	1	中波輪船股份公司		2010-04-15
非自航はしけ	10,000		1	オランダ Van Oord Overig Material B.V.		2010-04-01
バラ積み貨物船	57,000	182.00×32.20×14.95	1	中遠散貨運輸有限公司	「PU LAN HAI」	2010-03-12
バラ積み貨物船	57,000	182.00×32.20×14.95	1			2010-01-25
バラ積み貨物船	92,500	230.00×38.00×20.70	1	オランダ VROON B.V.	「Skandinavien Express」	2010-02-10
バラ積み貨物船	57,000	182.00×32.20×14.95	1	ギリシヤーEFSHIPPING	「VLZAKISI」	2010-01-21
バラ積み貨物船	92,500	230.00×38.00×20.70	1		「海洋石榴石」	2010-01-15/
非自航はしけ	10,000		1	オランダ Van Oord Overig Material B.V.		2009-12-17
バラ積み貨物船			1	中遠散貨運輸有限公司	「JINZ HOU HAI」	2009-11-30
多目的クレーン船	30,000	199.80×27.80×15.50	1	中波輪船股份公司	「ASNICK」	2010-11-05
浮きドック	130,000	449.20×84.00×23.50	1	韓国三星重工	「GREEN DOCK III」	2009-10-27
多目的クレーン船	30,000	199.80×27.80×15.50	1			2009-10
バラ積み貨物船	57,000	182.00×32.20×14.95	1	ギリシヤーEFSHIPPING		2009-09-25
バラ積み貨物船	57,000	182.00×32.20×14.95	1	中垣聯合海運公司		2009-09-25
バラ積み貨物船	57,000	182.00×32.20×14.95	1	ギリシヤーEFSHIPPING	「INGRID C」	2009-09-13
非自航はしけ				オランダ Van Oord Overig Materieel B.V.		2009-03-23

出所：資料の収集・まとめ

表 12-4：現在の手持工事量状況

船種・目的	DWT	隻数	船主	納期
バラ積み貨物船	82,000	1	唐山華興海運有限公司	2013年
バラ積み貨物船	82,000	1	ギリシャーUNION MARINE 社	2013年
DDD 深水堀削船		1		2013年
小型超水深堀削船「INO-80」		1	ノルウェー海事建造事務所 Inoceann 社	2014年第I四半期。
バラ積み貨物船	82,000	3	ヨーロッパ船主	2012年9月～2013年1月。受注額 1.1 億米ドル。
バラ積み貨物船	57,000	3	アジア船主	2012年5月～2013年3月。受注額 8,700 万米ドル。
深水堀削船		1	大連深海投資有限公司	2012年第III四半期。

出所：資料の収集・まとめ

12.4 技術力

近年、大連中遠船務工程有限公司はモデル造船方式を推進し、新造船の建造期間を大幅に短縮することができた。例えば、2011年11月末に納品した57,000DWTバラ積み貨物船「VENTURE」号（船主：ギリシャーCOMMON PROGRESS社）の建造期間は265日である。

また、生産設計においては、汎用品セット設計法、艀装と工法部品船体化の複合設計法、型材セット設計法、詳細設計段階の介入法等を用いて、また、設計ソフトの2次開発及び建造プロセスの厳格フローを加えて、鋼材利用率がだんだん高くなってきている。例えば、57,000DWTバラ積み貨物船の鋼材設計利用率は初船より6.37%高くなり、89.05%に達した。92,500DWTバラ積み貨物船の鋼材設計利用率は初船より10.83%高くなり、91.08%に達した。82,000DWTバラ積み貨物船初船の鋼板設計利用率は90.97%に達し、鋼材設計利用率は91.35%に達した。

生産プロセスにおいては、生産管理を強化し、進水前の整合性を強化する方策によって着実に実施し、一部の新造船の進水前の整合性は97.7%に達した。

12.5 関連企業

表 12-5：資金関連企業

関係	企業名称	企業概況
親会社	中遠船務工程集团有限公司	2001年6月に創立。中国最大の海運グループ「中国遠洋運輸（集団）総公司（COSCO）」傘下の大型船舶と海洋開発プラントの建造・改造・修繕グループで、大連、舟山、南通、広東、上海、连云港、天津、アモイ等沿海地域に7社の大型船舶と海洋開発プラント建造・修繕所及び8社の船用企業を設置している。
	大連遠洋運輸公司	1978年1月に創立。中国遠洋運輸（集団）総公司（COSCO）傘下の大手海運業者で、COSCO傘下の唯一の液体バラ積み貨物を主要業務としている輸送業者である。
	中遠投資（シンガポール）有限公司	COSCOのシンガポール証券取引市場での上場企業。中国において多くの船舶修繕所、造船所及び海洋開発プラント建造企業を持ち、また、バラ積み貨物輸送、海運代理及びその他業務に従事。
子会社	/	/

出所：資料の収集・まとめ

表 12-6 : 主要サプライヤー

機械・資材	サプライヤー名称	備考
メイン エンジン	大連船用柴油機有限公司	OBO、PCTC 等船舶にディーゼルエンジンを提供。
	滬東重機有限公司	
プロペラ	重慶衡山機械有限責任公司	固定ピッチプロペラ及び可変ピッチプロペラ等製品を提供。
輔機	江蘇恒威機械製造有限公司	電動ウィンドラス、油圧アンカー系留ユニット等船用輔機を提供。
	南京力霸起重設備機械有限公司	門型クレーン、橋型クレーン等起重設備を提供。
鋼板	鞍山鋼鉄集団公司	船用鋼板を提供。
	南京鋼鉄聯合有限公司	
塗料	上海国際油漆有限公司	船用塗料を提供。
	天津市塘沽甲板敷料廠	船用甲板敷き材料を提供。
艀装品	河北省欧希船舶艀装品有限公司	フランジ、サイフォン (Syphon) 等艀装品を提供。
	広州市番禺海翔船舶艀装品有限公司	船用フェアリード (Fairlead)、ボラード (Bollard) 等艀装品を提供。
溶接用 ワイヤ	北京陽光威爾焊接技術有限公司	CN-O 等シリーズのフラックス入りワイヤ (Flux-cored wire) を提供。

出所：資料の収集・まとめ

12.6 企業活動状況

12.6.1 経営状況

(単位：RMB 万元)

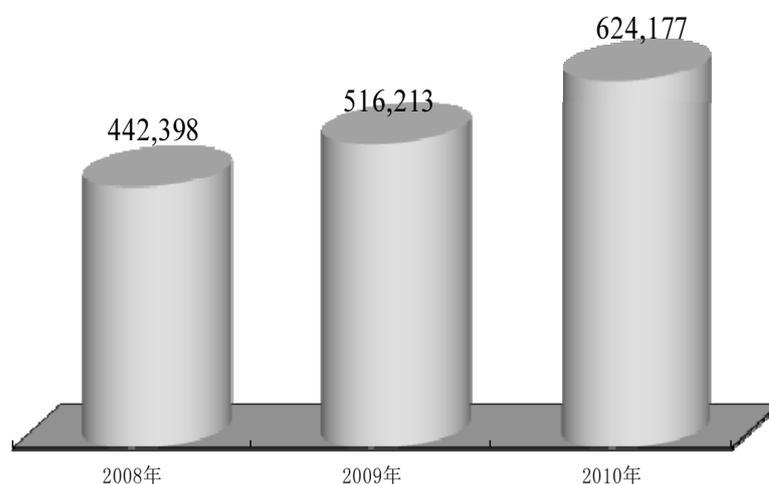


図 12-4：最近3年間の売上高

出所：国家工商行政管理局

12.6.2 財務状況

表 12-7：2007～2009 年財務状況

(単位：千元)

資産数据	2008 年	2009 年	2010 年
売上高	4,423,984	5,162,128	6,241,770
売上総利益	685,650	251,479	777,024
営業利益	531,619	151,221	668,804
当期純利益	424,081	155,345	384,834
総資産経常利益率 (ROA)	6.84	1.70	4.91
自己資本利益率 (ROE)	31.89	10.52	21.06
負債率	586.42	430.40	441.89

出所：国家工商行政管理局

注：総資産経常利益率 (ROA) = 当期純利益 ÷ 資産総額(負債合計 + 資本金合計) × 100%

自己資本利益率 (ROE) = 当期純利益 ÷ 資本金合計 × 100%

負債率 = 負債合計 ÷ 資本金合計 × 100%

12.7 企業戦略

12.7.1 最近のトピックス

- **11月末まで、新造船竣工量は15隻となった。(2011年12月)**

11月末まで、新造船の竣工量は15隻となった。2011年年末まで、新造船竣工量は17隻、122.7万DWTに達する見込みで、2010年の実績よりそれぞれ29%と17%上昇した。

- **小型超水深掘削船「INO-80」を受注。(2011年5月)**

ノルウェー海事建造事務所 Inocean 社から新型の小型超水深掘削船「INO-80」を受注した。「INO-80」は具小型のダイナミックポジショニングの掘削船で、大面積の自由甲板区を持ち、超水深作業ができる。船体の設計はコスト減と建造しやすい原則の下で行われる。当該掘削船は2014年第I四半期に交付予定。

12.7.2 事業計画

- **2012年計画**

新造船38隻、海洋開発製品6基、総売上高221億元。

- **引き続き「修繕船・新造船並行」**

大連中遠船務工程有限公司は中国トップの海運業者COSCOグループ傘下の修繕所として、今後とも引き続き「修繕船・新造船並行」の経営方針で、ハイテク造船分野での事業展開を図る。

- **世界一流の海洋開発プラントメーカーと造船所を目指す。**

既存の海洋開発プラント分野の優位性を確保し、中遠船務の海洋開発プラント分野での影響力と競争力を高め、世界一流の海洋開発プラントメーカーと造船所の目標を目指す。

- **強い技術力の持つ人材グループを育成する。**

技術人才培养に力を挙げ、多くのトレーニング費用とチャンスを与え、設計員の国内外での育成システムを構築し、「第12次五カ年」計画期間中に強い技術力の持つ人材グループを育成する。



この報告書はボートレースの交付金による日本財団の助成金を受けて作成しました。

中国造船企業の事業概況 2011年

2012年（平成24年）3月発行

発行 社団法人 日本船舶工業会

〒105-0001 東京都港区虎ノ門 1-13-3
虎ノ門東洋共同ビル 5階
TEL 03-3502-2041 FAX 03-3591-2206

財団法人 日本船舶技術研究協会

〒107-0052 東京都港区赤坂 2-10-9 ラウンドクロス赤坂
TEL 03-5575-6426 FAX 03-5114-8941

本書の無断転載、複写、複製を禁じます。

